

# Nader, Hayaux & Goebel Releases In-Depth 2025 Guide on Cartel Regulation and Enforcement in Mexico

Category: Publications

written by Nader, Hayaux & Goebel | June 12, 2025

Mexico City, June 10, 2025 – Nader, Hayaux & Goebel (NHG), provides an in-depth analysis of the latest comprehensive 2025 analysis of Mexico’s legal and enforcement landscape regarding cartels. Published as part of Chambers and Partners’ Cartels 2025 Global Practice Guide, this in-depth contribution examines the key features, recent developments, and practical implications of cartel regulation in Mexico under the current framework.

Authored by Partner Alejandro Mendiola, Of Counsel Pedro Alcalá, and Associate Benjamín Salinas, the guide offers a thorough overview of the Federal Economic Competition Law (LFCE) and the role of the Federal Economic Competition Commission (COFECE) as the principal enforcement authority in cartel investigations.

The publication analyzes a wide range of procedural and substantive aspects, including:

- COFECE’s investigatory tools and powers, including dawn raids and the use of electronic evidence;
- The step-by-step administrative procedure from investigation through resolution;
- The leniency program, which continues to be a cornerstone of cartel enforcement, and the incentives it offers for early cooperation;
- The methodology for determining fines and the recent increase in enforcement actions and financial penalties;

The guide also reflects on COFECE’s growing institutional maturity and its

continued focus on strengthening procedural fairness, transparency, and deterrence, while navigating constitutional and jurisdictional challenges stemming from the Mexican government's broader institutional reforms.

With deep experience advising both Mexican and multinational clients in cartel investigations and compliance strategies, NHG remains a trusted advisor in the competition law space.

For more information or to access the full guide, visit <https://practiceguides.chambers.com> or contact the Competition & Antitrust team at Nader, Hayaux & Goebel.

---

# **Nader, Hayaux & Goebel Contributes to Ganar-Ganar Magazine on Clean Energy and Economic Recovery**

Category: Publications

written by Nader, Hayaux & Goebel | June 12, 2025

Nader, Hayaux & Goebel (NHG) contributed to Ganar-Ganar magazine with an article on the role of sustainability, clean energy, and energy efficiency in driving Mexico's economic recovery.

Authored by Partner Santiago Medina and Associate Ana María Alpízar and Laura Villa the article examines Mexico's recent constitutional and regulatory energy reforms, highlighting the legal and policy framework promoting private sector participation in clean energy generation and sustainable development.

It provides an overview of the amendments to Articles 25, 27, and 28 of the

Constitution and the new CFE Law, which recognize sustainability as a central axis for energy planning and risk management in response to climate change.

The article also underscores the importance of aligning Mexico's energy transition with global environmental commitments and outlines the opportunities that lie ahead for investors and developers focused on renewable energy.

By emphasizing regulatory certainty and a favorable legal environment, the authors present a forward-looking vision for achieving Mexico's climate goals while fostering innovation and economic resilience.

---

# **Novedades y cambios relevantes de la Iniciativa de Ley en materia de telecomunicaciones y radiodifusión**

Category: Legal Alerts

written by Nader, Hayaux & Goebel | June 12, 2025

El miércoles **23 de abril de 2025**, el Ejecutivo Federal envió a la Cámara de Senadores del Congreso de la Unión la Iniciativa de la nueva Ley en materia de Telecomunicaciones y Radiodifusión. Los principales cambios que dicha iniciativa contiene son:

- **Traslado de atribuciones a la nueva agencia.** La Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT) absorberá todas las atribuciones regulatorias del Instituto Federal de Telecomunicaciones. Por ende, será la nueva entidad regulatoria de las telecomunicaciones, la radiodifusión y los servicios digitales.
- **Nuevos sujetos regulados.** Los programadores y agregadores de canales, operadores de telecomunicaciones, plataformas móviles e intermediarios tendrán nuevas obligaciones en materia de publicidad, contenidos y

protección a menores. Adicionalmente, estarán impedidos para transmitir publicidad comercial, política, ideológica o de cualquier tipo proveniente de un gobierno o entidad extranjera.

- **Regulación a plataformas digitales.** Se imponen a plataformas digitales de bienes, servicios, aplicaciones, productos y contenidos diversas obligaciones en materia de publicidad, contenidos, protección a menores y colaboración con la justicia.
- **Nuevas prohibiciones a plataformas digitales.** Se reconoce la autoridad para bloquear el contenido parcial o total de plataformas digitales cuando se contravengan disposiciones en materia de publicidad, contenidos, protección a menores u otras.
- **Inicio de regulación de inteligencia artificial.** La ATDT tendrá autoridad para emitir regulación en materia de radiocomunicaciones inteligentes, pudiendo abarcar tecnologías y sistemas relacionados con inteligencia artificial.
- **Nuevas figuras legales.** Se incluye una nueva figura de “constancia de registro para operación” que aplicará a sistemas aeronáuticos, equipos o aparatos que se utilicen en eventos especiales y para la emisión y recepción de señales.
- **Regulación satelital.** Emisión de nuevas normas para regular servicios espaciales, aplicaciones y sostenibilidad espacial.
- **Transacciones en el mercado secundario.** Todas las transacciones que sucedan en el mercado secundario relacionadas con concesiones de telecomunicaciones y radiodifusión —como arrendamientos, cambios de control accionario, cesiones, enajenaciones, entre otras— requerirán una doble autorización: una en materia regulatoria (otorgada por la ATDT) y otra en materia de competencia económica (otorgada por la nueva autoridad de competencia económica).
- **Poder sustancial, preponderancia e insumos esenciales.** Mientras la autoridad de competencia tendrá atribuciones para declarar la existencia de dichas figuras, a la ATDT le corresponderá imponer las medidas necesarias, vigilar y supervisar su cumplimiento.
- **Infraestructura activa y pasiva.** La infraestructura activa y pasiva será objeto de mayores obligaciones de instalación, despliegue y mantenimiento.

- **Redes e infraestructura privada (fibra óptica y centros de datos).** Se reconoce la autoridad de la ATDT para emitir disposiciones sobre infraestructura y redes privadas, comprendiendo aquella que puede ser usada para centros de datos o para fines privados.
- **Nuevo registro para concesionarios sociales.** Existirán nuevas obligaciones de reporte para concesionarios sociales, quienes estarán obligados a revelar la información de sus asociados o socios anualmente, y a solicitar autorización para el cambio de los mismos.

Para más información o asesoría en relación con este tema, favor de contactar al equipo de Telecom de Nader, Hayaux & Goebel.

---

## **Relevant developments and changes in the draft of the new Telecommunications and Broadcasting Act**

On **Wednesday, April 23, 2025**, the Mexican Federal Executive Power submitted to the Senate the draft of the new Telecommunications and Broadcasting Act. The main developments and changes brought by such proposal are as follows:

- **Transfer of authorities to the new agency.** The legal powers and personnel of the current Federal Telecommunications Institute will be transferred to the new **Agency for Digital Transformation and Telecommunications (ATDT)**. Thus, ATDT will be the new regulatory entity for telecom, broadcasting, and digital services.
- **New regulated entities.** Channel programmers, aggregators or integrators, as well as telecom operators, digital platforms, and intermediaries will be subject to new advertising, content, child protection, and justice collaboration rules. These entities would also be banned from transmitting or broadcasting commercial, political, ideological, or any other type of advertising from a foreign government or entity.

- **Digital platforms regulation.** Digital platforms for goods, services, apps, and/or content will be subject to new regulation issued by ATDT, starting with compliance with new rules on advertising, content, child protection, and collaboration with justice authorities.
- **New prohibitions on digital platforms.** ATDT would have the authority to block digital platforms partially or entirely for violations of rules on advertising, content, child protection, justice collaboration, or other applicable matters.
- **Initial regulation on artificial intelligence.** ATDT would have authority to issue regulations on intelligent radiocommunications, covering technologies and systems related to artificial intelligence.
- **New type of license.** A new authorization called “*Constancia de registro de operación*” (certificate of operation registry) would apply to aeronautical systems, equipment, or devices used in special events, as well as for the emission and reception of radiocommunication signals.
- **Satellite regulation.** The legislation includes new rules for satellite services, applications, and space sustainability.
- **Transactions occurring in the secondary market.** All transactions in the secondary market related to current and future licenses —such as leasing, purchasing, transferring, swaps, or changes in corporate structure— would require **dual authorization**: regulatory authorization (issued by ATDT) and competition law authorization (granted by the new competition agency).
- **Substantial power, preponderance, and essential inputs.** The draft provides that the new competition agency would have the authority to declare or determine substantial power, preponderance, and essential inputs, while ATDT would be responsible for imposing and monitoring remedies on the affected entities.
- **Passive and active telecom infrastructure.** Passive and active telecom infrastructure would be subject to tighter rules regarding installation, deployment, maintenance and dismantling of telecom infrastructure.
- **Private infrastructure and networks.** ATDT would have the authority to issue rules and administrative orders over private infrastructure and networks, including the one used for data centers or for any private use.
- **Registry obligations for social licenses.** Holders of social licenses would

have new obligations, such as informing and obtaining the ATDT's authorization for any change of their associates or partners and reporting their societal or corporate structure annually.

For more information or advice on this matter, please contact the Telecom team at Nader, Hayaux & Goebel.

---

# SEMARNAT: Digitalización y simplificación de trámites

Category: Legal Alerts

written by Nader, Hayaux & Goebel | June 12, 2025

A partir del 19 de mayo de 2025, la tramitación de solicitudes de permisos, registros y constancias ante la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales ("SEMARNAT") deberá hacerse a través de nuevos formatos.

Mediante el Acuerdo emitido por la titular de la SEMARNAT y publicado en el Diario Oficial de la Federación el día **24 de abril de 2025**, se:

- **Expiden nuevos formatos.** Se modifican formatos de diversos trámites de impacto ambiental, forestales, de residuos peligrosos y remediación de sitios contaminados, se expide a su vez uno nuevo para el Aviso de combustión a cielo abierto.
- **Habilitan correos para la comunicación** con las oficinas de representación de la SEMARNAT en los estados, para ejercer el derecho a recibir notificaciones por correo electrónico. Con ello se espera mejorar la comunicación entre autoridad y gobernados, agilizando los plazos de respuesta.
- **Permitirá que la entrega de algunos documentos** relativos a la constitución y representación de sociedades pueda hacerse **en forma electrónica**, a través de dispositivos USB, facilitando la gestión de los

trámites correspondientes.

Los trámites que estén en curso pueden beneficiarse de la simplificación, a través de la recepción de notificaciones electrónicas, siempre que lo soliciten expresamente.

\* \* \*

Para más información o asesoría en relación con este tema, favor de contactar al equipo de la Práctica Ambiental de Nader, Hayaux & Goebel: [equipoambiental@nhg.com.mx](mailto:equipoambiental@nhg.com.mx)

---

## **SEMARNAT: Digitization and simplification of permitting**

As of **May 19, 2025**, the processing of applications for permits, registrations, and certificates before the Ministry of Environment and Natural Resources (“SEMARNAT”) must be done through new formats.

By means of the Agreement issued by the head of SEMARNAT and published in the **Official Gazette of the Federation on April 24, 2025**:

- **New forms are issued.** The application formats of several *environmental impact, forestry, hazardous waste, and contaminated sites remediation* procedures are modified, and a new one is issued for the Notice of open-air combustion.
- **Emails are enabled** for communication with SEMARNAT’s state representative offices, to exercise the right to receive notifications by email. This is expected to improve communication between the authority and users, shortening response periods.
- **The presentation of some documents** related to the incorporation and representation of companies **may be done electronically**, through USB devices, facilitating the management of the corresponding procedures.

The filings of applications in progress may benefit from the simplification, through the receipt of electronic notifications, provided that they expressly request it.

\* \* \*

For more information or advice on this matter, please contact the Environmental team at Nader, Hayaux & Goebel: [equipoambiental@nhg.com.mx](mailto:equipoambiental@nhg.com.mx)

---

# Comercio electrónico - Criterio de la SCJN en protección de los usuarios

Category: Legal Alerts

written by Nader, Hayaux & Goebel | June 12, 2025

La Suprema Corte de Justicia de la Nación (la **SCJN**) emitió una resolución relevante para el comercio electrónico mexicano. En su sesión del 15 de enero de 2025, la Primera Sala resolvió el Amparo Directo en Revisión 2558/2024, sentando un nuevo criterio sobre la forma en que los proveedores de servicios en línea, como las plataformas dedicadas a la venta de boletos para eventos de entretenimiento, plataformas que intermedian la compra de productos o servicios, y plataformas que ofrecen servicios de reservación de viajes y alojamiento, deben comunicar y obtener la aceptación de los términos y condiciones en los contratos celebrados con consumidores.

Con esta resolución, la Primera Sala establece requisitos de contratación más estrictos en el comercio electrónico mexicano en relación con el consentimiento que debe obtenerse de los consumidores.

## Hechos Relevantes del Caso

Un consumidor compró boletos VIP para un festival musical a través del sitio web de una empresa, eligiendo como método de entrega la opción “*Will call*” (recolección en

punto de venta). Sin embargo, al intentar recoger los boletos, no se los entregaron debido a que no se pudo realizar un cargo adicional de \$10 pesos a su tarjeta. La empresa alegó que dicho cargo formaba parte de las políticas publicadas en su sitio web.

El consumidor demandó la rescisión del contrato y el pago de diversas indemnizaciones. El juez de primera instancia resolvió que el incumplimiento era atribuible al consumidor. Derivado de lo anterior, el consumidor promovió amparo directo, pero la sentencia fue confirmada por un Tribunal Colegiado, que consideró que el consumidor quedó sujeto a las condiciones de entrega publicadas en la página web de la empresa. Inconforme, el consumidor interpuso recurso de revisión ante la SCJN.

## **Criterio de la SCJN**

La SCJN revocó la sentencia del Tribunal Colegiado, al considerar que éste incurrió en una interpretación inconstitucional del artículo 1796 del Código Civil Federal, al asumir que el consumidor quedó obligado a condiciones que no consintió. El artículo 1796 del Código Civil Federal establece lo siguiente:

*“Los contratos se perfeccionan por el mero consentimiento, excepto aquellos que deben revestir una forma establecida por la ley. Desde que se perfeccionan obligan a los contratantes, no sólo al cumplimiento de lo expresamente pactado, sino también a las consecuencias que, según su naturaleza, son conforme a la buena fe, al uso o a la ley.”*

La SCJN señaló que en los contratos de adhesión celebrados electrónicamente, como los que rigen el comercio electrónico en México, las condiciones contractuales no pueden imponerse unilateralmente mediante simples remisiones a sitios web.

Este criterio fortalece el principio constitucional de autonomía de la voluntad, según el cual el consentimiento debe ser libre, informado y expreso. En consecuencia, la simple navegación en un sitio web o la realización de una transacción electrónica no puede considerarse, por sí sola, como manifestación tácita de conformidad con condiciones contractuales adicionales que no fueron presentadas de manera clara y accesible al consumidor.

# Implicaciones para el Comercio Electrónico en México

La resolución de la SCJN aclara cómo deben entenderse las obligaciones de las empresas de comercio electrónico en México respecto a la forma en que los proveedores comunican sus condiciones contractuales y los consumidores otorgan su consentimiento. Conforme a dicha resolución, es indispensable que:

- Los términos y condiciones sean puestos a disposición del consumidor de forma clara y accesible, y que su aceptación ocurra de manera expresa antes de la contratación.
- No se exijan al consumidor condiciones contractuales que no hayan sido claramente visibles o incorporadas al momento de perfeccionar la compra, aún si están publicadas en el sitio web del proveedor.
- El consentimiento otorgado por medios electrónicos por parte del consumidor sea claro, informado y expreso, ya que dicho consentimiento no puede asumirse por la simple navegación en un sitio web o la realización de una transacción electrónica.
- El proveedor se asegure de que cualquier condición relevante, como requisitos para la entrega del producto o servicio adquirido, se encuentre debidamente visible y sea aceptada de manera previa por el consumidor al momento de contratar.

Esta resolución genera mayores exigencias legales para las empresas de comercio electrónico en México, pero también brinda certeza jurídica tanto a consumidores como a proveedores de servicios, al delimitar con claridad el alcance de los contratos electrónicos y los límites de las políticas publicadas en un sitio web.

Como resultado, las empresas de comercio electrónico en México deberán verificar que sus procesos de contratación electrónica cumplan con el principio constitucional de autonomía de la voluntad. Esto implica revisar la forma en que se presentan las condiciones contractuales, los mecanismos mediante los cuales se obtiene el consentimiento del consumidor y la documentación que respalda dicho consentimiento.

\* \* \*

Para más información o asesoría en relación con este tema, favor de contactar al equipo de la Práctica de Compliance y Protección al Consumidor de Nader, Hayaux & Goebel.

---

# Nueva Iniciativa de Ley de Competencia en México

Category: Legal Alerts

written by Nader, Hayaux & Goebel | June 12, 2025

El Poder Ejecutivo presentó al Senado una iniciativa para modificar sustancialmente la Ley Federal de Competencia Económica, en seguimiento a la reforma constitucional publicada el 20 de diciembre de 2024. A continuación, los aspectos más relevantes:

- **Cambios institucionales:** La autoridad de competencia se convertirá en un organismo descentralizado, sectorizado a la Secretaría de Economía, con personalidad jurídica, patrimonio propio, autonomía técnica y operativa. Se reducirá el número de comisionados de siete a cinco, con nombramientos escalonados y periodos más cortos.
- **Supervisión unificada en telecomunicaciones:** El anterior regulador de telecomunicaciones (Instituto Federal de Telecomunicaciones - IFT) será eliminado. La autoridad de competencia asumirá las funciones de competencia económica y regulación asimétrica en los sectores de telecomunicaciones y radiodifusión.
- **Reducción de plazos de investigación y resolución:** Se acortan los plazos de investigación en todos los procedimientos. Asimismo, se reducen los tiempos para la emisión de resoluciones por parte del Pleno de la autoridad de competencia.

- **Actualización de programas de inmunidad y reducción de sanciones:** Se modifican las reglas aplicables al funcionamiento del programa de inmunidad (*leniency*) y de los mecanismos de reducción de sanciones en casos de prácticas anticompetitivas.
- **Mayor control de concentraciones:** Se reducen los umbrales para notificar concentraciones.
- **Incremento en sanciones:** Se elevan sustancialmente las multas máximas para prácticas anticompetitivas, concentraciones ilícitas e incumplimientos regulatorios. Las multas para prácticas colusorias se duplican, mientras que las correspondientes a abuso de dominancia y concentraciones ilícitas casi se duplican. Se incorpora además la posibilidad de inhabilitar temporalmente a empresas para participar en contrataciones públicas en casos de colusión.
- **Nuevas acciones civiles por daños:** Los particulares podrán iniciar demandas individuales o colectivas por daños derivados de prácticas anticompetitivas una vez que la autoridad de competencia emita una resolución definitiva, sin necesidad de esperar a su confirmación judicial.
- **Atribuciones específicas en telecomunicaciones y radiodifusión:** Derivado de su función como autoridad de competencia en telecomunicaciones y radiodifusión, la nueva agencia será responsable de emitir declaratorias de agentes económicos preponderantes y de realizar evaluaciones de condiciones de competencia efectiva en estos sectores.
- **Exenciones estratégicas:** Las funciones exclusivas del Estado y las actividades realizadas por empresas públicas en áreas estratégicas estarán expresamente excluidas de la aplicación de la ley de competencia.

Estos cambios propuestos están diseñados para transformar el entorno de competencia en México, fortaleciendo las herramientas de actuación de la autoridad y alineando los procedimientos al nuevo marco constitucional.

Continuaremos monitoreando estos desarrollos y estamos a su disposición para cualquier consulta o asesoría personalizada respecto a las implicaciones de esta reforma.

Para más información o asesoría en relación con este tema, favor de contactar al equipo de competencia de Nader, Hayaux & Goebel.

---

## **New Antitrust Law Initiative in Mexico**

The Executive Branch submitted a draft bill to the Senate to implement significant changes to Mexico's competition law, following the constitutional reform published on December 20, 2024. Below are the key highlights:

- **Institutional changes:** The competition authority will become a decentralized agency under the Ministry of Economy, maintaining legal personality, independent patrimony, technical independence, and operational autonomy. The number of commissioners will be reduced from seven to five, with staggered appointments and shorter terms.
- **Unified telecommunications oversight:** The former telecommunications regulator (Federal Institute of Telecommunications) will be dissolved. Competition and asymmetrical regulation in telecommunications and broadcasting will now fall under the new competition authority.
- **Shortened investigations and decision timelines:** Deadlines for investigations are reduced across all procedures. The timeframes for the competition authority's decision-making process are also shortened.
- **Updated leniency and sanction reduction rules:** New rules apply to the functioning of the leniency program and to sanction reductions in cases involving anticompetitive practices.
- **Tighter merger control:** Notification thresholds are lowered.
- **Increased penalties:** Maximum fines for anticompetitive conduct, illicit mergers, and breaches of regulatory measures are substantially raised. Fines for hardcore cartels are doubled, while fines for abuse of dominance and unlawful mergers are nearly doubled. New sanctions also introduce temporary disqualification from public procurement processes in collusion cases.
- **Civil actions for damages:** Private parties will be able to initiate individual or collective claims for antitrust damages once the competition authority

issues a final decision, without needing to wait for confirmation by the Judiciary.

- **Sector-specific authorities in telecommunications and broadcasting:** As part of its role as competition authority in telecommunications and broadcasting, the new agency will be responsible for preponderance declarations and assessments of effective competition in these sectors.
- **Strategic exemptions:** Activities carried out exclusively by the State or State-owned companies in strategic areas are expressly excluded from competition law application.

These proposed changes are poised to reshape Mexico's competition landscape, strengthening enforcement tools while aligning procedures with constitutional adjustments.

We will continue monitoring developments and remain available for any questions or tailored advice regarding the implications of this reform.

\* \* \*

---

For more information or advice on this matter, please contact the Antitrust team at Nader, Hayaux & Goebel

---

# Infraestructura pública: la gran apuesta del PND 2025-2030

Category: Legal Alerts

written by Nader, Hayaux & Goebel | June 12, 2025

El 15 de abril de 2025, el Gobierno de México dio a conocer el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030 ("PND"), documento rector de la política pública para la

presente administración.

Dentro de los cuatro ejes generales y los tres transversales que componen el PND, se incluyen compromisos estratégicos en materia de infraestructura para atender necesidades históricas de conectividad, movilidad, acceso al agua, energía y transición ambiental. De manera inédita, el PND incorpora acciones y objetivos robustos de preservación, protección y restauración ambiental bajo una visión integral y de transición hacia una economía circular y autosuficiente.

Entre los compromisos concretos de infraestructura se encuentran:

### **1. Conectividad y movilidad:**

- Ampliar, modernizar y rehabilitar más de 4,000 km de carreteras federales y caminos rurales.
- Construir distribuidores viales urbanos para mejorar la conectividad regional.
- Impulsar corredores logísticos mediante nueva infraestructura vial, ferroviaria, portuaria y aeroportuaria.
- Desarrollar la industria de electromovilidad, incluyendo redes de carga y transporte eléctrico.

### **2. Infraestructura hídrica:**

- Fortalecer y ampliar la infraestructura hídrica (presas y acueductos).
- Impulsar proyectos estratégicos de reciclaje de agua en más de la mitad de los estados.
- Promover el uso de tecnologías de desalinización.
- Ordenamiento de concesiones hídricas y de su transmisión.
- Tecnificación de 200,000 hectáreas de riego.
- Saneamiento de los tres ríos más contaminados del país.
- Reforzamiento del monitoreo de contaminantes.
- Integración de energías limpias y renovables en cadenas de valor, en el transporte público y de carga.

### **3. Infraestructura ferroviaria:**

- Construir más de 3,000 km de nuevas líneas ferroviarias para trenes de carga y de pasajeros.
- Desarrollar la Línea K del Tren Interoceánico hacia la frontera con Guatemala.
- Extender el Tren Maya con una nueva línea hacia Progreso, sumando más de 1,500 km adicionales.

#### **4. Infraestructura portuaria y aeroportuaria:**

- Modernizar 11 puertos a lo largo del litoral mexicano.
- Consolidar el puerto de Salina Cruz como eje logístico del sursureste.
- Ampliar 4 aeropuertos estratégicos.
- Remodelar el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (“Benito Juárez”).

#### **5. Infraestructura para la gestión de residuos:**

- Construir 10 plantas recicladoras de residuos sólidos.
- Desarrollar un proyecto integral de economía circular en Tula, Hidalgo.
- Impulsar la economía circular en los municipios más contaminados, mediante proyectos de residuos, tratamiento de agua, generación de energía y reciclaje.

#### **6. Infraestructura energética:**

- Mayor participación de energías limpias y renovables en la matriz energética.
- Electrificación rural y ampliación de redes de distribución.
- Impulso de la electrificación del transporte público y el desarrollo de nuevas tecnologías aplicadas a infraestructura.
- Promover la generación distribuida y el almacenamiento energético.
- Incentivos para la relocalización de industrias bajo criterios de eficiencia energética y sostenibilidad.

Estos compromisos abren oportunidades significativas para la estructuración, financiamiento y ejecución de proyectos rentables para los sectores público y privado, de la mano de un compromiso por el ambiente.

Para más información o asesoría en relación con este tema, favor de contactar a los equipos de Proyectos e Infraestructura, Ambiental y Energía de Nader, Hayaux & Goebel.

---

## **Public infrastructure: the cornerstone of Mexico's 2025-2030 National Development Plan**

On April 15, 2025, the Mexican government published the National Development Plan 2025-2030 ("NDP"), the guiding public policy document for the current administration.

Within the four general policy priorities and the three cross-cutting ones that shape the NDP, strategic infrastructure commitments are included to address long-standing needs in connectivity, access to water, energy, and environmental transition. For the first time, the NDP incorporates robust goals and actions for environmental conservation, protection and restoration underpinned by a comprehensive vision of circular and self-sufficient economy.

Key infrastructure commitments include:

### **1. Connectivity and mobility:**

- Expanding, modernizing, and rehabilitating over 4,000 km of federal highways and rural roads.
- Building urban roadway interchanges to enhance regional connectivity.
- Promoting logistics corridors through new roads, rail, port, and airport infrastructure.
- Developing the electromobility industry, including charging networks and electric transport systems.

### **2. Water infrastructure:**

- Strengthening and expanding water infrastructure (dams and aqueducts).

- Promoting strategic water recycling and reuse projects in more than half of the states.
- Advancing water desalination technologies.
- Restructuring of water concessions and their assignment.
- Technification of 200,000 hectares of irrigation systems.
- Cleanup of the country's three most polluted rivers.
- Reinforcing monitoring of pollutants.
- Integrating clean and renewable energy into value chains, and public and cargo transportation.

### **3. Rail infrastructure:**

- Building more than 3,000 km of new railway lines for freight and passenger trains.
- Developing Line K of the Interoceanic Train toward the border with Guatemala.
- Expanding the Maya Train with a new line to Progreso, adding over 1,500 km.

### **4. Port and airport infrastructure:**

- Modernizing 11 ports along Mexico's coastlines.
- Consolidating Salina Cruz Port as a key logistics hub in the southeast.
- Expanding 4 strategic airports.
- Renovating Mexico City's International Airport ("Benito Juárez").

### **5. Waste management infrastructure:**

- Building 10 solid waste recycling plants.
- Developing a comprehensive circular economy project in Tula, Hidalgo.
- Promoting circular economy practices in the most polluted municipalities, through waste, water treatment, energy generation, and recycling projects.

### **6. Energy infrastructure:**

- Increasing the share of clean and renewable energy in Mexico's energy matrix.
- Advancing rural electrification and expansion of power distribution networks.
- Promotion of public transport electrification and the development of new

technologies applied to infrastructure.

- Promoting distributed generation and energy storage technologies.
- Offering incentives for the relocation of industries under energy efficiency and sustainability criteria.

These commitments open significant opportunities for the structuring, financing, and development of profitable projects for the public and private sectors, supported by a strong environmental commitment.

\* \* \*

For more information or advice on this matter, please contact the Projects and Infrastructure, Environmental, and Energy teams at Nader, Hayaux & Goebel.

---

# **NHG Named “Mexico Capital Markets National Firm of the Year” at the IFLR Americas Awards 2025**

Category: Firm news

written by Nader, Hayaux & Goebel | June 12, 2025

Mexico City, May 15, 2025 - Nader, Hayaux & Goebel (NHG) is pleased to announce that the firm has been honored with the title of “Mexico: Capital Markets National Firm of the Year” at the IFLR Americas Awards 2025, held in New York City. This prestigious recognition is one of the most respected distinctions in the legal and financial industries, celebrating law firms and professionals who have demonstrated innovation, impact, and excellence in complex cross-border transactions and legal practice.

This award is a testament to NHG’s leadership and deep-rooted expertise in the

capital markets arena. Over the past year, our Capital Markets team has been at the forefront of some of Mexico's most significant and innovative transactions, advising clients on landmark debt and equity offerings, securitizations, structured finance matters, and regulatory developments. With a commitment to technical precision and a client-centric approach, our lawyers have navigated complex legal frameworks to deliver solutions that drive value and support market growth. Our work continues to shape the evolving landscape of capital markets in Mexico and across Latin America.

We are truly honored to receive this recognition from International Financial Law Review (IFLR), a global authority on financial and corporate law. The award reflects the hard work, dedication, and collaborative spirit of our professionals, whose passion for excellence continues to raise the bar in legal services. We extend our heartfelt gratitude to our clients for their trust and ongoing partnership, and to IFLR for acknowledging our efforts in such a meaningful way. As we look ahead, NHG remains committed to delivering innovative legal counsel and maintaining our position as a market leader in capital markets law.

---

# **Nader, Hayaux & Goebel Contributes to Chambers and Partners' Corporate M&A 2025 Global Practice Guide**

Category: Publications

written by Nader, Hayaux & Goebel | June 12, 2025

Insights on Mexico's Evolving M&A Landscape

Mexico City, April 24th, 2025 - Nader, Hayaux & Goebel (NHG) is proud to

contribute to the 2025 edition of Chambers and Partners' Corporate M&A Global Practice Guide. This comprehensive guide offers an in-depth and current overview of the mergers and acquisitions landscape in Mexico.

For further insights or legal guidance on M&A transactions in Mexico, please contact our team at Nader, Hayaux & Goebel.

Authored by NHG lawyers Michell Nader and Julián J. Garza, the Mexico chapter reviews M&A activity in 2024 and provides forward-looking insights into key trends and developments shaping the market in 2025. The guide highlights the impact of the Mexican peso's appreciation and subsequent depreciation on foreign investment and transaction values, as well as the effects of national elections and judicial reforms on the corporate environment.

It also underscores the growing momentum of nearshoring activity across the industrial, manufacturing, construction, real estate, and IT sectors, which continues to transform Mexico's M&A landscape.

In addition, the guide addresses crucial regulatory developments, evolving market trends, and structuring considerations that are influencing M&A transactions in the country. NHG is honored to share its experience and thought leadership on these dynamic changes affecting the corporate sector in Mexico.

Read the full chapter here:  
<https://practiceguides.chambers.com/practice-guides/corporate-ma-2025/mexico/TrendsandDevelopments>

---

## **Nader, Hayaux & Goebel Examines Key Developments in Financial**

# Instruments in Latin America

Category: Publications

written by Nader, Hayaux & Goebel | June 12, 2025

Insights into Emerging Trends within the ESG Framework

Mexico City, April 24th, 2025- Nader, Hayaux & Goebel (NHG) offers a detailed analysis of the current landscape and emerging trends surrounding financial instruments in Latin America. Drawing from the Third Edition of *The Guide: Environmental, Social, and Corporate Governance*, published by Latin Lawyer, the firm explores the intersection of finance and sustainability across the region.

For further insights or legal guidance on financial instruments and regulatory frameworks in Latin America, please contact our team at Nader, Hayaux & Goebel.

Authored by NHG lawyers Yves Hayaux-du-Tilly, Ana Paula Telleria, and Ana Pula Pardo, this chapter addresses critical developments in sustainable finance, including the increasing use of green bonds, securitizations, and project finance structures. The publication also highlights how evolving regulatory standards and ESG-related considerations are reshaping financial markets in Latin America.

As Latin American jurisdictions adapt to global financial and environmental challenges, NHG remains committed to providing clients with strategic legal guidance to navigate the shifting ESG and financial regulatory environment in the region.