

Ambiental y Recursos Hídricos

escrito por Jaime Martínez | mayo 29, 2026

PRÁCTICA DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS HÍDRICOS

«Nader Hayaux Goebel are pragmatic in their analyses and provide accurate and specific advice when it comes to complex energy projects.»

— Chambers & Partners 2025

Proporcionamos asesoría jurídica personalizada y de liderazgo en el sector ambiental, basada en un profundo conocimiento de los retos y riesgos jurídicos específicos a los que se enfrentan nuestros clientes. Nuestro enfoque, centrado en el cliente, pone especial atención al detalle y en el entendimiento de las necesidades específicas en diversos contextos como: financiamiento de proyectos, fusiones y adquisiciones, mercado de capitales, licitaciones, sector inmobiliario, entre otros. Prestamos servicios a una amplia gama de industrias y sectores, particularmente a grandes usuarios de agua y a proyectos complejos en el requerimiento de permisos medioambientales, energéticos, sociales y regulatorios en general.

Apoyamos y guiamos a nuestros clientes en la comprensión de iniciativas de leyes, de reformas legislativas y de cambios en las políticas públicas, así como de las complejidades del marco jurídico ambiental mexicano que involucra a autoridades y legislación municipal, estatal y federal.

Ayudamos a nuestros clientes a cumplir con las leyes aplicables y, cuando es posible, a superar los estándares mínimos para obtener una ventaja competitiva. Adicionalmente, brindamos asesoría para navegar por los intrincados retos y oportunidades que presentan los avances tecnológicos en el monitoreo ambiental, la detección de contaminantes emergentes y las acciones de remediación.

At NHG, we are proud to contribute to our Sustainability and ESG Transition Task Group, promoting sustainable business practices with integrity and consistency.

- Asesoramos a una importante empresa de bebidas en un exhaustivo proceso de auditoría legal hídrica. Este trabajo incluyó el asesoramiento en el cumplimiento normativo, la protección de derechos de agua críticos y necesarios para sus perspectivas de producción, y para la identificación de oportunidades de beneficios administrativos y fiscales. Seguimos colaborando en la implementación de las medidas recomendadas.
 - Desempeñamos un papel clave en el asesoramiento de un crédito sindicado por 13 instituciones financieras de EUA\$2,500 millones, regido por la legislación de Nueva York, para Energía Mayakan (filial del Grupo ENGIE). El financiamiento apoya el desarrollo de un gasoducto de 694 kilómetros que se integrará con el gasoducto existente de Mayakan. Nuestro equipo ambiental desempeñó un papel decisivo en el proceso de auditoría y en la negociación de cláusulas medioambientales clave.
 - Colaboramos en el asesoramiento para la adquisición de una participación en una empresa de producción de hielo, aportando una perspectiva legal ambiental relevante a la operación.
 - Asesoramos a una empresa farmacéutica respecto de nuevos impuestos ecológicos en su jurisdicción, incluyendo la exploración de alternativas y recursos legales disponibles.
 - Actualmente asesoramos a una empresa líder del sector de alimentos sobre diversos aspectos medioambientales de sus operaciones y ampliaciones, con especial atención en temas de gestión y cumplimiento de la legislación en materia de agua.
-

Aviación

escrito por Jaime Martínez | mayo 29, 2026

Nuestra práctica aeronáutica ha consolidado su posición líder en el mercado durante los últimos años y ha obtenido una importante penetración en la industria representando a financiadores de aeronaves. Nuestro equipo tiene excelente

relaciones con las autoridades aeronáuticas y otros actores importantes en el mercado.

«Nader Hayaux Goebel are adept at handling complex matters as they provide clear, prompt and efficient legal advice, offering client-focused solutions when required.»

— Chambers & Partners 2025

El grupo se beneficia enormemente de la experiencia y apoyo de otros grupos de práctica dentro de la Firma, particularmente Bancario y Financiero, Seguros, Corporativo, Fusiones y Adquisiciones, Quiebras y Concursos Mercantiles.

Hemos participado en operaciones financieras transfronterizas de aviones comerciales y corporativos, así como en otros asuntos regulatorios ayudando a nuestros clientes con el registro de aeronaves y gravámenes sobre las mismas con registros mexicanos e internacionales y gestiones con las respectivas autoridades de aviación. También hemos asesorado a aerolíneas y acreedores en la reestructura de obligaciones financieras y otros asuntos relacionados de insolvencia.

Nader Hayaux Goebel has represented many important players in the Mexican market, such as Banc of America Leasing & Capital, ECN Capital (formerly, Element Financial Corporation), China Southern Airlines, DVB Bank SE, Avmax Aircraft Leasing, Natixis, SMBC Aviation Capital, NTT Finance Corporation, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, Falko Regional Aircraft, Infinity Transportation, Global Atlantic Financial Group (formerly Infinity Aviation Capital) and Export Development Canada, among others.

Bancario y Financiero

escrito por Jaime Martínez | mayo 29, 2026

Nuestra Práctica Bancaria y Financiera asesora habitualmente a las instituciones

financieras más importantes del mundo, incluyendo bancos comerciales, bancos de inversión, empresas financieras, entidades de financiamiento al comercio exterior, fondos de capital de riesgo, fondos de inversión, compañías de seguros, arrendadoras financieras, proveedores de financiamiento de activos, fondos de pensiones y otros inversionistas institucionales.

«Nader Hayaux Goebel has a team which is efficient and can manage sophisticated and complex matters for international companies. The lawyers' responsiveness and solutions are excellent.»

– Chambers & Partners 2025

Comercio Exterior y Aduanas

escrito por Jaime Martínez | mayo 29, 2026

Nos caracterizamos por la protección de los intereses de nuestros clientes, asegurando una posición competitiva favorable ante cualquier situación legal de comercio exterior que enfrenten o puedan enfrentar.

Asesoramos a toda clase de industrias y empresas, incluyendo la automotriz, acerera, farmacéutica, alimentaria, aeronáutica, electrónica, textil, logística y petrolera, por mencionar algunas.

Nader Hayaux Goebel apoya a sus clientes, tanto a nivel nacional como internacional, para identificar y estructurar mecanismos eficientes que permitan la llegada de inversión extranjera y aprovechar los beneficios aduanero-fiscales que otorga el gobierno federal para el fomento al comercio exterior.

«Nader Hayaux Goebel have a multidisciplinary and highly experienced team. They are very efficient and widely knowledgeable lawyers.»

– Chambers & Partners, 2025

Oferta de Servicios

Consultoría

- Asesoramos a empresas nacionales y extranjeras en cualquier tipo de consulta legal relacionada con sus operaciones de comercio exterior.
- Apoyamos a nuestros clientes en el cumplimiento de regulaciones y restricciones no arancelarias tales como permisos previos de importación o exportación.
- Llevamos a cabo asesorías de prevención de contingencias fiscales y aduaneras.
- Acompañamos y representamos a nuestros clientes en auditorías en materia de comercio exterior llevadas a cabo por las autoridades fiscales, tales como visitas domiciliarias, revisiones de gabinete o verificaciones de origen.
- Diseñamos e implementamos estrategias de importación y exportación.
- Apoyamos en la clasificación arancelaria, así como en los registros en el padrón de importadores y exportadores.
- Asesoramos y apoyamos en el cumplimiento relacionado con Programas de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación (IMMEX), Programas de Promoción Sectorial (PROSEC), y empresas que cuentan con registro en el Esquema de Certificación de Empresas, modalidad IVA-IEPS autorizado por el SAT.
- Entre otras consultas que abarcan desde casos muy generales establecidos en ley, hasta casos muy específicos que no encuentran regulación en la legislación vigente.

Litigio

- Representamos a empresas nacionales y extranjeras en litigios seguidos ante el Tribunal Federal de Justicia Administrativa y el Poder Judicial de la Federación, en contra de actos iniciados por autoridades fiscales, aduaneras y administrativas derivado de auditorías en materia de comercio exterior. Asimismo, representamos a dichas empresas en procedimientos derivados de visitas domiciliarias, revisiones de gabinete y verificaciones de origen al amparo de los diversos Tratados de Libre Comercio de los que México forma parte, incluso en contra de las negativas de devolución de aranceles por

parte del SAT, entre otros.

- Participamos en litigios derivados de resoluciones emitidas por la Unidad de Prácticas Comerciales Internacionales (UPCI) de la Secretaría de Economía, con motivo de investigaciones antidumping y de subvenciones, así como sus correspondientes exámenes de vigencia de cuotas compensatorias o bien, compromisos de exportación.

Prácticas Desleales (Dumping)

- Asesoramos a nuestros clientes nacionales y extranjeros, como partes interesadas en los procedimientos iniciados por la Secretaría de Economía por prácticas desleales de comercio internacional, y capaces de representar con éxito a la industria nacional solicitante, así como importadores, y exportadores de los productos objeto de investigación.

Competencia Económica

escrito por Jaime Martínez | mayo 29, 2026

«The Nader Hayaux Goebel team's response is always immediate and accurate. I feel very comfortable working with them, as their advice always goes hand in hand with our business.»

— Chambers & Partners 2025

Competencia Económica Consulting

El marco legal aplicable resulta cada vez más complejo e implica la posibilidad de serias sanciones económicas y de carácter penal en algunos casos. Adicionalmente, la Comisión Federal de Competencia Económica (Comisión) ha adoptado una posición firme en el cumplimiento de las leyes correspondientes. En ese sentido, la realidad es que los asuntos de competencia requieren de atención y asesoría especializada para evitar contingencias para las empresas en sus actividades

cotidianas.

Notificación de concentraciones

Ciertas transacciones requieren en algunos casos ser notificadas a la Comisión o al Instituto Federal de Telecomunicaciones (Instituto) para obtener su autorización, previo al perfeccionamiento de las mismas. Adicionalmente a la mera notificación de concentraciones y el procedimiento que eso conlleva, es necesario que durante el proceso de negociación y due diligence (tanto de concentraciones que requieren notificación como de aquellas que no requieran ser notificadas), se cumpla con las disposiciones en materia de competencia, en particular en el caso de operaciones entre competidores.

Investigaciones y procedimientos seguidos en forma de juicio

Las investigaciones por violaciones a las leyes de competencia por parte de la Comisión y el Instituto implican la necesidad de contar con asesoría tanto en el caso de los denunciantes como de los agentes económicos investigados. Las facultades de las autoridades implican la realización de diversas gestiones que pueden derivar en serias consecuencias para las empresas, tal y como sucede en el caso de visitas de verificación en las que las autoridades de competencia cuentan con severas herramientas de investigación. Asimismo, una investigación puede derivar en la reclamación de daños y perjuicios por parte de los afectados. La existencia del programa de inmunidad adhiere un elemento de complejidad a las investigaciones. Por otro lado, durante los procesos seguidos en forma de juicio y una vez que se ha considerado la probable responsabilidad de un agente económico, se requiere de una atención puntual para limitar las consecuencias del asunto.

«They are very meticulous and do not just solve problems for the here and now; rather, they take a longer-term view and leave nothing out in their responses. They have a solid technical and philosophical grasp of the law.»

— Chambers & Partners Latin America, 2021

Competencia Económica compliance Consulting

Un aspecto fundamental en el cumplimiento de las leyes de competencia es la

prevención mediante la implementación de mecanismos dentro de las empresas que permitan evitar sanciones o atenuar la responsabilidad en caso de una investigación. Dentro de esos mecanismos están la creación de políticas y códigos concretos de cumplimiento en materia de competencia, la capacitación de funcionarios clave y la creación de sistemas de denuncia.

Licenses y market conditions

Diversos mercados con regulaciones específicas requieren de opiniones o resoluciones de las autoridades de competencia en el otorgamiento de licencias, concesiones y permisos, por lo que el despacho cuenta con la capacidad para prestar estos servicios. Adicionalmente, asesoramos en procedimientos para resolver condiciones de mercado o poder sustancial, tanto por lo que hace a radiodifusión y telecomunicaciones, como en otros sectores.

Government entity advising

We advise government entities regarding compliance with antitrust laws applying to their projects, policies, and programs, and we represent them before the authorities in certain cases.

Compliance

escrito por Jaime Martínez | mayo 29, 2026

Nos caracteriza nuestra amplia experiencia en asuntos internacionales. Trabajamos en colaboración con las mejores firmas extranjeras en el diseño e implementación de instrumentos jurídicos y acciones legales en el marco de la legislación mexicana y leyes extranjeras con aplicación extraterritorial en México.

«The lawyers at Nader Hayaux Goebel demonstrate pragmatism, professionalism, extensive knowledge and, above all, the capability to conclusively resolve highly complex issues.»

Nuestra práctica, está compuesta por abogados especializados en diversas áreas del derecho, lo que permite una colaboración multidisciplinaria entre las distintas áreas en beneficio de nuestros clientes.

Nuestra práctica de compliance abarca los siguientes servicios:

- ***Anticorrupción.*** Asesoramos en el cumplimiento del marco normativo del Sistema Nacional Anticorrupción, la aplicación de la Ley General de Responsabilidades Administrativas, y otras leyes en la materia en México, y leyes extranjeras con alcance extraterritorial como el Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) y el UK Bribery Act. Nuestra oficina en Londres facilita la asesoría en asuntos que involucran jurisdicciones en Europa, Oriente Medio y Asia. Sistema Nacional Anticorrupción), the Administrative Responsibilities General Law (Ley General de Responsabilidades Administrativas), and other statutory laws related to the prevention of corrupt practices in Mexico, and foreign laws with extraterritorial effects such as the Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) and the UK Bribery Act.
- ***Auditorías legales.*** Llevamos a cabo auditorías especializadas y la elaboración de reportes con la finalidad de detectar riesgos y realizar recomendaciones en temas específicos en operaciones relacionadas con fusiones y adquisiciones, en temas de gobierno corporativo y cumplimiento interno, entre otros.
- ***Competencia Económica.*** Asesoramos en el cumplimiento de la Ley Federal de Competencia Económica a través de la implementación de programas y sistemas que permiten que las operaciones de nuestros clientes no afecten la competencia de manera indebida y violen el marco legal. Ley Federal de Competencia Económica) through the implementation of programs and systems with the purpose of preventing that our client's operations affect competition or breach the antitrust legal framework.
- ***Gobierno corporativo.*** Asesoramos y preparamos programas de capacitación a los miembros del consejo de administración, altos funcionarios y demás personal en el cumplimiento de estándares

internacionales de gobierno corporativo, incluyendo mejores prácticas corporativas, la implementación de principios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza), y la elaboración de programas, manuales y políticas de integridad, ética y cumplimiento normativo adecuados a la naturaleza, cultura y perfil de la empresa.

- **Investigaciones internas.** Prestamos servicios para la identificación de actos y conductas ilícitas relacionadas con las operaciones de la compañía, que puedan derivar de procedimientos en México o de autoridades extranjeras, tales como el Departamento de Justicia de los Estados Unidos o la Securities and Exchange Commission.
 - **Prevención de Lavado de dinero.** Prestamos servicios para la identificación de riesgos de lavado de dinero e implementación de medidas para el cumplimiento de la Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita y la regulación aplicable a actividades financieras reguladas. Contamos con abogados certificados por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores como oficiales de cumplimiento.
 - **Protección al consumidor.** Asesoramos a nuestros clientes en el cumplimiento del marco regulatorio de protección al consumidor y en la prevención de contingencias con las autoridades de protección al consumidor (CONDUSEF y PROFECO).
 - **Protección de datos personales.** Asesoramos a nuestros clientes en el cumplimiento del marco regulatorio de protección de datos personales, incluyendo la elaboración de los avisos de privacidad y las políticas de protección de datos personales que debe implementar cada cliente según su operación, la asesoría en manejo de datos sensibles y biométricos, y la atención de contingencias y procedimientos administrativos por reclamos presentados ante las autoridades regulatorias en la materia.
-

Energía

escrito por Jaime Martínez | mayo 29, 2026

Por más de 15 años, con un equipo sólido de expertos, hemos jugado un papel central en operaciones complejas en el sector de electricidad, incluyendo uno de los primeros y más grandes proyectos de conversión de desechos energéticos en México, así como diversos financiamientos de proyectos, fusiones y adquisiciones. También contamos con experiencia relevante en el asesoramiento de inversiones en el sector de petróleo y gas tras la reforma energética.

«Nader Hayaux Goebel are pragmatic in their analyses and provide accurate and specific advice when it comes to complex energy projects.»

— Chambers & Partners 2025

Hemos asesorado a clientes nacionales y extranjeros en todos los aspectos relacionados con sus proyectos de energía, incluyendo generación de energía, transporte y distribución de gas natural, financiamiento, fusiones, adquisiciones, reestructuraciones, licitaciones públicas nacionales e internacionales, coinversiones, seguros y reaseguro, inversión extranjera y asuntos regulatorios que involucran a diferentes órganos de los Gobiernos estatales y del Gobierno federal, incluyendo a la Secretaría de Energía, la Secretaría de Economía, la Comisión Reguladora de Energía, la Comisión Federal de Electricidad (CFE), Petróleos Mexicanos (PEMEX) y sus subsidiarias, la Comisión Federal de Competencia y la Comisión Nacional de Inversiones Extranjeras, entre otros.

Our extensive experience in joint ventures and negotiations among partners, has allowed the group to participate in the creation of consortia and investment vehicles for energy projects, designing exit mechanisms, as well as minority rights when applicable.

Adicionalmente, nuestro profundo conocimiento en materia financiera nos permite brindar un apoyo integral a nuestros clientes en operaciones de financiamiento para este tipo de proyectos, incluyendo el análisis de aspectos de bancabilidad y negociación de contratos de cobertura eléctrica (PPAs) y otros contratos de

suministro, contratos EPC y de O&M; así como en la implementación de paquetes de garantías y mecanismos de fuentes de pago específicos para cada proyecto.

Por último, nuestro equipo también ha asesorado a clientes con respecto al análisis del marco legal sobre actividades reguladas en el sector y con los trámites para la obtención de permisos y autorizaciones.

«Nader Hayaux Goebel fields a ten-strong energy and natural resources team which is extremely well-versed, primarily, in major energy and natural resources investments (including complex financings for renewable energy projects), financings and transactions.»

— Legal500 Latin America, 2021

Fintech

escrito por Jaime Martínez | mayo 29, 2026

Nuestros clientes se benefician por la amplia experiencia de nuestro equipo en el sector bancario y financiero, regulatorio, bursátil y de seguros y reaseguros, contando además con el apoyo de otras áreas complementarias del Despacho, incluyendo fiscal, competencia económica, cumplimiento, fusiones y adquisiciones y telecomunicaciones. Los abogados de nuestra práctica de Fintech están ubicados en la Ciudad de México y Londres, lo que nos permite ofrecer a nuestros clientes nacionales e internacionales la flexibilidad y la eficiencia que requieren para sus operaciones. Nuestra presencia en Londres nos coloca en una posición única para acceder a los últimos desarrollos de la industria Fintech

«Nader Hayaux Goebel has a team which is efficient and can manage sophisticated and complex matters for international companies. The lawyers' responsiveness and solutions are excellent.»

— Chambers & Partners 2025

Nuestra práctica Fintech asesora a instituciones financieras transnacionales, incluyendo instituciones bancarias, instituciones fintech, instituciones de seguros y casas de bolsa, así como a PYMES, startups y emprendedores. La Ley para Regular a las Instituciones de Tecnología Financiera («Ley Fintech») entró en vigor el 10 de marzo de 2018 y la mayoría de su regulación secundaria ha entrado en vigor. La Ley Fintech es un hito para el desarrollo de la industria de la tecnología financiera en México. La práctica de Fintech de NHG asesora activamente a nuestros clientes sobre las implicaciones y el impacto que la nueva legislación y regulación tiene sobre sus negocios, y los nuevos modelos que pueden implementarse bajo el marco de la Ley Fintech. “Fintech Law”) was enacted in Mexico on March 10, 2018 and most of the implementing regulation has already become effective. The Fintech Law is a milestone for the development of the Fintech industry in Mexico. Our Fintech Practice Group has been actively advising our clients on the impact and implication that the new legislation and regulation has on their businesses, and the new business models that may be implemented under the new legal framework.

La incomparable experiencia y especialización de nuestro equipo en asuntos legales corporativos y financieros, nos permite actuar rápidamente y adaptarnos a las necesidades de nuestros clientes sin comprometer la calidad de nuestros servicios legales, la ética y la capacidad de respuesta de nuestros abogados. Nuestra práctica de Fintech cuenta con una sólida reputación por su profundo conocimiento, análisis, creatividad y afinidad con la comercialización de productos y el manejo de estructuras complejas e innovadoras.

Hemos desarrollado también una relación profesional y constructiva con las autoridades, incluyendo el Banco de México, lo que nos permite mantener comunicaciones productivas en beneficio de nuestros clientes.

Fiscal

escrito por Jaime Martínez | mayo 29, 2026

Nuestro equipo de la Práctica Fiscal cuenta con amplia experiencia en la asesoría a empresas públicas y privadas en materia de impuestos federales en México, así como en los más diversos aspectos de tributación internacional..

«Nader Hayaux Goebel's team is responsive, knowledgeable and well aware of the fast pace of our transactions. Their results exceed my expectations and I look forward to continue working with them.»

— Chambers & Partners 2025

Particularmente, nuestro equipo asesora recurrentemente a sus clientes en relación con las implicaciones fiscales derivadas en México en materia de fusiones y adquisiciones, así como de operaciones en los mercados de capitales, estructuración de fondos de inversión y operaciones multinacionales.

Los integrantes de nuestro equipo cuentan con amplia experiencia en la asesoría a nuestros clientes en materia de colocación de instrumentos en el mercado bursátil mexicano. Específicamente, han participado activamente en la asesoría para la colocación de Certificados de Capital de Desarrollo (comúnmente conocidos como CKDs), de Fideicomisos de Inversión en Energía e Infraestructura (Fibra E), así como de Certificados Bursátiles Indizados (comúnmente conocidos como TRACs o ETFs).

También cuentan con amplia experiencia en la asesoría a fondos de pensiones y jubilaciones del extranjero, particularmente por cuanto se refiere a sus inversiones en el sector inmobiliario en nuestro país.

«They handle the tax aspects of high-end transactions and projects, including M&A and capital markets -particularly CKDs, ETFs and Fibra Es-, as well as day-to-day tax matters and those relating to the recent reforms in the Mexican energy sector.»

Fusiones y Adquisiciones

escrito por Jaime Martínez | mayo 29, 2026

Contamos con una amplia experiencia en asuntos de gobierno corporativo, incluyendo asociaciones y protección de accionistas minoritarios.

«We have had a great experience with Nader Hayaux Goebel. The team is very comprehensive, professional, flexible, and showcases a good understanding of the market.»

— *Chambers & Partners 2025*

Hemos desarrollado una particular especialización en asesoría corporativa y de fusiones y adquisiciones de empresas que cotizan entre el público inversionista y entidades, incluyendo en materia financiera, telecomunicaciones, energía, minería, metalurgia, agrícolas, de infraestructura e inmobiliaria. Nuestro equipo ha participado en la privatización de un número importante de empresas públicas y tiene una experiencia excepcional en fusiones y escisiones de instituciones financieras.

Nuestro equipo ha asesorado a una gran variedad de clientes extranjeros en su establecimiento en México, en sus adquisiciones y asociaciones con entidades mexicanas y en una amplia gama de asuntos corporativos y operativos. Somos reconocido y consultados por compañías e instituciones financieras líderes por su experiencia, profundidad e innovación en todo tipo de asuntos de derecho corporativo y operativos.

Como resultado de nuestra práctica de fusiones y adquisiciones, también hemos desarrollado una particular especialización en asesoría sobre reclamaciones

relacionadas con ajustes de precios e indemnizaciones y hemos ayudado a nuestros clientes a recuperar montos significativos en disputas post-adquisición.

Infraestructura, APPs y Financiamiento de Proyectos

escrito por Jaime Martínez | mayo 29, 2026

Representamos a acreedores, inversionistas financieros y estratégicos, desarrolladores, proveedores y numerosas entidades gubernamentales nacionales y extranjeras, incluyendo al Gobierno Federal, estados y municipios. Hemos asesorado a clientes en una gama completa de proyectos desde Apps y Concesiones incluyendo prisiones, hospitales, carreteras, transporte, puertos y proyectos de agua, hasta grandes proyectos en materia de energía y recursos naturales, incluyendo renovables, gas y petróleo.

«The Nader Hayaux Goebel team offers fantastic responsiveness, availability and resources. They are technical yet business-sensible and clear.»

— Chambers & Partners 2025

Asociaciones Público Privadas e Infraestructura

En el año 2003, comenzamos a asesorar al Gobierno Federal para llevar a cabo la estructuración, contratación e implementación de los primeros Proyectos para Prestación de Servicios (“PPS”) a nivel nacional en el sector salud y educación. Con el éxito de dichos proyectos, se despertó el interés de las entidades federativas en desarrollar infraestructura pública a través de esquemas similares. Tenemos experiencia en todas las etapas y aspectos de un proyecto, desde su estructuración inicial hasta su implementación y operación, incluyendo trabajo legislativo, talleres de riesgos, elaboración e interpretación de bases de licitación, elaboración y revisión de contratos de servicios, obra y operación (EPC y O&M), coordinación con asesores

técnicos y financieros, participación en juntas de aclaraciones, evaluaciones a posibles inversionistas proveedores y revisión de sistemas de evaluación, fallos e inconformidades. También hemos reestructurado varios proyectos y participado en propuesta no solicitadas bajo la Ley APP Federal, incluyendo la primera propuesta no solicitada autorizada por el Congreso.

Financiamiento de Proyectos; Instrumentos de Financiamiento.

Nuestro grupo de Infraestructura y Financiamiento de Proyectos es asesor líder en el mercado de financiamientos garantizados en México. El grupo actúa como asesor de instituciones financieras, consorcios de construcción y operación, proveedores de equipo y concesionarios de servicios públicos en relación con financiamientos de proyectos de infraestructura, servicios públicos y privatizados, incluyendo plantas generadoras de energía, telefonía, líneas de transmisión de electricidad, distribución de gas natural, gasoductos, perforación y plataformas marítimas, desarrollo portuario, carreteras de cuota, así como instalaciones de infraestructura social.

Ha sido pionero y líder en la implementación y asesoría de esquemas de financiamiento público a través de financiamiento estructurado y colocaciones públicas y privadas de instrumentos de deuda, capital e instrumentos híbridos, tales como los certificados de capital de desarrollo, que fueron creados para el financiamiento de proyectos de infraestructura a largo plazo, permitiendo el acceso a los recursos de las administradores de fondos para el retiro en México, reactivando la inversión privada en proyectos de infraestructura.

Mercado de Valores

escrito por Jaime Martínez | mayo 29, 2026

Nuestro grupo asesora en todos los aspectos legales en emisiones de valores y otros instrumentos, y apoyamos a nuestros clientes con respecto a sus obligaciones de reporte periódico de conformidad con la Ley del Mercado de Valores, así como en

temas de revelación de información, uso de información privilegiada y aplicación de sanciones. Ley del Mercado de Valores) and on disclosure issues, insider trading issues and enforcement matters.

«Nader Hayaux Goebel has profound knowledge of the Mexican market and expertise in complex structured financings. The team consistently exhibits unparalleled skills in sophisticated matters.»

– Chambers & Partners 2025

Hemos asesorado a diversas empresas mexicanas en ofertas de acciones y valores de deuda, así como en ofertas públicas de compra en la Bolsa Mexicana de Valores. Hemos participado en algunas de las mayores operaciones de financiamiento para la adquisición de empresas públicas, y hemos apoyado a clientes en la emisión y oferta pública de certificados bursátiles fiduciarios de desarrollo (CKDs), con el objeto de recaudar capital para proyectos inmobiliarios, de capital privado y de infraestructura, entre otros, así como en el lanzamiento de fideicomisos de inversión en bienes raíces (FIBRAS) y fideicomisos de inversión en energía e infraestructura (FIBRAS E). certificados de capital de desarrollo, or CKDs) to raise capital for private equity infrastructure and real estate projects, among others, as well as in the launch of real estate investment trusts (FIBRAS) and master Limited Partnerships (FIBRAS E).

Estamos muy familiarizados con la Ley Sarbanes-Oxley que resulta de nuestra asesoría a clientes en relación con la investigación, por parte de la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, de presuntas violaciones a las leyes en materia de valores de ese país, trabajando estrechamente con abogados estadounidenses en dichos casos. Además, tenemos gran experiencia en operaciones relacionadas con el desliste de valores de emisoras mexicanas en los Estados Unidos de América. Hemos participado en ofertas de intercambio de valores de deuda al amparo de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos de América, así como en ofertas de valores bajo las Reglas 144A y el Reglamento S.

Nuestro equipo de Mercados de Capital ha asesorado a bancos, casas de bolsa y fondos de inversión, tanto mexicanos como internacionales, en relación con la venta en México de valores emitidos en el extranjero al amparo de exenciones de los

requisitos de registro previstos en la Ley del Mercado de Valores, y hemos representado a clientes en la estructuración de planes de compensación, diseño de estrategias de salida, constitución de casas de bolsa y filiales de casas de bolsa extranjeras, establecimiento de oficinas de representación y una amplia gama de otros asuntos bursátiles.

Privacidad de Datos

escrito por Jaime Martínez | mayo 29, 2026

En nuestra práctica de privacidad de datos y ciberseguridad asesora a empresas mexicanas y extranjeras, tanto reguladas como no reguladas, en el cumplimiento de la regulación mexicana de protección de datos y el secreto financiero. Brindamos orientación para prevenir, identificar y gestionar los riesgos de privacidad de datos y ciberseguridad, con el fin de mitigar las responsabilidades y contingencias que de ellos se deriven.

Nuestra práctica se distingue por su amplia experiencia en temas internacionales y transfronterizos de protección de datos personales, secreto financiero y ciberseguridad, incluyendo la implementación en México de regulaciones extranjeras como el Reglamento General de Protección de Datos (GDPR), y la adaptación de estrategias conforme a los requisitos estrictos y cambiantes en materia de protección de datos personales a nivel global.

En materia de protección de datos personales, nuestros servicios incluyen:

1. Cumplimiento Normativo. Nuestros abogados asesoran para asegurar el cumplimiento del marco regulatorio para la protección de datos personales en México, ayudando a los clientes a entender y navegar el marco legal aplicable.
2. Elaboración de Avisos de Privacidad y Políticas de Protección. Nuestros abogados asesoran en la elaboración de avisos de privacidad y en la

preparación de políticas de protección de datos personales adaptadas a las operaciones de cada cliente.

3. Datos Sensibles y Biométricos. Nuestros abogados brindan orientación experta sobre la clasificación y el manejo adecuado de datos sensibles y biométricos, diseñando las estructuras correctas para obtener el consentimiento para procesar dicha información en estructuras complejas.
4. Secreto Financiero. Nuestros abogados asesoran a entidades reguladas sobre el mantenimiento del cumplimiento de las regulaciones de secreto financiero, garantizando la confidencialidad de las transacciones y datos financieros.
5. Secreto Financiero. Nuestros abogados asesoran a entidades reguladas sobre el mantenimiento del cumplimiento de las regulaciones de secreto financiero, garantizando la confidencialidad de las transacciones y datos financieros.

En materia de ciberseguridad, nuestros abogados asesoran en:

1. Desarrollo e Implementación de Políticas de Ciberseguridad. Nuestros abogados guían a los clientes en la creación e implementación de políticas integrales de ciberseguridad, incluyendo planes de respuesta a incidentes diseñados específicamente para sus riesgos únicos y necesidades operativas.
2. Gestión de Incidentes de Seguridad y Cumplimiento de la Notificación. Nuestro equipo apoya a los clientes en la gestión de incidentes de seguridad, asegurando el cumplimiento de la normativa mexicana de privacidad de datos, incluida la notificación oportuna de incidentes y la redacción de los formatos de documentación correspondientes.
3. Los abogados que integran nuestra práctica de protección de datos y ciberseguridad cuentan con diferentes especializaciones, lo que permite una colaboración multidisciplinaria entre áreas para beneficio de nuestros clientes. Nuestro equipo está conformado por dos socios y tres asociados provenientes de diversas prácticas, lo que nos permite ofrecer un enfoque integral en la atención de necesidades complejas en protección de datos personales y ciberseguridad.

Experiencia reciente

Entre las transacciones representativas recientes en las que ha participado la Firma se incluyen las siguientes:

Asesoría y Cumplimiento Normativo

- Asesoramos a una compañía internacional de videojuegos para que cumpliera con sus obligaciones de privacidad de datos y llevamos a cabo un análisis de la implementación del GDPR dentro de sus actividades de procesamiento de datos.
- Asesoramos a una compañía de seguros en la elaboración de un aviso de privacidad para cumplir con la normativa mexicana de protección de datos, asegurando que los datos personales de los proveedores se gestionen en cumplimiento con los estándares mexicanos.
- Asesoramos a una compañía de seguros internacional en la implementación de una estrategia integrada de cumplimiento y gestión de riesgos, con enfoque en la protección de datos para salvaguardar contra sanciones regulatorias.
- Asesoramos a una de las compañías de comercio electrónico más grandes en el cumplimiento de la normativa mexicana de protección de datos relativa al uso de datos biométricos, incluyendo la redacción de los documentos necesarios y la adaptación del Aviso de Privacidad para asegurar la obtención del consentimiento adecuado para el tratamiento de datos biométricos.

Auditoría Legal y Capacitación

- Realizamos una auditoría legal en materia de protección de datos y secreto financiero a un agente de seguros de un importante grupo automotriz, proporcionando recomendaciones para el cumplimiento de la regulación mexicana en protección de datos personales y secreto financiero bajo la regulación aplicable al sector asegurador.
- Ofrecemos de manera recurrente capacitaciones a empresas y a su personal sobre protección de datos personales y cumplimiento de políticas internas y regulación aplicable.

Incidentes de Ciberseguridad

- Asesoramos a una empresa líder mundial en innovación tecnológica en el análisis de las implicaciones y el cumplimiento de las obligaciones en materia de protección de datos personales en México, derivadas de un incidente de seguridad ocurrido en el extranjero que involucró datos personales de individuos mexicanos. Nuestros servicios incluyeron la elaboración de protocolos para mitigar el incidente, así como la redacción de los avisos dirigidos a los titulares de los datos afectados.
 - Asesoramos a una institución de seguros mexicana, perteneciente a un grupo internacional, en la gestión de un incidente de seguridad, incluyendo la redacción de avisos y documentación de respaldo conforme a la regulación mexicana de protección de datos personales.
-

Real Estate

escrito por Jaime Martínez | mayo 29, 2026

Nuestro Equipo en la Práctica Inmobiliaria fue uno de los primeros equipos en México en enfocarse en éste sector como un área de práctica independiente hace más de 20 años; pocas empresas en México pueden ofrecer la misma profundidad de experiencia y rango de experiencia.

El equipo de nuestra práctica Inmobiliario, es conocido por su enfoque innovador y creativo, así como, por manejar transacciones novedosas, probar teorías legales en el proceso y por tener la experiencia en idear nuevas formas de adquirir y desarrollar bienes inmuebles. Nuestra práctica está altamente diversificada. Nuestra experiencia incluye la asesoría a distintas partes en todo tipo de operaciones, incluyendo:

- (i) financiamiento de proyectos inmobiliarios;
- (ii) desarrollo, construcción y comercialización de inmuebles de uso mixto, oficinas, centros comerciales, industriales y residenciales, así como complejos vacacionales, desarrollos turísticos, hoteles y centros recreativos;

- (iii) estructuración y creación de fideicomisos de inversión, incluyendo “FIBRAS”;
- (iv) estructuración y creación de fondos de inversión nacionales e internacionales para la emisión de certificados de capital de desarrollo (“CKDs”) para su colocación tanto en forma privada como entre el público;
- (v) emisión de obligaciones y la celebración de operaciones de bursatilización respaldadas por hipotecas y flujos de rentas;
- (vi) la estructuración e implementación de sistemas de tiempo compartido y propiedad fraccional;
- (vii) celebración de operaciones de compra, venta y venta con posterior arrendamiento;
- (viii) formación de coinversiones;
- (ix) enajenación de activos;
- (x) implementación de ofertas tanto públicas como privadas de valores representativos de derechos inmobiliarios;
- (xi) adquisición de inmuebles e instalaciones industriales y comerciales mediante la conversión de deuda a capital;
- (xii) regulaciones ambientales y de zonificación,
- (xiii) asesoramiento fiscal para proyectos inmobiliarios y complejos turísticos, y
- (xiv) privatización de terrenos ejido y su conversión a bienes del dominio privado.

Nuestros clientes incluyen tanto a proveedores de financiamiento, fondos de inversión, desarrolladores, acreditados, arrendadores y arrendatarios. También hemos asesorado a gobiernos estatales y gobiernos extranjeros.

Colaboramos estrechamente con especialistas de nuestra práctica Bancaria y Financiera, y debido a esto, nuestro equipo Inmobiliario es un verdadero líder en el mercado de financiamientos inmobiliarios. Hemos manejado muchos de los mayores financiamientos inmobiliarios en México. Nuestros abogados tienen las habilidades y experiencia para representar tanto prestamistas como prestatarios para adquisiciones, préstamos para el desarrollo de tierras, préstamos puente y permanentes, y préstamos de construcción que involucran el desarrollo, compra, venta o arrendamiento de propiedades residenciales, comerciales, de oficinas e

industriales, así como hoteles y resorts, y propiedades de uso mixto.

«Nader Hayaux Goebel are always on top of the legal issues and anticipate potential problems that may arise. The lawyers are prompt in responding to my queries and explain things in layman's terms.»

—Chambers & Partners 2025

También, hemos colaborado estrechamente con diversas entidades gubernamentales en la implementación de reformas al régimen legal del mercado inmobiliario, incluyendo:

- (i) la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y la Comisión Nacional del Sistema del Ahorro para el Retiro (CONSAR) en relación con la creación de fideicomisos de inversión inmobiliaria;
- (ii) la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, en relación con la modernización de los CKDs; y
- (iii) las autoridades fiscales a nivel tanto federal como estatal, en relación con la depuración del tratamiento fiscal aplicable a la transmisión de inmuebles a fideicomisos inmobiliarios pasivos.

Reestructuras, Concursos Mercantiles y Quiebras

escrito por Jaime Martínez | mayo 29, 2026

Nuestra práctica de reestructuras y quiebras comenzó a finales de los años setentas, creció sustancialmente a principios de los años ochenta como resultado de la crisis financiera de México y, desde entonces, ha continuado creciendo a un ritmo constante.

«NHG has a reputed, stand-alone practice, valued for its high level of experience

in all aspects of restructuring and workout proceedings, as well as for its expertise in cross-border insolvency issues.»

– Legal500 Latin America 2021 (Bankruptcy / Restructuring)

Hemos participado en todos y cada uno de los aspectos relacionados con los procedimientos de suspensión de pagos, concurso mercantil y quiebra, incluyendo el diseño de estrategias; la formación de alianzas estratégicas; la estructuración, coordinación e instrumentación de operaciones de venta de activos, compras apalancadas, adquisición de deuda propia, intercambio de deuda, intercambio de deuda por capital y refinanciamiento, a través de múltiples mecanismos que incluyen el otorgamiento de créditos hipotecarios de largo plazo contra la cancelación de otros tipos de deuda, la inversión de capital privado, la implementación de ofertas públicas de papel comercial, certificados bursátiles y obligaciones, y la celebración de contratos de arrendamiento financiero y arrendamiento apalancado; y el manejo de los litigios relacionados con los procedimientos y operaciones antes descritas.

Nuestra área de concursos mercantiles, quiebras y reestructuras ha representado a bancos, sindicatos bancarios, fondos de inversión, fondos de cobertura y otras instituciones financieras, tenedores de deuda y comités de acreedores, representando en ocasiones a los deudores.

Además de nuestra experiencia en el área de concursos mercantiles y quiebras, a lo largo de los años hemos adquirido una considerable experiencia en las implicaciones transfronterizas de dichos procedimientos, lo que nos ha permitido colaborar con despachos de los Estados Unidos de América en lo relativo a los aspectos de ley mexicana derivados de lo dispuesto en la Sección 203 y el Capítulo 15 del Código de Quiebras y la aplicación de exenciones a los requisitos de inscripción de valores previstos por la Ley de Valores de 1933 de ese país.

Sources highlight the firm’s “practical, concrete and valuable advice,” adding: “They tell you the pros and cons and are very business-oriented lawyers with great experience.”

– Chambers & Partners Latin America, 2021

Hemos participado en la mayoría del escaso número de procedimientos pre concertados de concurso mercantil en México; y hemos colaborado con despachos de los Estados Unidos de América en la implementación de ofertas de intercambio de valores inscritos en dicho país, al amparo de la exención prevista en la Sección 310 del Código de Quiebras del mismo.

Seguros y Reaseguro

escrito por Jaime Martínez | mayo 29, 2026

Somos la única firma mexicana con presencia local en Londres, uno de los mercados de seguros y reaseguro más importantes del mundo.

Tenemos la práctica de seguros más amplia en México, prestando servicios en asuntos no contenciosos, tales como corporativos, regulatorios, transaccionales, de cumplimiento, diseño y distribución de productos, y en asuntos contenciosos, entre los que destacan opiniones de cobertura, asesoría en la atención de reclamaciones, solución de controversias, mediaciones y arbitrajes, tanto en asuntos cotidianos como en asuntos especiales. Nuestros servicios incluyen lo siguiente:

(i) Representación de instituciones de seguros mexicanas (incluyendo subsidiarias locales de las principales aseguradoras internacionales) en asuntos corporativos, contractuales y regulatorios tales como obtención de autorizaciones, régimen de inversiones, cumplimiento regulatorio en materia financiera, operativa, de solvencia y entrega de reportes ante autoridades, protección al consumidor, así como implementación de mejores prácticas corporativas y para prevenir actos de corrupción y lavado de dinero.

(ii) Representación de aseguradoras extranjeras en el establecimiento de sus operaciones en México y en la compra de instituciones de seguros mexicanas, o en la

estructuración de asociaciones (joint ventures), incluyendo auditorías legales, obtención de autorizaciones regulatorias, preparación y negociación de contratos y asesoría en materia fiscal, inmobiliaria, laboral y de valores, así como en la prestación de todo servicio legal necesario para llevar a cabo la compra.

(iii)Asesoría en operaciones de seguros transfronterizos.

(iv)Desarrollo de productos de seguros, incluyendo el desarrollo de esquemas de mercadotecnia directa con los principales operadores de tarjetas de crédito y tiendas departamentales de México, implementación de contratos de reaseguro y planes de incentivos con agentes de seguros, elaboración y negociación de contratos con centros hospitalarios para el suministro de atención médica al amparo de pólizas de seguro de gastos médicos y accidentes, y en general, desarrollo y registro de productos de seguro respecto de todo tipo de riesgos.

(v)Asesoría en el desarrollo e implementación de nuevas tecnologías y proyectos de insurtech.

(vi)Asesoría en reclamaciones y cobertura.

(vii)Representación en arbitrajes y litigios, como árbitros, abogados de parte o peritos en derecho Mexicano y derecho de seguros.

(viii)Asesoría general en temas regulatorios, transaccionales y corporativo en seguros, a reaseguradoras extranjeras y a sus subsidiarias mexicanas.

«Nader Hayaux Goebel have complete mastery and experience in insurance and reinsurance. Their responses are quick and their advice is accurate.»

— Chambers & Partners Latin America - Insurance, 2025

Tenemos amplia experiencia en la gestión de trámites ante las principales autoridades que regulan y supervisan las operaciones de seguros y fianzas en México, incluyendo la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas (“CNSF”), la Comisión Nacional para la Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (“CONDUSEF”) y la Secretaría de

Salud.Secretaría de Hacienda y Crédito Público), the National Insurance and Bonding Commission (Comisión Nacional de Seguros y Fianzas) (“CNSF”), the National Commission for the Defense of Users of Financial Services (Comisión Nacional para la Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros) (“CONDUSEF”), and the Ministry of Health (Secretaría de Salud).

Varios miembros de nuestra práctica de Seguros y Reaseguro:

(i) Son dictaminadores jurídicos autorizados por la CNSF para emitir opiniones y análisis de congruencia para el registro de productos de seguros ante dicha autoridad. dictámen jurídico) and consistency opinions (dictámen de congruencia) required for the registration of insurance products with said Commission.

(ii) Participan frecuentemente como conferencistas en seminarios especializados e imparten cursos sobre la materia en diversas universidades.

(iii) Publican continuamente artículos sobre seguros y otros temas financieros relacionados en publicaciones especializadas.

(iv) Son miembros de la Asociación Mexicana de Derecho de Seguros y Fianzas (“AMEDESEF”). Asociación Mexicana de Derecho de Seguros y Fianzas (Mexican Association of Insurance and Bonding Law) (“AMEDESEF”).

[Download a Q&A on Insurance & Reinsurance law in Mexico](#)

Socios [Yves Hayaux-du-Tilly](#) y [Luciano Pérez](#) contributed to The Legal500 Comparative Guide on Insurance & Reinsurance. This country-specific Q&A gives a pragmatic overview of the law and practice of insurance & reinsurance law in Mexico. It addresses topics such as contract regulation, licensing, penalties, policyholder protection, alternative dispute resolution as well as personal insight and opinion as to the future of the insurance market over the next five years.

Telecomunicaciones

escrito por Jaime Martínez | mayo 29, 2026

Nuestro Despacho ha manejado algunas de las operaciones más grandes y sofisticadas del sector, como la desinversión de las subsidiarias mexicanas de Grupo Atento por Telefónica S.A que forma parte de un acuerdo por USD\$1.34 mil millones de dólares y la alianza estratégica realizada entre Televisa y Grupo Salinas en Iusacell, y la posterior venta de Iusacell a AT&T por USD\$2.5 mil millones.

Our clients consider that NHG's Telecoms Practice Group's service is «best known for its robust experience covering regulatory matters and corporate and finance transactions, across the telecommunications and broadcasting sectors, including satellite and fintech.»

— Legal 500 TMT Latin America, 2021

El Despacho ha representado a los principales actores del sector como Grupo Salinas, junto con ciertas subsidiarias claves, incluyendo a la tercera empresa más grande de telecomunicaciones y telefonía celular en nuestro país, Grupo Iusacell y la segunda más grande en medios de comunicación masivos en México, TV Azteca.

El Despacho también representa a la segunda compañía más grande de telefonía celular en México, Telefónica Movistar México, así como a Eutelsat (Satélites Mexicanos o Satmex), el operador satelital más grande de México.

Nuestra práctica de telecomunicaciones está encabezada por tres socios con gran participación en los sectores de telecomunicaciones y los cuales, se encuentran muy activos en asuntos corporativos, financieros y regulatorios en dichos sectores.