

Laura Aguayo

Category: Asociado, Environment and Water

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Laura forma parte del equipo ambiental y de recursos hídricos de Nader Hayaux Goebel. Cuenta con una participación destacada en la atención de asuntos de derecho administrativo de diversa índole, a nivel federal, estatal y municipal, así como de derecho ambiental y de derecho hídrico. Colabora activamente en auditorías legales y procesos de due diligence para operaciones transaccionales, identificando riesgos legales y medidas de mitigación y corrección de riesgos. Asimismo, apoya en el diseño de estrategias legales para la obtención de permisos y autorizaciones complejas para el desarrollo de proyectos de infraestructura hídrica, turísticos y de manufactura, contribuyendo a garantizar la viabilidad regulatoria de dichos proyectos a largo plazo.

Laura ha coordinado el trabajo de equipos multidisciplinarios y la preparación de expedientes de alta complejidad en materia hídrica, ya sea por sus componentes o por reversión de negativas previas por parte de las autoridades competentes.

Participa activamente en grupos de trabajo para la generación de diversas propuestas de políticas públicas y en trabajos del Comité de estrategia jurídica del Consejo Consultivo del Agua, lo que le permite diseñar estrategias detalladas y alineadas con la actual política ambiental e hídrica, incluyendo la transición hacia la digitalización de trámites y su presentación en línea.

Laura es egresada de la licenciatura en Derecho por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), con mención honorífica. Simultáneamente, Laura obtuvo una Maestría en Derecho (LL.M.) por Syracuse University College of Law.

Experiencia Relevante

Una selección de transacciones y proyectos recientes en los que Laura ha asesorado incluye:

- Asesoría a un fabricante global en la adquisición de un negocio de producción de tapas roscadas en México, incluyendo la transferencia de inventarios, equipos y personal asociado a la operación.
 - Asesoría a un inversionista institucional estadounidense en la adquisición de una participación minoritaria en una empresa de infraestructura energética con activos de gasoductos transfronterizos entre Estados Unidos y México.
 - Asesoría a un administrador global de activos y a sus socios en un joint venture en asuntos regulatorios relacionados con derechos de agua, incluyendo la mitigación exitosa de riesgos de caducidad en relación con un proyecto de parque industrial en México.
 - Asesoría a un desarrollador inmobiliario en la obtención de derechos de agua y permisos para una planta desalinizadora y planta de tratamiento de aguas residuales, en el contexto de un desarrollo turístico de uso mixto a gran escala en México.
 - Asesoría a un fabricante automotriz multinacional en materia estratégica relacionada con la gestión sostenible del agua y la protección de derechos para asegurar operaciones de largo plazo en México.
-

Regina Ortega M.

Category: Asociados, Mergers and Acquisitions

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Regina es asociada en Nader Hayaux Goebel y se especializa en las áreas de mercado de capitales, fusiones y adquisiciones y asuntos corporativos en general, participando en la asesoría integral de diversos clientes nacionales e internacionales.

En relación con dichas materias, ha participado en operaciones de adquisición y venta de acciones, así como en la inscripción, cancelación y colocación de valores, incluyendo la estructuración de programas de colocación en el mercado de valores. Asimismo, cuenta con experiencia en la conducción de procesos regulatorios ante la

Comisión Nacional Bancaria y de Valores, así como ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Bolsa Institucional de Valores, coordinando de manera estratégica la interacción con autoridades, intermediarios y demás participantes del mercado.

Adicionalmente, ha participado en la implementación de estructuras corporativas y en la atención de asuntos societarios y regulatorios de diversa naturaleza, brindando asesoría continua a sus clientes en el desarrollo de sus operaciones y en el cumplimiento de sus obligaciones legales.

Regina obtuvo su título de licenciada en Derecho por la Universidad Panamericana en 2026. Asimismo, cursó un diplomado en Ciberseguridad y Derecho de la Tecnología en la Universidad de Nueva York (New York University).

Experiencia Relevante

FUSIONES Y ADQUISICIONES

- Adquisición de una participación relevante en Grupo Autopistas Nacionales (GANA), una concesionaria carretera mexicana, de Aleatica e Invex.
- Be Grand. Inversión para la adquisición del 50% del capital de las compañías titulares de un portafolio inmobiliario de usos mixtos conocido como Stratto Americas, ubicado en Guadalajara, Jalisco.
- Be Grand. Inversión de MXN\$1,530 millones para la adquisición de una participación indirecta del 50% en el portafolio inmobiliario conocido como Nomad, integrado por 6 edificios multifamiliares, con áreas residenciales, comerciales y de oficina, ubicados en la Ciudad de México y Nuevo León.

MERCADOS DE CAPITALES

- Emisión y oferta pública de certificados bursátiles de corto plazo con clave de pizarra “ELEKTRA 00126”, por un monto total de MXN\$2,000 millones, al amparo de su programa de deuda vigente.
- GPI 25. Segunda colocación adicional de certificados bursátiles fiduciarios

de proyectos de inversión Serie C, por un monto de MXN\$392 millones.

- Creación de su primer programa de colocación de certificados bursátiles fiduciarios de inversión en energía e infraestructura (CBFEs) y la su primera emisión subsecuente bajo el programa de CBFEs Serie A por un monto de MXN\$3,902 millones.
- Nueva Elektra del Milenio. Emisión indirecta de bonos preferentes (12.500% Senior Secured Notes) en circulación con vencimiento al 2031 por USD\$350 millones bajo su programa de bursatilización de remesas. La emisión se llevó a cabo de conformidad con la Regulación S. y la Regla 144-A de la Ley de Valores de los Estados Unidos de 1933.
- Primera y segunda emisión y oferta pública de certificados bursátiles de largo plazo vinculados a la sostenibilidad con clave de pizarra “ELEKTRA 23L” y «ELEKTRA 23-2L», respectivamente, por un monto total de MXN\$2,500 millones al amparo de su programa de deuda de 2023.
- Fibra Danhos. Emisión y oferta pública de certificados bursátiles fiduciarios de largo plazo vinculados a la sostenibilidad con clave de pizarra «DANHOS 23L», por un monto total de MXN\$2,500 millones.

Laura Hernández O.

Category: Asociado, Asociados

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Laura es abogada con más de quince años de experiencia en temas de estructuración de operaciones de deuda soberana contratadas por el Gobierno Federal de México y sus entidades, incluyendo Petróleos Mexicanos (PEMEX) y la Comisión Federal de Electricidad (CFE). A lo largo de su trayectoria ha participado en operaciones ampliamente reconocidas por su carácter innovador y su impacto en los mercados financieros locales e internacionales.

Su práctica se ha concentrado en la negociación de emisiones de valores y operaciones de manejo de pasivos del Gobierno Federal en los mercados de capital nacionales e internacionales; en la estructuración y negociación de créditos e instrumentos financieros con organismos financieros multilaterales y agencias internacionales de desarrollo; así como en el diseño y negociación de instrumentos jurídicos complejos, incluyendo el contrato marco ISDA del Gobierno Federal con la banca comercial nacional y extranjera. Asimismo, formó parte del equipo mexicano de negociación de los capítulos de Inversión y Servicios Financieros del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), así como del Tratado de Libre Comercio entre México y la Unión Europea.

Adicionalmente, coordinó el análisis jurídico de las operaciones financieras del Fondo Nacional de Infraestructura (FONADIN) desde la Unidad de Crédito Público, encargada de salvaguardar el equilibrio financiero de dicho fideicomiso.

Ha participado también en el desarrollo, revisión y emisión de opiniones jurídicas respecto de diversas iniciativas legislativas, reformas legales y modificaciones regulatorias en materia de deuda pública, destacando su intervención en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, particularmente en lo relativo al régimen de Deuda Pública y Obligaciones.

Laura holds a law degree from Universidad Panamericana and a Master's Degree in Financial Law Institutions from the same university, which she completed in 2019. Subsequently, she joined Cleary Gottlieb Steen & Hamilton LLP in New York as International Lawyer for one year period.

Operaciones recientes

Previo a su ingreso a NHG, Laura participó en múltiples operaciones relevantes, entre las que destacan:

- Primera emisión de Bonos Sustentables vinculados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), por EUA 750 millones (septiembre de 2020).
- Implementación del segundo mecanismo de financiamiento adicional del Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF), por MXN 70,000 millones (julio de 2020).

- Primera emisión en el mercado FORMOSA, por USD 3,000 millones (enero de 2021).
 - Primera emisión de BONDES G en el mercado local, por MXN 20,000 millones (2023).
 - Colocaciones de bonos y gestión de pasivos bursátiles de FONADIN.
 - Asesoría jurídica en el financiamiento de FONADIN para la adquisición de 13 plantas de Iberdrola, por MXN 45,000 millones.
 - Participación en el desarrollo de la presentación de la Taxonomía Sostenible del Gobierno Federal.
 - Diseño y estructuración del esquema integral de apoyo a la posición financiera de PEMEX (2025).
 - Elaboración del modelo de contrato ISDA del Gobierno Federal.
 - Emisiones del Bono Verde del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, por USD 2,000 millones (2016) y USD 4,000 millones (2017), así como la negociación de la oferta de recompra derivada de la cancelación del proyecto (2018).
-

Valeria Soria Z.

Category: Asociado

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Valeria enfoca su práctica en banca y finanzas, fusiones y adquisiciones, y asuntos corporativos en general, con un énfasis particular en transacciones de financiamiento que involucran instituciones financieras y otras entidades reguladas.

Asesora regularmente a bancos nacionales e internacionales, así como a empresas mexicanas, en la estructuración, negociación e implementación de operaciones de financiamiento corporativo y de proyectos, desde la estructuración inicial hasta el cierre.

Su experiencia incluye la negociación de contratos de crédito, paquetes de garantías

y documentación relacionada con financiamientos, así como la coordinación de transacciones con múltiples partes, incluyendo acreedores, deudores e instituciones fiduciarias.

Como complemento a su práctica en financiamiento, Valeria asesora a clientes en gobierno corporativo, auditorías internas y procesos de due diligence, con un enfoque en la identificación de riesgos y la implementación de soluciones prácticas para asegurar el cumplimiento de los marcos legales y regulatorios aplicables.

Asimismo, cuenta con amplia experiencia en la regularización y mantenimiento continuo de asuntos corporativos de empresas, incluyendo la organización y actualización de libros corporativos, la preparación de resoluciones de accionistas y del consejo de administración, así como la alineación de su estructura corporativa con requerimientos operativos y regulatorios.

Previo a su incorporación a la firma, Valeria adquirió experiencia tanto en práctica privada como en instituciones públicas, donde participó en asuntos de derecho bancario, incluyendo operaciones de financiamiento, esquemas de factoraje y estructuras fiduciarias.

Experiencia Relevante

- Asesoró a un sindicato de acreedores internacionales y mexicanos en relación con la modificación de documentos de crédito vinculados a una línea revolvente respaldada por activos otorgada a un fideicomiso mexicano, por un monto de hasta MXN 2,500 millones.
- Asesoró a una institución financiera mexicana en la estructuración y otorgamiento de una facilidad respaldada por activos por hasta MXN 4,000 millones, destinada al financiamiento de créditos automotrices y al refinanciamiento de deuda existente.
- Asesoró a una institución financiera en la modificación y reformulación de un contrato de crédito, incluyendo la implementación de tramos incrementales con fines de refinanciamiento, por un monto total superior a USD 57 millones, estructurado a través de un fideicomiso mexicano.

- Asesoró a un grupo de acreedores en la estructuración e implementación de una facilidad de crédito incremental para el desarrollo de proyectos inmobiliarios industriales en México, estructurada en múltiples tramos y garantizada con los activos subyacentes.
- Asesoró a una institución financiera en la estructuración de una facilidad de crédito para el desarrollo de naves industriales, incluyendo tramos comprometidos y no comprometidos otorgados a través de un fideicomiso mexicano.
- Asesoró a una empresa tecnológica internacional en la adquisición de una plataforma de interacción con clientes, incluyendo sus operaciones en México, como parte de su estrategia de expansión en el sector de software automotriz.
- Asesoró a una empresa de servicios financieros en la estructuración de una operación de factoraje transfronterizo que implicó la adquisición de cuentas por cobrar de una entidad mexicana frente a deudores extranjeros.
- Actuó como asesor legal en México de un acreedor internacional en la negociación y formalización de un crédito tipo term loan a favor de un acreditado mexicano.
- Asistió a una empresa fintech en la implementación de un servicio digital de asesoría en inversiones, habilitando la prestación de dichos servicios a través de plataformas electrónicas.
- Actualmente asesora a una empresa tecnológica global en asuntos corporativos y procesos de due diligence relacionados con su subsidiaria mexicana y operaciones transfronterizas.
- Asesoró a un acreedor internacional en la negociación y ejecución de modificaciones a una facilidad de crédito no comprometida.
- Asesoró a un fabricante internacional en la estructuración de esquemas de compraventa y financiamiento de maquinaria y equipo en México, incluyendo los paquetes de garantías correspondientes.
- Asesoró a una institución financiera en la sustitución de fiduciario y en las modificaciones relacionadas a un fideicomiso mexicano de administración, garantía y fuente de pago.

Juan Manuel Morán

Category: Asociado

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Es Licenciado en Derecho y Finanzas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), Campus Santa Fe. Cuenta con un Diplomado en Prevención de Lavado de Dinero por el Colegio de Contadores Públicos de México y es Maestro en Derecho de la Empresa por la Universidad Panamericana.

Se especializa en el diseño e implementación de estrategias eficientes de resolución de controversias fiscales, particularmente a través de medios alternativos como los acuerdos conclusivos y las quejas ante la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente (PRODECON), con el objetivo de mitigar riesgos, reducir contingencias y evitar litigios innecesarios para sus clientes.

Cuenta, además, con amplia experiencia en medios de defensa tradicionales, incluyendo recursos de revocación, juicios de nulidad y juicios de amparo, representando a sus clientes en todas las etapas del procedimiento contencioso-administrativo y constitucional.

Adicionalmente, es especialista en prevención de lavado de dinero, asesorando a empresas en el cumplimiento de obligaciones derivadas de la Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita, así como en la identificación, análisis y gestión de actividades y operaciones vulnerables.

Es Licenciado en Derecho y Finanzas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), Campus Santa Fe. Cuenta con un Diplomado en Prevención de Lavado de Dinero por el Colegio de Contadores Públicos de México y es Maestro en Derecho de la Empresa por la Universidad Panamericana.

Ha participado como panelista en foros internacionales especializados en materia fiscal, incluyendo el Foro U.S. and Latin America Tax Trends, organizado por la

International Bar Association (IBA), la International Fiscal Association (IFA) y la American Bar Association (ABA). Asimismo, ha publicado artículos en medios especializados de alcance internacional como International Tax Review y World Tax, así como en publicaciones nacionales de amplia difusión, entre ellas Milenio.

Su trayectoria profesional ha sido reconocida por The Legal 500 Latin America, que lo ha distinguido como Recommended Lawyer en las ediciones 2024, 2025 y 2026.

Andrea Tinoco A.

Category: Asociado

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Andrea Tinoco es asociada en Nader Hayaux Goebel y brinda asesoría legal a clientes nacionales e internacionales en asuntos complejos de regulación, seguros y reaseguros, corporativos y transaccionales en México.

Cuenta con amplia experiencia asesorando a entidades mexicanas, aseguradoras, reaseguradoras nacionales e internacionales, instituciones financieras y otras empresas nacionales e internacionales en materia de regulación financiera, cumplimiento normativo, gobierno corporativo y transaccional. Asimismo, participa de manera recurrente en operaciones de fusiones y adquisiciones, reorganizaciones corporativas, alianzas estratégicas, financiamientos y otras transacciones que involucran entidades reguladas, brindando asesoría durante todas las etapas de la operación, desde la estructuración y negociación hasta su implementación y cierre.

En el ámbito regulatorio, asesora a sus clientes en procesos de autorización, constitución, adquisición y reorganización de entidades sujetas a supervisión, así como en el desarrollo e implementación de productos y modelos de negocio dentro del sector asegurador. Como parte de su práctica, mantiene una interacción constante con las principales autoridades financieras mexicanas, incluyendo la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas

(CNSF), acompañando a sus clientes en procedimientos regulatorios, cumplimiento normativo y atención de requerimientos de la autoridad.

Adicionalmente, Andrea coordina proyectos multijurisdiccionales que requieren la participación de equipos legales en distintas jurisdicciones, apoyando a clientes internacionales en la implementación de estructuras legales sofisticadas para inversiones y operaciones transfronterizas en México.

Andrea obtuvo su licenciatura en derecho por la Universidad La Salle en México. También cuenta con un diplomado en Seguros por la Comisión Nacional para La Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros.

Antes de incorporarse a la firma, formó parte del área corporativa y regulatoria de Hogan Lovells durante más de ocho años, donde asesoró a clientes nacionales e internacionales en operaciones corporativas y asuntos regulatorios complejos.

Andrea ha sido reconocida por Legal 500 como abogada recomendada en materia de seguros y reaseguros.

Experiencia Relevante

Corporativo | Fusiones y Adquisiciones

- Asesoría a Seguros Afirme en la venta del 100% de su capital social a HDI Seguros, una transacción valuada en aproximadamente MXN 4,000 millones, incluyendo la negociación de la documentación de la transacción y la obtención de las autorizaciones regulatorias requeridas ante las autoridades competentes para el cierre de la operación.
- Asesoría a Insignia Life en la venta del 100% de su capital social a Mapfre por aproximadamente MXN\$1,600 millones. La operación involucró a más de 90 accionistas vendedores e incluyó la coordinación del proceso de reverse due diligence, la negociación de la documentación transaccional, el diseño de un fideicomiso de administración y fuente de pago, la elaboración de un convenio entre accionistas y la obtención de las autorizaciones regulatorias

correspondientes.

- Participación en la asesoría a Bureau Veritas en la adquisición de Impactiva Group, una transacción valuada en aproximadamente MXN 429 millones, coordinando un proceso de *due diligence* multijurisdiccional en 10 países, así como la revisión de los hallazgos legales, la coordinación de asesores locales y el apoyo en la negociación e implementación de la transacción.
- Asesoría a los socios de Matas Lorenzo, en la venta de la firma a TMF Group, una transacción valuada en aproximadamente MXN 900 millones incluyendo la estructuración de la operación, la negociación de la documentación transaccional, la coordinación del proceso de reverse due diligence y el acompañamiento durante la ejecución y el cierre de la transacción.
- Asesoró a Industrias Proeza en la venta de activos a Rudolf Chemicals por aproximadamente MXN\$30 millones, incluyendo la estructuración de la operación, la negociación de la documentación transaccional y el proceso de cierre. Asimismo, asesoró en la venta de una planta industrial de aproximadamente 5,000 m² por MXN\$40 millones, incluyendo la revisión y negociación de la documentación inmobiliaria.
- Participación en la asesoría a Mondelēz International en la adquisición del negocio de confitería Ricolino de Grupo Bimbo, una transacción valuada en aproximadamente MXN \$27,000, millones, incluyendo la coordinación del proceso de *due diligence*, la negociación de la documentación transaccional y el apoyo en la implementación y cierre de la operación.
- Participación en la asesoría a Grupo BIA en la adquisición de Café Punta del Cielo, incluyendo apoyo en la revisión y negociación de la documentación transaccional, análisis de aspectos corporativos de la operación y coordinación de entregables necesarios para la implementación y cierre de la transacción.
- Participación en la reestructura corporativa de COMPAS (Cooperation Manufacturing Plant Aguascalientes), derivada de la terminación de un joint venture entre dos empresas extranjeras del sector automotriz. La asesoría incluyó la coordinación de aspectos corporativos, contractuales, laborales y sindicales de una compañía con más de 1,800 empleados y 300 proveedores, así como el análisis e implementación de alternativas de salida, la negociación con las partes involucradas y la preparación de la

documentación transaccional.

Seguros y Reaseguros

- Asesoría a diversas aseguradoras nacionales, intermediarios de reaseguro, agentes de seguros, entre otros, en diversos asuntos de consultoría y regulatorios ante la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, incluyendo procesos de autorización, modificaciones corporativas, cumplimiento regulatorio, atención de requerimientos de la autoridad y obligaciones regulatorias continuas.
- Asesoría a compañías aseguradoras, reaseguradoras, intermediarios de reaseguro y agentes de seguros en la estructuración, revisión e implementación de operaciones y productos de seguros, incluyendo análisis regulatorios relacionados con coberturas, documentación contractual, esquemas de distribución, modelos de comercialización y cumplimiento con la normativa aplicable.
- Asesoría en operaciones corporativas y transaccionales que involucran entidades reguladas del sector asegurador, incluyendo fusiones, adquisiciones, reorganizaciones corporativas y otros proyectos estratégicos, así como la obtención de autorizaciones regulatorias ante la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas y la coordinación de los aspectos regulatorios necesarios para la implementación de dichas operaciones.
- Asesoría a entidades reaseguradoras extranjeras en procesos de inscripción, renovación anual y cumplimiento de obligaciones regulatorias ante la CNSF, incluyendo la preparación y revisión de documentación requerida, análisis de requisitos aplicables y atención de comunicaciones con la autoridad.

Regulatorio

- Asesoría a Nokia-Alcatel Lucent en el análisis regulatorio de tecnologías y equipos RAN, así como de servicios y tecnologías 2G, 3G y 4G.
- Asesoría a Live Nation-Ticketmaster en el análisis regulatorio del mercado de sistemas de radiocomunicación privada y en la revisión de la

transferencia de títulos de concesión.

- Asesoría a Canadian Pacific Railway-Kansas City Southern en el análisis regulatorio de la transferencia de títulos de concesión para comunicaciones ferroviarias, equipos de señalización y centros de control.

Mario A. Lara R.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Mario es consultor de Nader Hayaux Goebel y se especializa en la práctica de comercio exterior y aduanas. Es experto en consultoría y litigio en materia aduanera, verificaciones de origen, atención de auditorías iniciadas por el Servicio de Administración Tributaria, obtención y mantenimiento de Programas de Fomento al Comercio Exterior (IMMEX, Certificación de IVA, PROSEC, Regla 8va.), y prácticas desleales de comercio internacional.

Adicionalmente, ha asesorado a empresas nacionales e internacionales en la planeación de estrategias aduaneras para obtener los mayores beneficios de los Programas de Fomento al comercio exterior, así como de la red de tratados internacionales aprobados por el gobierno mexicano.

Por lo que respecta a prácticas desleales de comercio internacional, Mario ha representado satisfactoriamente a la industria nacional, exportadores, e importadores, en procedimientos *antidumping*, subvenciones, coberturas de producto, entre otros.

Mario ha sido reconocido como “*Rising Star*” en el área de comercio exterior y aduanas por la publicación internacional “The Legal 500” por los años 2020-25, así como ser premiado como “*Rising Star of the year*” del año 2024 en el área de comercio exterior y aduanas por dicha publicación.

Ser nombrado como “*Up and Coming*” en el área de práctica de comercio exterior, por la publicación Chambers and Partners para el año 2023, 2024 y 2025.

Work Highlights

- Representó con éxito en un litigio a una empresa productora de podadoras en Estados Unidos de América en contra de una verificación de origen llevada a cabo por el SAT para determinar si la mercancía producida por en efecto era originaria en términos del TLCAN, y por lo tanto podía gozar de preferencias arancelarias al momento de ser importada a México.
- Reactivó la Certificación de IVA de diversas empresas suspendidas por el SAT, certificación que evita el pago el IVA que se genera por las importaciones temporales de maquinaria e insumos para procesos productivos.
- Representó satisfactoriamente a una empresa del ramo siderúrgico en una auditoría de comercio exterior, donde fueron cuestionadas sus importaciones temporales por un valor de MXN 3,000 millones.
- Asesoró con éxito a una empresa del ramo automotriz en una interpretación del TLCAN que permitió solicitar la devolución de aranceles por la importación de mercancías a México.
- Representó a una empresa del ramo alimenticio en un litigio de más de MXN 100 millones derivado de una auditoría en materia de comercio exterior relacionada con la legal importación, estancia y tenencia de maquinaria y equipo, por medio de la cual se obtuvo una reducción del 95% del crédito fiscal inicialmente determinado.
- Representó al mayor exportador de PVC en una investigación *antidumping* iniciada por el gobierno mexicano en contra de las importaciones de dicho producto.
- Asesor principal y representante legal de uno de los mayores productores y exportadores de productos avícolas en una investigación *antidumping* y su posterior revisión de cuotas compensatorias ante la Secretaría de Economía.
- Actuó como representantes de la industria nacional en una investigación *antidumping* ante la Secretaría de Economía, por medio de la cual se determinaron cuotas compensatorias en contra de las importaciones de productos siderúrgicos provenientes de Alemania, España y Reino Unido.

Carlos J. Porragas L.

Category: Asociado

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Adalberto Valadez H.

Category: Bancario y Fianciiero, Mergers and Acquisitions, Socio

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Adalberto se especializa en temas fiscales y cuenta con más de dieciocho años de experiencia asesorando a compañías públicas y privadas, en relación con las implicaciones fiscales derivadas de sus operaciones en México.

Daniel Biro G.

Category: Asociado, Bancario y Fianciiero, Mergers and Acquisitions

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Daniel es asociado en Nader Hayaux Goebel, y su práctica se centra en banca y financiamiento, incluyendo financiamientos transfronterizos garantizados con activos y financiamiento inmobiliario, así como en asuntos complejos de insolvencia y reestructura. Asesora regularmente a acreedores, inversionistas y clientes corporativos en operaciones financieras sofisticadas y situaciones de estrés financiero en múltiples industrias.

Daniel ha asesorado a una amplia gama de clientes mexicanos e internacionales, incluyendo instituciones financieras y fondos privados, en operaciones de banca y financiamiento, reestructuras de deuda, ofertas transfronterizas de valores y adquisiciones. También asesora a clientes extranjeros que buscan establecer y expandir sus operaciones en México, apoyándolos en estructuración corporativa, cumplimiento regulatorio y asuntos transaccionales relacionados con su entrada al mercado.

Daniel obtuvo su título de abogado por la Universidad Iberoamericana en la Ciudad de México en 2020.

Experiencia Relevante

Bancario y Financiero

- Asesoró a Bancomext, como acreditante, en un financiamiento por USD 120 millones otorgado a CIBanco para el desarrollo de infraestructura complementaria para el comercio exterior, incluyendo proyectos inmobiliarios elegibles para obtener certificaciones de sostenibilidad en materia de diseño, construcción, operación y mantenimiento.
- Asesoró a una institución financiera internacional en un financiamiento inmobiliario por USD 34.5 millones, incluyendo la estructuración de garantías y la incorporación de activos inmobiliarios adicionales a un fideicomiso de garantía existente.

Fusiones y Adquisiciones

- Asesoró a Cavco Industries en la adquisición de una subsidiaria mexicana y determinados activos de Solitaire Homes.
- Asesoró a una empresa de tecnología en la adquisición de una sociedad mexicana dedicada a la prestación de servicios tecnológicos, como parte de su estrategia de crecimiento en México.

Mercados de Capitales

- Asesoró a Mercado Libre en su emisión de valores de deuda por USD 750 millones en Estados Unidos, con una tasa de interés de 4.900% y vencimiento en 2033.
-

Pedro I. Alcalá B.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Pedro Isaac Alcalá es consultor especializado en competencia económica, mercados digitales y tecnologías emergentes en Nader Hayaux Goebel, S.C. Cuenta con más de 20 años de experiencia profesional en el sector público y privado, y es reconocido como uno de los referentes en México en la intersección entre derecho de la competencia y economía digital.

Antes de incorporarse al despacho, fue Director General de Mercados Digitales en la Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE), donde lideró la creación de dicha unidad especializada y la estrategia institucional para atender los desafíos regulatorios en mercados digitales. Su trabajo incluyó el desarrollo de estudios técnicos y propuestas de política pública en áreas como plataformas digitales, inteligencia artificial, datos, fintech y comercio electrónico, así como el posicionamiento internacional de la Comisión ante organismos como la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), la International Bar Association (IBA), el International Competition Network (ICN) y diversas redes latinoamericanas.

Cuenta con amplia experiencia en competencia y litigio constitucional, y participó activamente en los conflictos competenciales entre la COFECE y el Instituto Federal de Telecomunicaciones. Su trayectoria dentro de la Comisión incluyó también funciones estratégicas en la Autoridad Investigadora y el área jurídica, donde contribuyó a la elaboración de criterios técnicos sobre diseño institucional y

supervisión de sectores convergentes. Esta experiencia le ha permitido desarrollar una visión integral de la arquitectura regulatoria mexicana y sus implicaciones para la economía digital.

Ha sido profesor universitario por más de siete años, mentor de jóvenes abogadas y abogados en temas de competencia y economía digital, conferencista invitado en foros especializados nacionales e internacionales, y autor de publicaciones sobre derecho económico, tecnologías disruptivas y regulación digital. Participa activamente en asociaciones como la Alianza Nacional de Inteligencia Artificial, la Academia Mexicana de Ciberseguridad y Derecho Digital, Centro Competencia México y la International Chamber of Commerce.

Pedro es licenciado en Derecho por la Universidad Panamericana y obtuvo un LL.M. en Derecho de la Competencia en King's College London. Domina el idioma inglés y enfoca su práctica en asesorar a empresas tecnológicas, plataformas digitales y fondos de inversión en el diseño de estrategias regulatorias y de competencia para enfrentar los retos de la economía digital.

Federico Vergara M.

Category: Bancario y Fianciereo, Project Finance
escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Federico es consultor de Nader, Hayaux y Goebel, S.C. y se especializa en derecho bancario y financiero, operaciones de financiamiento transfronterizo inmobiliario y de activos, financiamiento estructurado, fusiones y adquisiciones, capital privado, financiamiento de proyectos, y derecho corporativo y mercantil en general.

Cuenta con experiencia en varios sectores, incluyendo el bancario, de seguros y fianzas, fintech, turístico y hotelero, infraestructura social, Sofomes y de transporte asesorando a fondos de capital privado, instituciones de seguros, instituciones financieras y entidades gubernamentales.

Federico obtuvo el título de abogado de la Escuela Libre de Derecho (2009), así como el grado de maestro (LL.M) en regulación financiera y de valores en la Universidad de Georgetown (Washington, DC, 2013).

Trabajó en la oficina de Nueva York de Paul Hastings LLP en el departamento de la práctica corporativa de América Latina, en donde asesoró a clientes extranjeros (principalmente latinoamericanos) en ofertas públicas iniciales y bonos, así como en transacciones financieras transfronterizas.

Operaciones Recientes

- Ha representado a entidades fintech como Mercado Libre y Lendable en la estructuración, negociación e implementación de financiamientos estructurado.
 - Ha asesorado a instituciones financieras como Deutsche Bank, MUFG Bank, Bank of America, PNC Bank, Capital One, White Oak, Wells Fargo y CIBC Bank en financiamientos transfronterizos de inventarios y bienes muebles.
 - Representa regularmente a MILA - MetLife y PGIM Real Estate en grandes financiamientos inmobiliarios en diferentes sectores, incluyendo hoteles, industrial, comercial, oficinas y habitacional en todo el país.
 - Asesoró al Fondo Nacional de Infraestructura (FONADIN), y a Balam Fund en su coinversión de MXN\$1.670 millones en el capital social de Energía Eólica del Sur (EES) junto con Mitsubishi, como parte de la reestructuración y refinanciamiento de un proyecto de parque eólico en el estado de Oaxaca.
 - Asesoró a la minera Cobre del Mayo en la estructuración e implementación de colateral en relación con la sustitución de títulos de deuda, denominados Senior Notes, con vencimiento en 2018 por: (a) Bonos Garantizados PIK Senior de largo plazo por un monto principal de hasta USD \$131.11 millones (Notas Garantizadas), y (b) No-Interest Bearing Subordinated Notes por un monto principal de hasta USD\$92.42 millones.
-

Pedro Lladó C.

Category: Infrastructure, PPPs and Government Procurement

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Pedro Lladó se incorporó a Nader Hayaux Goebel en 2026 como consultor del área de Energía y Financiamiento de Proyectos. Su práctica se enfoca en el desarrollo, adquisición y financiamiento de proyectos de energía e infraestructura, con especial experiencia en generación eléctrica y en asuntos relacionados con petróleo y gas.

Ha asesorado a patrocinadores, financiadores e inversionistas nacionales e internacionales en transacciones complejas de energía e infraestructura. Entre 2020 y 2022, se desempeñó como Visiting Attorney en el grupo de Project Development & Finance de Shearman & Sterling LLP en Nueva York, donde adquirió una sólida experiencia transfronteriza en financiamiento estructurado, crédito sindicado y operaciones en los mercados de capitales dentro del sector energético.

Pedro cuenta con una Maestría en Derecho (LL.M.) en Global Energy por la Universidad de Texas, Austin (2019-2020) y es Licenciado en Derecho (Cum Laude) por la Universidad de las Américas, Puebla.

Pedro es reconocido como “Up and Coming” en Energía y Recursos Naturales: Petróleo, Gas y Electricidad por Chambers Latin America Guide 2026 y Chambers Global Guide 2026, y como Recommended Lawyer por The Legal 500 Latin America Guide 2026, lo que refleja su creciente experiencia e impacto en el sector. *Up and Coming*” lawyer in Energy and Natural Resources: Oil, Gas & Power by both the Chambers Latin America Guide 2026 and the Chambers Global Guide 2026, and as a *Recommended Lawyer* by the Legal 500 Latin America Guide 2026, reflecting his increasing expertise and impact in the sector.

Operaciones recientes

Una selección de transacciones y proyectos recientes en los que Pedro participó antes de incorporarse a Nader Hayaux Goebel incluye:

Energía

- Asesoró al inversionista principal en la adquisición por USD 800 millones de la planta de cogeneración Norte III de 907 MW, reconocida como LATAM Energy Deal of the Year (Project Finance International) y Project Finance Deal of the Year (Latin Lawyer).
- Asesoró a los acreedores en una línea de crédito sindicada y emisión de bonos bajo la regla 144A/ Norma S, que permitió a un fondo de capital privado adquirir un portafolio de 2,200 MW, incluyendo seis plantas de ciclo combinado, un parque eólico de 155 MW, un gasoducto y tres estaciones de compresión por un valor de USD 1,256 millones, galardonado como Best Infrastructure Financing in Mexico por Latin Finance. *Best Infrastructure Financing in Mexico* by Latin Finance.
- Participó en la adquisición por USD 852 millones de uno de los parques eólicos más grandes de México, Ventika I y Ventika II.
- Redactó y negoció contratos de compraventa de energía (Power Purchase Agreements) bajo diversos regímenes de generación eléctrica.
- Asesoró en el financiamiento de proyectos renovables adjudicados en subastas de energía del gobierno mexicano.
- Estructuró esquemas de autoconsumo y generación local, entre otros modelos de generación eléctrica.
- Asesoró a desarrolladores inmobiliarios (incluidas FIBRAS mexicanas) y otros usuarios en la presentación y desarrollo de KVAs adicionales en múltiples ubicaciones.

Gas y Petróleo

- Realizó análisis preliminares para operaciones de FPSO y FSRU en la extracción de petróleo en aguas someras mexicanas.
- Representó a una importante empresa refinadora estadounidense durante el proceso de precalificación y adjudicación de la capacidad total de almacenamiento y transporte de Pemex en el noroeste de México, incluyendo la negociación de acuerdos con Pemex Logística.
- Participó en el desarrollo de la primera terminal marítima de almacenamiento de productos refinados de propiedad privada en México (gasolina, diésel, combustible para aviación), con una capacidad de diseño de 450,000 bpd. (gasoline, diesel, jet fuel) with a design capacity of 450,000

bpd.

- Preparó y negoció contratos de suministro de gasolina y diésel con estaciones de servicio y usuarios finales.*controles volumétricos*) for permit holders and end users in Mexico.
- Representó con éxito a titulares de permisos midstream y downstream en disputas regulatorias relacionadas con presuntos incumplimientos de las condiciones de los permisos (proceso administrativo de sanción).*proceso administrativo de sanción*).

Otros proyectos de Infraestructura

- Preparó y negoció contratos de ingeniería, adquisición y construcción (EPC), así como contratos de operación y mantenimiento (O&M) para el desarrollo y operación de diversos proyectos de infraestructura.

Santiago Rovelo O

Category: Asociado

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Santiago es asociado de Nader Hayaux Goebel y se especializa en las áreas de bancario y financiero, financiamiento estructurado, operaciones garantizadas, operaciones cross-border, e inmobiliario (enfocado en el área industrial y hotelera). Es experto en operaciones de financiamiento estructurado complejas, habiendo asesorado a clientes nacionales e internacionales.

A la fecha ha asesorado a los bancos nacionales e internacionales con mayor presencia en México en diversas operaciones de financiamiento estructurado (tanto nacional como cross-border) con especialidad en el área hotelera, de usos múltiples e industrial. Asimismo, ha asesorado a grandes desarrolladores industriales en la celebración y negociación de contratos de arrendamiento sobre las naves industriales.

Del lado de financiamiento estructurado, Santiago asesoró a Banorte en la celebración de un Crédito Simple y Crédito IVA otorgado a un vehículo para propósito específico (SPV) controlado por Fibra SOMA, uno de los desarrolladores hoteleros y de usos mixtos más importantes del país, para el desarrollo y construcción del centro comercial “Ánima Los Cabos”.

Santiago obtuvo su licenciatura en derecho en la Universidad Panamericana. Posteriormente cursó la especialidad en Instituciones de Derecho Mercantil en la misma universidad.

Santiago ha trabajado en los mejores despachos de México, lo que lo ha llevado a adquirir experiencia en el área corporativa y de fusiones y adquisiciones.

Daniela García

Category: Asociado, Mergers and Acquisitions, Project Finance
escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Daniela es asociada en Nader Hayaux Goebel y se especializa en asuntos de derecho corporativo, fusiones y adquisiciones, financiamiento de proyectos e infraestructura, participando en la asesoría a diversos clientes respecto de dichas materias.

Daniela ha estado involucrada en operaciones de alto nivel, tales como, el financiamiento y refinanciamiento de deuda pública y privada, fusiones y adquisiciones, operaciones de derecho inmobiliario, tales como compraventas y arrendamientos de inmuebles residenciales, comerciales e industriales.

También ha trabajado en la estructuración de transacciones a través de diversos vehículos de inversión, como sociedades y fideicomisos.

Adicionalmente, ha asesorado a clientes en la adquisición de derechos de vía para proyectos de infraestructura de hidrocarburos, incluyendo asuntos relacionados con el derecho agrario.

Daniela también ha asesorado a clientes en el análisis del marco legal relativo a las actividades reguladas en el sector energético.

Daniela ha participado en la asesoría a diversos inversionistas internacionales sobre su establecimiento y constitución en México, sus adquisiciones y coinversiones con entidades mexicanas, y una amplia gama de asuntos corporativos y operativos.

Daniela obtuvo su título de licenciada en Derecho con mención honorífica por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) en marzo de 2025.

Paola G. González K.

Category: Asociado

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Paola es asociada en Nader Hayaux Goebel, y se especializa en derecho fiscal y administrativo. Su práctica se enfoca en litigio fiscal y administrativo y también en consultoría en impuestos y tributación internacional. Tiene experiencia en solicitudes de devolución de impuestos, así como en auditorías en materia de impuesto al valor agregado e impuesto sobre la renta y en la tramitación de acuerdos conclusivos ante la PRODECON.

Paola ha asesorado a clientes en la defensa de sus intereses mediante la presentación de recursos administrativos, juicios de nulidad y demandas de amparo ante el Servicio de Administración Tributaria, el Tribunal Federal de Justicia Administrativa y los Tribunales Colegiados.

Adicionalmente, ha participado en temas de fusiones, adquisiciones y reestructuras nacionales e internacionales.

Antes de unirse al equipo de NHG, trabajó en el de área de derecho fiscal y administrativo de un despacho internacional en México.

Es abogada titulada de la Universidad Iberoamericana y actualmente está cursando una maestría en impuestos en la Universidad Panamericana

Roberto de la Vega D.

Category: Asociado

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Roberto es asociado de Nader Hayaux Goebel y se especializa en operaciones transaccionales, mercado de capitales, bancario y financiero, financiamiento estructurado y asuntos regulatorios.

Anteriormente, trabajó en otras prestigiosas firmas mexicanas y en una de las empresas financieras más grandes de México.

A lo largo de su trayectoria, Roberto ha asesorado a numerosos clientes nacionales e internacionales de primer nivel, incluyendo entidades financieras, en operaciones complejas y de gran relevancia. Se especializa en asuntos regulatorios, cumplimiento y reestructuraciones de deuda.

Roberto ha participado en la obtención de autorizaciones para bancos y casas de bolsa.

Asimismo, cuenta con amplia experiencia asesorando a instituciones financieras nacionales e internacionales en asuntos regulatorios y de cumplimiento. También ha participado en operaciones de mercado de capitales, representando a emisores de CKDs o bonos en ofertas en México y en mercados internacionales.

Roberto De La Vega obtuvo su licenciatura en Derecho por la Universidad Iberoamericana, campus Ciudad de México, en 2016.

Experiencia relevante

- Asesoró a una empresa en la adquisición estratégica de activos, incluyendo la estructuración de la operación, la negociación de los documentos de adquisición y la coordinación del cierre.
 - Asesoró a una importante aseguradora mexicana y a una de sus subsidiarias en la adquisición de una plataforma médica digital de vanguardia.
 - Asesoró a Cobre de Mayo en su oferta de canje de notas sénior garantizadas por notas sénior garantizadas con opción de pago de intereses en especie (PIK toggle), por hasta USD 300 millones.
 - Asesoró a HSBC México en la amortización anticipada de obligaciones subordinadas preferentes, incluyendo la preparación y presentación de la solicitud de autorización correspondiente ante Banco de México.
 - Asesoró a la oficina de representación en México de un banco europeo en diversos asuntos regulatorios, incluyendo el alcance de las actividades que puede realizar en el país.
 - Asesoró a una institución bancaria mexicana en la estructuración, negociación y documentación de un crédito otorgado a una empresa inmobiliaria, destinado, entre otros fines, a la construcción de naves industriales en un parque industrial.
 - Asesoró a una institución bancaria mexicana en la estructuración, negociación y documentación de un crédito otorgado a dos instituciones financieras mexicanas, destinado, entre otros fines, al pago parcial de deuda existente y a la originación de nueva cartera crediticia.
 - Asesoró a Pulso Inmobiliario en el refinanciamiento de sus proyectos hoteleros mediante un crédito por USD 350 millones.
-

Paulina Bracamontes B.

Category: Asociado, Bancario y Fianciiero, Mergers and Acquisitions, Project Finance
escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Paulina Bracamontes works as an associate at Nader Hayaux Goebel and specializes in banking and finance, M&A and project finance, with significant expertise in banking and finance. She has advised national and multilateral banking institutions, as well as Mexican entities, in connection with the structuring, negotiation and formalization of corporate and project finance loans and equity investments.

Paulina también ha asesorado a instituciones de crédito y a otras entidades financieras en cuestiones regulatorias, así como corporativas, incluyendo en la obtención de autorizaciones por parte de autoridades financieras mexicanas.

Paulina tiene experiencia significativa en la estructuración, negociación y cierre de operaciones de financiamiento con entidades mexicanas pertenecientes a un amplio rango de sectores e industrias.

También ha asesorado a varias empresas líderes en el sector de las telecomunicaciones, como Telefónica Movistar y Eutelsat en una variedad de transacciones, incluyendo fusiones y adquisiciones y mercados de capitales. Además, también ha asesorado a otras empresas de telecomunicaciones extranjeras en asuntos regulatorios de telecomunicaciones.

Paulina worked as international associate at Simpson Thacher & Bartlett LLP, in New York. Paulina Bracamontes obtained her bachelor degree as attorney at law from Escuela Libre de Derecho in 2014 and her master degree by Georgetown University Law Center in 2022.

Julián J. Garza C.

Category: Bancario y Fianciero, Mergers and Acquisitions, Socio
escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Julián J. Garza es socio de Nader Hayaux Goebel. Sus áreas de práctica incluyen derecho bancario y financiero, fusiones y adquisiciones, mercados de capitales, telecomunicaciones y financiamiento estructurado y de proyectos.

Ha participado en algunas de las operaciones más relevantes de financiamiento estructurado y mercados de capitales, representando tanto a patrocinadores como a intermediarios financieros. Entre sus asuntos más recientes se encuentran operaciones de bursatilización relacionadas con proyectos de infraestructura, así como emisiones de valores locales y transfronterizas.

Un cliente destaca “su gran capacidad para entender los asuntos, identificar riesgos y proponer soluciones viables para el éxito de la operación”.

Julián participa regularmente en operaciones de financiamiento, así como en asuntos especializados de regulación bancaria, financiera y de telecomunicaciones, reestructuraciones de deuda, y estructuración e implementación de fondos de capital, incluidos aquellos relacionados con los mercados inmobiliario y de infraestructura.

Su práctica de fusiones y adquisiciones abarca diversas industrias, entre ellas los sectores inmobiliario, fintech, de intermediarios financieros e infraestructura, asesorando en adquisiciones de inversión extranjera y operaciones de *joint venture*, entre otras.

Julián es egresado de la Universidad Panamericana (Licenciado en Derecho, 1997, summa cum laude). Cuenta con una Maestría en Derecho (LL.M.) por la Universidad de Texas en Austin (1999), donde recibió una beca.

Trabajó como asociado extranjero en Mayer Brown (Chicago, 2002-2003). Es profesor de derecho financiero internacional e intermediarios financieros en la Universidad Panamericana, en la Ciudad de México, y ha sido profesor de Derecho Mercantil y de los Negocios en México en la Universidad de Texas en Austin.

Julián es miembro de la Asociación Nacional de Abogados de Empresa. Ha escrito diversos capítulos y artículos para libros y revistas especializadas, entre ellos: *Banking & Finance y Corporate Mergers & Acquisitions 2026, Global Practice Guides*, publicados por Chambers & Partners; y *The International Capital Markets Review (Mexico)*, 2024, 13ª edición, publicado por Law Business Research.

Experiencia Relevante

Bancario y Financiero

- Asesoró a HSBC México en múltiples financiamientos estructurados y respaldados por activos a favor de entidades financieras e industriales, utilizando como fuente de pago diversos tipos de cuentas por cobrar, desde créditos de pensiones, nómina y consumo hasta activos relacionados con automóviles y arrendamientos, mediante estructuras complejas que involucraron vehículos de fuente de pago, fideicomisos de garantía y múltiples niveles de administración de cuentas por cobrar.
- Asesoró a una de las firmas de capital privado más grandes enfocadas en bursatilizaciones de cuentas por cobrar, en su calidad de acreditante, en bursatilizaciones híbridas de cuentas por cobrar relacionadas con automóviles, originadas por uno de los bancos más grandes de México. Las operaciones comprendieron créditos privados junto con la emisión de certificados bursátiles fiduciarios colocados mediante oferta pública.
- Asesoró a diversas instituciones financieras, incluyendo Scotiabank, BBVA, Sabadell, Ve por Más, Actinver y Banorte, en un gran número de financiamientos inmobiliarios para el desarrollo y operación de proyectos industriales, residenciales y de oficinas, así como en proyectos de infraestructura, mediante diversas estructuras complejas.
- Asesoró a diversas instituciones financieras extranjeras, incluyendo Rabobank, Bank of America, ABN AMRO, UBS, Citibank, Scotia y HSBC, respecto del marco regulatorio aplicable a sus respectivos negocios y operaciones en México.
- Asesoró a una compañía europea de servicios financieros en el diseño,

estructuración e implementación de productos financieros para el mercado mexicano, incluyendo el análisis del marco regulatorio aplicable, la preparación de la documentación contractual y el cumplimiento de la regulación mexicana en materia de transparencia financiera, prevención de lavado de dinero, protección de datos y fiscal.

- Asesoró a instituciones financieras mexicanas en la implementación de servicios de banca digital, crédito y asesoría de inversiones ofrecidos a través de medios electrónicos, incluyendo los aspectos contractuales y regulatorios relacionados con dichos servicios.
- Asesoró a diversas entidades de Prudential (compañías de seguros) en relación con múltiples colocaciones privadas de notas, incluyendo la adquisición de notas emitidas por Softtek Integration Systems por USD 75 millones, mediante una colocación privada garantizada con cuentas por cobrar.
- Asesoró a Murano 2000, subsidiaria de BVG World, en la obtención de un financiamiento garantizado por USD 191.5 millones otorgado por Banco Sabadell, CaixaBank y Bancomext para la construcción y desarrollo del megaproyecto turístico Grand Island Cancún.
- Asesoró a diversas entidades nacionales y extranjeras en relación con la constitución, adquisición, transformación y establecimiento de distintas entidades financieras, incluyendo SOFOMES, SOFIPOS, bancos, asesores de inversión, entidades de intermediación bursátil y empresas fintech, así como respecto del marco regulatorio aplicable a dichas entidades.
- Asesoró a diversas instituciones bancarias en la emisión de obligaciones subordinadas, no preferentes y no convertibles, para fortalecer su estructura de capital.

Fusiones y Adquisiciones

- Asesoró a Vehlo Purchaser en relación con la adquisición del 100% del capital social de TCC Tecate, la subsidiaria mexicana de Car Dealer Promotions, en una adquisición transfronteriza que involucró entidades objetivo en Estados Unidos y México.

- Asesoró a JP Sofiexpress, una SOFIPO mexicana, en la venta del 100% de las acciones representativas de su capital social a favor de DiDi Group.
- Asesoró a los accionistas de Banco Finterra en la venta del 100% de las acciones representativas del capital social de Banco Finterra, así como en diversos asuntos de regulación bancaria, competencia económica y fiscales relacionados con la venta.
- Asesoró a una institución financiera europea en relación con la venta del capital social de una institución bancaria mexicana. La operación requirió la obtención de autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
- Asesoró a Harvard Management Company en relación con su inversión indirecta en Aztecavo, subsidiaria mexicana de Westfalia Fruit International. La operación ascendió a USD 145 millones.
- Asesoró a Colony Capital en la adquisición de la plataforma de capital privado de Abraaj Group en América Latina, específicamente en la adquisición de Abraaj Mexico Advisers.
- Asesoró a la firma de capital privado AIP en la adquisición de las entidades mexicanas Moly-Cop México y Servicios Moly-Cop, que forman parte de la División Moly-Cop de Arrium.
- Asesoró a uno de los grupos financieros y de comercio minorista más grandes de México en la adquisición de una participación accionaria en una empresa mexicana enfocada en determinados subsectores de la industria manufacturera para el comercio minorista.

Mercados de Capitales

- Asesoró a Grupo Murano en la primera operación De-SPAC realizada en el mercado hotelero mexicano, así como en la emisión de un bono internacional conforme a la Regla 144A / Regulación S, en relación con el desarrollo de diversos proyectos hoteleros en Quintana Roo, México, con un valor aproximado de USD 1,000 millones.
- Asesoró a diversas instituciones financieras en la estructuración e implementación de fondos de inversión enfocados en distintos sectores, incluyendo los sectores inmobiliario y de infraestructura, mediante la

implementación de mecanismos de capital privado, entre otras características.

- Asesoró a PGIM Real Estate en la constitución de fondos de capital privado en México para invertir en el sector inmobiliario, así como en diversas coinversiones con desarrolladores mexicanos para la inversión, desarrollo y construcción de proyectos industriales en México.
- Asesoró a Mota-Engil México, y actuó como asesor de la transacción, en una bursatilización por MXN 1,950 millones de derechos de cobro derivados de un Contrato de Prestación de Servicios de Asociación Público-Privada para la rehabilitación, conservación y mantenimiento de la carretera Coatzacoalcos-Villahermosa.
- Asesoró a Acciones y Valores Banamex como intermediario colocador líder en la colocación de CKDs de PGIM en el mercado mexicano, con un monto total objetivo de emisión comprometida de MXN 4,422 millones.
- Asesoró a Grupo O'Donnell en la estructuración y colocación de certificados de capital de desarrollo (CKDs) en la Bolsa Mexicana de Valores, por un monto total comprometido de emisión de MXN 2,000 millones, destinados a inversiones en inmuebles industriales e infraestructura urbana.

Mónica S. López F.

Category: Asociado

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Mónica es asociada en Nader Hayaux Goebel y se especializa en bienes raíces, fusiones y adquisiciones, hospitalidad, financiamiento de proyectos e infraestructura.

Mónica ha asesorado a clientes nacionales e internacionales, particularmente en transacciones inmobiliarias en México, participando en todas las etapas del proceso, desde la debida diligencia legal hasta la estructuración de las operaciones.

Su experiencia también abarca temas regulatorios a nivel federal, estatal y municipal, incluyendo asuntos relacionados con zonas portuarias.

Asimismo, ha participado en operaciones de fusiones y adquisiciones para clientes multinacionales, entre ellos grupos hoteleros, operadores turísticos y desarrolladores de *resorts*.

Mónica obtuvo su licenciatura en Derecho por la Universidad Panamericana, Campus Ciudad de México, en junio de 2024, y concluyó una Especialidad en Instituciones de Derecho Mercantil en marzo de 2025.

Mariagabriela Botello A.

Category: Asociado, Bancario y Fianciere
escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Mariagabriela trabaja como asociada en Nader Hayaux Goebel y se especializó en asuntos corporativos, fusiones y adquisiciones, crediticios y financieros, participando en la asesoría de varios clientes en dichos proyectos.

Mariagabriela ha estado involucrada en numerosas transacciones tales como préstamos, financiación de adquisiciones, fusiones y adquisiciones y mercados de capitales, así como consultas regulatorias en banca, finanzas, fintech, lucha contra el lavado de dinero, protección de datos e inversiones extranjeras.

Antes de incorporarse a NHG, trabajó en dos importantes firmas de abogados, habiendo estado involucrada en diversas transacciones corporativas y financieras, con experiencia brindando asesoría legal a clientes nacionales y extranjeros.

Mariagabriela estudió Derecho en la Universidad Panamericana de la Ciudad de México.

Manuel Núñez G.

Category: Asociado

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Manuel es asociado de Nader Hayaux Goebel. Entre sus áreas de práctica se encuentran derecho bancario y financiero, inmobiliario, fusiones y adquisiciones, especializándose en asuntos corporativos e inmobiliarios.

La práctica de Manuel se ha enfocado principalmente en el asesoramiento a diversos clientes para asuntos corporativos complejos y sofisticados, así como para todo tipo de transacciones comerciales. Manuel ha estado involucrado en el asesoramiento a clientes nacionales e internacionales en la negociación de todo tipo de contratos, apoyando durante las fases de estructuración, financiamiento y post-financiamiento.

Manuel obtuvo su título de Licenciado en Derecho en la Universidad Panamericana. Posteriormente cursó un diplomado en Ciberseguridad, Tecnología y Derecho, impartido de manera conjunta por la Universidad Panamericana y la Escuela de Leyes de la Universidad de Nueva York.

Experiencia Relevante

Bancario y Financiero

- Representación de Banco Nacional de Comercio Exterior, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo, en el otorgamiento de un crédito simple quirografario hasta por la cantidad de MXN 4,000 millones.
- Representación de BBVA México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA México en el otorgamiento de un crédito revolvente y sindicado, por MXN 800 millones así como en la constitución de garantías reales y personales.
- Asesoró a BBVA México en una línea de crédito sindicada conforme a la ley

mexicana por MXN 2.2 mil millones otorgada por un sindicato de bancos encabezado por BBVA México, como acreditante y agente administrativo, de garantías y de sostenibilidad, a favor de Valores Patrimoniales DM.

- Asesoró a Pantaleon Sugar Holdings Company Ltd., en la revisión del estado de concurso mercantil de una empresa del sector azucarero para la adquisición de activos de la concursada.
-

Juan José Pastrana M.

Category: Asociado

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Juan José Pastrana es asociado de Nader Hayaux Goebel. Su práctica se centra en derecho inmobiliario, hotelería, financiamiento, proyectos de infraestructura, fusiones y adquisiciones y derecho corporativo en general.

Ha asesorado en operaciones complejas de financiamiento y refinanciamiento, reestructuraciones corporativas, asociaciones público-privadas (APP), inversiones institucionales, financiamientos sindicados, estructuras garantizadas, operaciones transfronterizas y proyectos energéticos de gran escala.

Asesora a clientes nacionales e internacionales en asuntos corporativos, contractuales y regulatorios vinculados con operaciones industriales, comerciales, financieras, inmobiliarias y de infraestructura en México.

Antes de incorporarse a la firma, Juan José colaboró durante casi cinco años como asociado en una reconocida firma de abogados en la Ciudad de México.

En 2018, obtuvo con honores la Maestría en Derecho de la Empresa por la Universidad Panamericana, institución en la que también obtuvo el título de Licenciado en Derecho con mención honorífica en 2015.

Experiencia Relevante

Inmobiliario

- Asesoría a un importante grupo inmobiliario del sureste de México en la estructuración de un proyecto hospitalario en Mérida, Yucatán, destinado a hospital, consultorios y espacio comercial, a ser operado por un reconocido operador hospitalario de la región.
- Asesoría a una de las instituciones financieras más grandes en México en la estructuración de un proyecto que involucra la enajenación de un portafolio de activos inmobiliarios relevantes para ser desarrollados.
- Asesoría a un sindicato de 13 instituciones financieras en un financiamiento por USD 2,500 millones, regido por leyes de Nueva York, otorgado a Energía Mayakan (filial de ENGIE) para el desarrollo, construcción y operación de la ampliación del sistema de gasoductos Mayakan para el transporte de gas natural, incluyendo la construcción de un nuevo ducto de 694 km paralelo al sistema existente, principalmente para la CFE.
- Asesoría a Santander México, Banobras e Inbursa en la negociación y ejecución de la reestructuración y reformulación de un crédito senior otorgado a Concesionaria AT-AT (filial de Aleatica), incluyendo modificaciones al paquete de garantías.
- Asesoría a un grupo de fondos de pensiones mexicanos (Amafore), incluidos Profuturo, Afore Banamex, Afore XXI, Afore Coppel, Afore Invercap y Afore Inbursa, en una inversión de aproximadamente USD 850 millones para adquirir cerca del 35% de participación accionaria en CKD Fieck, vehículo titular de trece plantas de energía previamente propiedad de Iberdrola y posteriormente adquiridas por el Gobierno Federal a través de FONADIN.
- Asesoría a Constructora y Edificadora GIA+A en la transferencia al ISSSTE del Hospital Clínica Mérida, mediante la negociación y ejecución de acuerdos de terminación anticipada del Contrato de Prestación de Servicios (APP) relativo al diseño, construcción, equipamiento, mantenimiento y servicios auxiliares.
- Asesoría a Santander México y a un sindicato de acreedores integrado por

Banobras e Inbursa en un crédito senior y una línea de financiamiento de IVA otorgados a AT-AT, para la construcción de la autopista de cuota Atizapán-Atlacomulco, en el Estado de México.

- Asesoría a una empresa mexicana del sector construcción, como acreditada, en la reestructura de un contrato de crédito, incluyendo modificaciones a la fuente de pago y al paquete de garantías.
- Asesoría a un acreditado mexicano en la negociación y ejecución de un financiamiento garantizado, incluyendo una estructura de garantías con la participación de un obligado solidario y un fideicomiso de fuente de pago, así como el paquete de garantías relacionado.
- Asesoría a una firma de inversión en un financiamiento transfronterizo que involucró un vehículo de propósito específico mexicano y una estructura de *back leverage* otorgada por una institución financiera estadounidense para financiar el desarrollo de un proyecto de acuacultura en México.
- Asesoría a un administrador de activos en relación con la cesión intragrupo de un crédito subordinado otorgado a una empresa mexicana del sector infraestructura.
- Asesoría a Marriott en la venta del hotel “Marriott Puerto Vallarta Resort & Spa” a afiliadas de Alójica, plataforma de inversión patrocinada por Black Creek México, asegurando la continuidad de la administración y operación del hotel bajo la marca Marriott.
- Asesoría al propietario de un hotel en la estructuración y negociación de un contrato de operación hotelera para el desarrollo y futura operación de un hotel de marca internacional dentro de un proyecto de usos mixtos de gran escala en Cuernavaca, Morelos.
- Asesoría al propietario y desarrollador de un proyecto hotelero de lujo en la estructuración y negociación de un contrato de operación hotelera de largo plazo con una reconocida marca hotelera europea de lujo para el desarrollo y operación de un hotel cinco estrellas en Los Cabos.
- Asesoría a un fideicomiso mexicano de inversión en bienes raíces en la implementación de una estrategia de inversión consistente en la adquisición de varias propiedades industriales estratégicamente ubicadas en distintos estados de la República Mexicana, incluyendo la adquisición de un importante centro de distribución en la Ciudad de México, bajo una

estructura de sale and *leaseback*.

- Asesoría a una empresa dedicada al arrendamiento de mini bodegas para uso personal en la expansión de su portafolio inmobiliario en la Ciudad de México y el Estado de México, mediante la negociación y adquisición de diversos inmuebles para operar como instalaciones de mini bodegas para arrendamiento.
-

Jesus G. Pineda C.

Category: Asociado, Bancario y Fianciiero, Mergers and Acquisitions

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Jesús es asociado en Nader Hayaux Goebel y se especializa en las áreas de fusiones y adquisiciones, bancario y financiero y mercados de capitales, así como en el área corporativa y de consultoría.

Ha asesorado a instituciones privadas nacionales e internacionales en relación con su marco regulatorio y obligaciones en México, así como con su incorporación al mercado mexicano.

Jesús también ha asesorado a varios clientes mexicanos y extranjeros, incluyendo fondos privados y públicos y entidades financieras en transacciones bancarias y financieras, así como en fusiones, adquisiciones y *joint ventures*.

Es licenciado en Derecho por la Universidad Panamericana (2022) y cuenta con un diplomado en Derecho de Ciberseguridad por la Universidad de Nueva York (NYU), cursado ese mismo año.

Experiencia Relevante

Bancario y Financiero

- Asesoró a Axis Asset Management en relación con un crédito sindicado, transfronterizo, senior y estructurado en múltiples tramos, para Impulsora Sahuayo y sus subsidiarias, con ArtCap Advisory Services como agente y acreedor, junto con Banco Multiva como acreedor adicional. El financiamiento incluyó (i) un crédito a plazo por USD 10 millones; (ii) un crédito a plazo por MXN 180 millones y; (iii) una línea de crédito revolving por MXN 500 millones.
- Asesoró a Wells Fargo en relación con diversos financiamientos transfronterizos garantizados, otorgados a diversas entidades como AESSE Investments, CISCO, Copeland y Adams Thermal Systems, entre otras, por un total de más de USD 826 millones.
- Asesoró a Brigade Capital en relación con un financiamiento transfronterizo garantizado para Robertshaw Group, por USD 60 millones.
- Asesoró a un sindicato de acreedores, representado por Kroll, en un financiamiento transfronterizo garantizado por EUR 500 millones en favor de Thyme Holdco.
- Asesoró a entidades de Prudential en colocaciones privadas con emisores como Xignux, Softtek, Grupo Lamosa, GE-Prolec Transformers y Grupo Altex, por un monto agregado superior a USD 10,000 millones.
- Asesoró a diversas instituciones financieras mexicanas en el otorgamiento de líneas de financiamiento estructurado garantizado con diversos tipos de derechos de cobro, incluyendo créditos de nómina, automotrices, hipotecarios, entre otros, por un monto total de hasta MXN 5,000 millones.

Mercados de Capitales

- Asesoró a Cobre del Mayo en un canje de bonos garantizados sénior por USD 120 millones con vencimiento en 2021, por nuevos bonos con vencimiento en 2026 y 2030.
- Asesoró a Delta CKD en una adquisición y coinversión por aproximadamente MXN 170 millones en desarrollos inmobiliarios residenciales ubicados en Querétaro.
- Asesoró al fiduciario del CKD “DELTACK18” en múltiples llamados de

capital.

Fusiones y Adquisiciones

- Asesoró a BlackRock en la reestructuración de su inversión en los proyectos eólicos mexicanos Demex 1 y Demex 2. El proceso contempla la desinversión de BlackRock de dichos activos e implicó la negociación de distintas estructuras con diversos grupos de acreedores.
 - Asesoró a Axis en una disputa societaria en Sahuayo con la familia Villaseñor, incluyendo estrategia de litigio y estructuración corporativa que permitió la exclusión de socios minoritarios.
 - Asesoró a los accionistas minoritarios de Grupo Regio Cal, Minerales y Materiales Industriales y Ultrabásicos, en la negociación de su salida accionaria, mediante un proceso integral de negociación con los accionistas mayoritarios para evitar futuros conflictos societarios.
 - Asesoró en la desinversión del 51% de Prego Capital, estructurando la transacción para su venta al accionista minoritario. La operación contempló la implementación de un fideicomiso como mecanismo de pago y la liberación integral de responsabilidades corporativas derivadas de su actuación como consejera.
 - Asesoró en la estructuración y negociación de un *joint venture* con tres SPVs de Casa Lumbre y otros socios, para el desarrollo y lanzamiento comercial del tequila 'N'Jöyha'.
 - Asesoró a Kvell en la venta del 50% de las entidades que forman parte de Pro Meritum, incluyendo Tamarindo Holdings y sus subsidiarias Grupo Itxassou y Fundación Pro Universitaria, por MXN 136.5 millones.
 - Asesoró a Lightrack en su inversión de impacto Serie E por USD 40 millones en Konfio.
-

Jaime Hernández M. L.

Category: Asociado

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Jaime es asociado de Nader Hayaux y Goebel S.C. y se especializa en las prácticas de fusiones y adquisiciones, derecho corporativo, bancario y financiero, joint ventures, transacciones cross-border, operaciones en el sector inmobiliario, contrataciones gubernamentales, financiamiento de proyectos e infraestructura.

La práctica de Jaime se ha enfocado principalmente en el asesoramiento a diversos clientes para asuntos corporativos complejos y sofisticados, así como para todo tipo de transacciones comerciales. Adicionalmente, ha asesorado a muchos clientes en todas las fases de procesos de fusiones y adquisiciones en México y Latinoamérica.

Jaime ha estado involucrado en el asesoramiento a clientes nacionales e internacionales en la negociación de todo tipo de contratos, apoyando durante las fases de estructuración, financiamiento y post-financiamiento, así como en contrataciones gubernamentales.

Previo a su incorporación en NHG, Jaime trabajó durante 6 años en otras firmas de abogados mexicanas, enfocando su práctica en Energía, Proyectos, Infraestructura y derecho empresarial.

Jaime obtuvo su título de Licenciado en Derecho (equivalente en J.D.) por la Universidad Iberoamericana (IBERO) en 2019 y obtuvo su maestría en Derecho de Empresa por la Universidad La Salle en 2023.

Jaime ha participado en los siguientes asuntos, representando:

- VINCI Airports en la negociación y firma de los documentos del financiamiento para la adquisición indirecta del 29.99% del capital social de Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), una empresa Holding pública en México que opera 13 aeropuertos y que tiene listados ADSs en la bolsa de valores de Nueva York por EUA\$1.170 millones.
- Smart Fit en la compra de determinados activos de California Fitness: equipos, base de datos, propiedad intelectual y contratos de arrendamiento

por un monto de MXN\$100,000,000.

- Inmobiliaria Masach en la compra de Constructora Paseo de los Cocoteros, propietaria del Hotel Dreams Villamagna de Nuevo Vallarta, Nayarit y los derechos de comercialización del hotel.
- Organismo Operador Municipal denominado Agua de Hermosillo como acreditado (Organismo), en el proceso público competitivo para la contratación de un financiamiento de aproximadamente EUA\$15 millones otorgado por Corporación Financiera de América del Norte, SOFOM, ENR, (COFIDAN) como acreditante, para el refinanciamiento de la deuda pública existente a cargo del Organismo.
- HKE1, Responsibility Global Micro and SME Finance Fund, Responsibility (SICAV) Agriculture Fund and Avenue Sustainable Solutions Fund, en la preparación y negociación de las garantías bajo ley mexicana para un crédito otorgado bajo ley de Nueva York a favor de Agro Vision Corp.
- A los tenedores y al representante común de GICSA-15, GICSA-17 y GICSA-19 en el proceso de reestructura de los certificados bursátiles. La reestructura permitirá a Grupo GICSA alcanzar una estructura de capital sostenible que maximice el valor para todas las partes con interés en ellos y permitirá a Grupo GICSA tener una mejor posición financiera en el largo plazo.
- A diversos clientes en la negociación de contratos relacionados con el sector energético, particularmente enfocados en energías renovables.

Fernando Villalón E.

Category: Asociado, Mergers and Acquisitions

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Fernando es asociado de Nader, Hayaux y Goebel S.C. Entre sus áreas de práctica se encuentran derecho bancario y financiero, inmobiliario, fusiones y adquisiciones y corporativo, especializándose en el financiamiento de hoteles e inmuebles

industriales.

Tras haber trabajado en las notarías 238 y 109 de la Ciudad de México, cuenta con una amplia experiencia y profundo entendimiento respecto de temas notariales y registrales que complementan sus áreas de práctica.

Actualmente asesora a instituciones financieras en la estructuración de financiamientos inmobiliarios en toda la república garantizados por diferentes tipos de garantías como fiduciaria, hipotecaria, prendaria y otras garantías corporativas.

Además, ha asesorado a diversas sociedades en temas corporativos y de inversión extranjera y cuenta con amplia experiencia en auditoría inmobiliaria y corporativa.

Fernando recibió el título de Licenciado en Derecho por la Universidad Panamericana y tiene una especialidad en Derecho Mercantil por la misma universidad.

Felipe Santana C.

Category: Asociado, Infrastructure, PPPs and Government Procurement
escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Luis Felipe Santana es asociado de Nader Hayaux y Goebel S.C. y se especializa en derecho corporativo, fusiones y adquisiciones, proyectos de infraestructura e inmobiliarios y derecho bancario y financiero.

Felipe ha estado involucrado en operaciones de alto nivel, tales como, el financiamiento y refinanciamiento de deuda pública y privada, fusiones y adquisiciones, reestructuras corporativas, así como importantes Asociaciones Público-Privadas.

Su práctica incluye asesorar a clientes en asuntos corporativos, contractuales y regulatorios relacionados con actividades de la industria, el comercio y los servicios

en México.

Antes de incorporarse a nuestra firma, Felipe colaboró como pasante y posteriormente asociado por cerca de siete años, en diversas firmas de abogados reconocidas en la Ciudad de México.

En 2020, se recibió de la Especialidad en Instituciones del Derecho Mercantil por la Universidad Panamericana, habiéndose graduado, en 2019, como Licenciado en Derecho por la Universidad Panamericana.

César Parada F.

Category: Asociado, Infrastructure, PPPs and Government Procurement
escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Cesar Parada es asociado en Nader Hayaux Goebel, en su práctica tiene un enfoque transaccional, especializado en derecho energético, infraestructura, financiamiento de proyectos y fusiones y adquisiciones.

Cuenta con experiencia en la estructuración y reestructuración de financiamientos para proyectos de energía e infraestructura, así como en la asesoría a instituciones financieras y empresas del sector en procesos de inversión, adquisiciones y reorganizaciones corporativas.

Antes de incorporarse a Nader Hayaux Goebel, Cesar trabajó durante dos años en el área de energía de una prestigiosa firma legal mexicana.

Su experiencia incluye la asesoría a clientes del sector energético en asuntos regulatorios, transaccionales, de financiamiento y desarrollo de proyectos de generación eléctrica e infraestructura energética.

Durante ese periodo participó en la preparación, revisión y negociación de documentación legal para el desarrollo, adquisición y financiamiento de activos

energéticos, así como en el análisis del marco regulatorio aplicable al sector eléctrico y en la estructuración de operaciones relacionadas con el desarrollo y operación de proyectos energéticos.

Cesar obtuvo su título como Licenciado en Derecho por la Universidad Anáhuac México Norte y cursó un intercambio académico en IE University, en Madrid.

Experiencia Relevante

Infrastructure, PPPs & Project Finance

- Participó en la asesoría al Organismo Operador Municipal del Sistema de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Los Cabos en la supervisión de dos contratos celebrados bajo un esquema de asociación público-privada para: (i) la construcción, operación y mantenimiento, durante 25 años, de una planta desalinizadora en Los Cabos, Baja California Sur, parcialmente financiada por el Fondo Nacional de Infraestructura; y (ii) la administración, modernización y operación del sistema municipal de agua potable.
- Participó en la asesoría a un grupo de instituciones financieras privadas en el otorgamiento de un financiamiento garantizado para financiar parcialmente la adquisición, por aproximadamente US\$6,200 millones, de 13 plantas de generación de Iberdrola México por parte de Mexico Infrastructure Partners (MIP), con una capacidad instalada conjunta de aproximadamente 8.5 GW.
- Participó en la asesoría a un cliente en la adquisición de la central eléctrica de ciclo combinado Tierra Mojada, con una capacidad instalada de 874 MW, incluyendo la revisión de la documentación transaccional y el análisis de los aspectos regulatorios de la operación.
- Participó en la asesoría a empresas internacionales del sector energético en el establecimiento y expansión de sus operaciones en México como parte de procesos de relocalización industrial (nearshoring). La asesoría incluyó el análisis del marco regulatorio del sector eléctrico, la evaluación de esquemas de suministro de energía para usuarios calificados y la estructuración legal de sus proyectos y actividades en el país.

- Participó en la asesoría a Esentia Energy Systems en la adquisición de una participación del 50% en una estación de compresión de gas natural ubicada en Soto la Marina, Tamaulipas. La asesoría incluyó la revisión de la documentación transaccional y el análisis de los aspectos regulatorios aplicables.
 - Participó en la asesoría relacionada con el desarrollo de una instalación acuícola en México y la constitución de un joint venture con un productor local de tomate con una importante actividad exportadora, como parte de una estrategia de inversión en infraestructura alimentaria y sostenibilidad.
-

Danielle Cámara T.

Category: Asociado

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Danielle es asociada en Nader Hayaux Goebel en el área de fiscal. Enfoca su práctica en impuestos federales y tributación internacional en el ámbito de fusiones y adquisiciones, finanzas, mercado de capitales y fondos de inversión.

Danielle tiene experiencia en consultoría fiscal, que incluye el diseño e implementación de estrategias fiscales, verificación del cumplimiento de regulaciones fiscales en varios países, coordinación y colaboración con equipos multidisciplinarios, y preparación de informes FATCA y CRS. También participó en la creación de un fondo de inversión.

Antes de unirse al equipo de NHG, Danielle trabajó durante dos años y medio en una firma donde adquirió experiencia en asuntos fiscales. Además, pasó un año en Montreal donde aprovechó la oportunidad para aprender francés y completó un curso de inglés en la Universidad de McGill. Esta experiencia no solo enriqueció sus habilidades lingüísticas, sino que también amplió su perspectiva académica y cultural.

Danielle obtuvo su título como Licenciada en Derecho por la Universidad Anáhuac Norte en 2023.

Bernardo Ibarra C.

Category: Asociado

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Bernardo es asociado de Nader Hayaux Goebel, S.C. Se especializa en derecho bancario y financiero, operaciones transaccionales y derecho corporativo en general.

Participa regularmente en operaciones nacionales y transfronterizas, asesorando a instituciones financieras en la estructuración de operaciones de crédito, tales como créditos bilaterales y sindicados, garantizados por diversos tipos de garantías, tales como fideicomisos de garantía, prendas, hipotecas y garantías corporativas.

Antes de incorporarse a Nader, Hayaux & Goebel, Bernardo trabajó en despachos de abogados nacionales e internacionales, donde adquirió experiencia en derecho mercantil y societario, así como en inversiones extranjeras.

Posteriormente, Bernardo trabajó en la oficina de México de uno de los bancos más grandes del mundo, brindando asesoría en operaciones de crédito de la banca corporativa.

Bernardo es Licenciado en Derecho por la Universidad Panamericana (2021), con especialidad en Derecho Mercantil (2022), y estudios de posgrado en Derecho Bancario, Bursátil y de Seguros (2023), por la misma universidad.

Benjamín U. Salinas.

Category: Asociado

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Benjamín es un abogado especializado en regulación y competencia económica con más de una década de experiencia en telecomunicaciones e industrias de alta tecnología. Previo a unirse a la firma, se desempeñó como Director Jurídico de Concentraciones en el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), donde fue responsable legal de diversos procedimientos de notificación de concentración y de la revisión regulatoria de operaciones internacionales relacionadas con servicios de IT, infraestructura, contenido, comunicaciones satelitales, cómputo en la nube, centros de datos, plataformas digitales, big data y radiodifusión, entre otros. Benjamín también tuvo a su cargo la emisión de opiniones y proyectos decisorios del IFT en más de seiscientos asuntos relacionados con el otorgamiento de concesiones, autorizaciones, cambios de control accionario y otras transacciones corporativas relevantes en la industria IT, y contribuyó en el diseño y redacción de las bases y reglas de más de ocho procesos licitatorios de telecomunicaciones y radiodifusión, incluyendo el análisis para la aprobación o exclusión de los participantes en dichos procesos. Adicionalmente, es experto en cumplimiento y normatividad regulatoria, en el diseño de desinversiones y separaciones estructurales mexicanos.

Benjamín obtuvo su licenciatura en derecho (cum laude) en el Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) en el año 2012, y se graduó de la maestría en derecho americano, con concentración en derecho de propiedad intelectual, de Boston University, School of Law 2021.

Benjamín ha sido panelista habitual en el Foro Global de Competencia de la OCDE y en el Foro Latinoamericano de Competencia de la OCDE para temas variados como el control de concentraciones, mercados digitales, diseño institucional de las autoridades de competencia y “gun-jumping,” entre otros. En 2018, Benjamín trabajó en el Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital en Madrid, España, y se desempeñó como abogado voluntario en the Massachusetts Trial Court Service Center para los años 2021 y 2022.

Operaciones Destacadas

Participación de Benjamín previo a su incorporación a la Firma.

- Nokia-Alcatel Lucent. Análisis y propuesta de resolución en mercados de tecnología y equipos RAN, y de servicios y tecnologías 2G, 3G y 4G.
- AT&T-Time Warner. Análisis y propuesta de resolución condicionada por efectos unilaterales, efectos verticales y efectos coordinados. Implementación y supervisión de medidas de separación entre AT&T y Sky México, y entre Time Warner y HBO Lag.
- Century Link-Level 3. Análisis y propuesta de resolución en los mercados de fibra óptica submarina, acceso a internet, conectividad internacional y tecnología CDN.
- The Walt Disney Company-Twenty First Century Fox. Diseño y ejecución de medidas conductuales y estructurales. Diseño y supervisión del proceso de desincorporación, sublicenciamiento y venta de los canales de transmisión deportivos de Fox Sports México. Análisis y aprobación del agente de desincorporación, auditor independiente y administrador único en el proceso de desincorporación. Litigio en tribunales especializados para la defensa de las medidas impuestas.
- Live Nation-Ticketmaster. Análisis y propuesta de resolución en el mercado de sistemas de radiocomunicación privada. Revisión y análisis de la transferencia de títulos de concesión.
- Canadian Pacific Railway Kansas City Southern. Análisis y propuesta de resolución respecto de títulos de concesión para comunicaciones ferroviarias, equipos de señalización y centros de control.
- Warner Bros-Discovery. Análisis y propuesta de resolución en los mercados de provisión y licenciamiento de contenidos audiovisuales a proveedores del STAR.
- Univision Holdings-Grupo Televisa and regulatory assessment on the markets for licensing of audiovisual content in pay tv, OTT services, and OTT and digital platform advertising services, among others.
- Grupo Televisa-Sky México. Análisis y propuesta de resolución a partir de la regla jurídica de consolidación de control.
- General Atlantic Partners-Savina Holdings. Análisis y propuesta de resolución relacionada con fondos de inversión y entidades de portafolio en

el sector de telecomunicaciones para descartar efectos contrarios a la competencia económica.

- Eutelsat-One Web. Análisis de los servicios de provisión de capacidad satelital, distribución de contenido y prestación de servicios por satélites LEO (de órbita baja).
 - CFE-Altán Redes. Análisis y diseño de medidas conductuales y estructurales a fin de salvaguardar la prohibición constitucional consistente en que ningún operador de telecomunicaciones puede tener influencia en la operación de la red compartida mayorista.
 - Redacción de la Guía para el control de concentraciones del IFT, en sus versiones 2017 y 2022.
-

Regina Bohon R.

Category: Asociado

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Regina es asociada de Nader Hayaux Goebel, donde su práctica se enfoca en fusiones y adquisiciones, operaciones de financiamiento, regulación financiera y derecho corporativo en general.

Asesora a clientes nacionales e internacionales en una amplia variedad de operaciones complejas, incluyendo fusiones y adquisiciones, financiamientos sindicados, refinanciamientos y operaciones de deuda estructurada.

Regina también brinda asesoría jurídica continua a empresas en sus asuntos corporativos y comerciales cotidianos, incluyendo gobierno corporativo y cumplimiento regulatorio.

Antes de incorporarse a Nader Hayaux Goebel, Regina trabajó durante varios años en una destacada firma internacional en México, donde participó en diversas operaciones transfronterizas y nacionales.

Regina obtuvo su licenciatura en Derecho por la Universidad Panamericana en 2024.

Ana M. Alpízar H.

Category: Asociado

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Ana María es asociada en Nader Hayaux Goebel y se especializa en financiamiento de proyectos, financiamientos y fusiones y adquisiciones.

Ha participado en procesos de licitación relacionados con el sector energético ante autoridades mexicanas, incluyendo el asesoramiento a los licitantes ganadores en el proceso convocado por la Comisión Nacional de Hidrocarburos para adjudicar contratos para la exploración y extracción de hidrocarburos. Además, cuenta con una sólida experiencia asesorando a prestamistas en relación con el financiamiento otorgado al Sistema de Transporte Colectivo Metro de la Ciudad de México para su mantenimiento.

Ana María cuenta con una Licenciatura en Derecho por la Universidad Iberoamericana, Ciudad de México (2012), y una Maestría (LL.M.) en Energía y Recursos Naturales por Queen Mary University of London (2016), habiendo obtenido la beca Petrofac Chevening otorgada por el gobierno del Reino Unido. Trabajó como asociada extranjera en Shearman & Sterling, en las oficinas de Nueva York, durante 2016-2018.

Experiencia Relevante

Energía y Recursos Naturales

- Asesoró a un sindicato de 13 instituciones financieras en el financiamiento por USD 2.5 mil millones otorgado a Energía Mayakan, subsidiaria del Grupo ENGIE, para el desarrollo, construcción y operación de una

ampliación del sistema de gasoducto Mayakan existente, destinado principalmente al transporte de gas natural para la CFE, que comprende un nuevo ducto de aproximadamente 694 kilómetros en paralelo al sistema actual.

- Asesoró a un sindicato de prestamistas en la negociación e implementación de la reestructura de un crédito senior y un crédito de IVA sujetos a la legislación mexicana, otorgados a Concesionaria AT- AT para la construcción, operación y mantenimiento, durante cuarenta años, de la autopista de cuota “Atizapán Atlacomulco”, ubicada en el Estado de México.
- Asesoró a un sindicato de bancos en el financiamiento de proyecto con recurso limitado para el mantenimiento de las vías y los trenes, así como para la modernización del sistema de control de la Línea 1 del Metro de la Ciudad de México. Tuvo a su cargo la coordinación del proceso de *due diligence*, la revisión y negociación de los documentos del proyecto, y la elaboración y negociación de los documentos de financiamiento y garantía. Asimismo, mantuvo una estrecha comunicación con autoridades gubernamentales y organismos reguladores desde la adjudicación de la licitación pública hasta la etapa de implementación del proyecto.
- Asesoró a Arroyo Energy Group y Pemcorp, en su calidad de acreditados, en la refinanciación de un financiamiento de proyecto con recurso limitado con Natixis, Sumitomo Mitsui Banking Corporation e ING por un monto aproximado de USD 200 millones.
- Asesoró a ENGIE y a sus afiliadas —incluyendo Heolios Intermediate 1, Engie Eólica Tres Mesas 3, Eólica Tres Mesas 4, Recursos Solares PV de México IV, BNB Villa Ahumada Solar, Buenos Días Energía y Engie Abril PV— en relación con su empresa conjunta con Tokyo Gas para la construcción y desarrollo de un portafolio de proyectos (cuatro parques solares y dos parques eólicos en México), operación que cerró simultáneamente con el financiamiento de proyecto correspondiente. Responsabilidad individual en la redacción y negociación de los documentos de la empresa conjunta. Lideró la coordinación de las partes y documentos accesorios durante la fase previa al cierre. Comunicación diaria con abogados de los bancos, abogados de Tokyo Gas, clientes, asesores en Nueva York, múltiples partes de proyecto y diversos departamentos internos.

- Asesoró a Talos Energy, como licitante ganador en el proceso convocado por la Comisión Nacional de Hidrocarburos para adjudicar contratos de producción compartida para la exploración y extracción de hidrocarburos en aguas someras. Asesoró en la firma de los contratos correspondientes, la constitución de las subsidiarias mexicanas y la empresa conjunta con los demás miembros del consorcio. Fue la primera ocasión desde 1938 en que el Gobierno Mexicano adjudicó este tipo de contratos. Lideró la negociación del primer modelo de contrato que sería ejecutado por el Gobierno Mexicano en esta materia y mantuvo amplia interacción con las partes y autoridades en un proceso inédito.
-

Alfonso Flores P.

Category: Asociado, Bancario y Fianciero
escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Allan Pastor T.

Category: Asociado, Mergers and Acquisitions
escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Allan es asociado en Nader Hayaux Goebel, donde se especializa en las prácticas de competencia económica, cumplimiento normativo y protección de datos personales.

Es Licenciado en Derecho por el Tecnológico de Monterrey (Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey) y cuenta con un Diplomado en Competencia Económica por la Universidad Panamericana y la International Chamber of

Commerce.

Allan ha intervenido en diversos procedimientos ante la autoridad de competencia en México, incluyendo notificaciones de concentraciones, investigaciones y atención de requerimientos.

En materia de protección de datos personales, ha coordinado el sistema interno de cumplimiento en una de las empresas más grandes del país y ha representado asuntos ante la autoridad nacional en la materia.

Asimismo, Allan ha liderado numerosas investigaciones internas de cumplimiento para corporaciones internacionales, abordando temas sensibles como corrupción, soborno, fraude, hostigamiento sexual y otras conductas delictivas.

También ha participado en auditorías de marcos de cumplimiento a nivel corporativo, lo que ha fortalecido su experiencia en la gestión integral de riesgos legales.

José Manuel López C.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

La práctica profesional de José Manuel se centra principalmente en infraestructura, financiamiento de proyectos, financiamiento, refinanciamiento y reestructuración de deuda sub-soberana doméstica, así como en el financiamiento e inversión de proyectos de infraestructura social a través de contratos de servicios y asociaciones público-privadas (APPs).

Su práctica incluye la estructuración, licitación pública, financiamiento y ejecución de proyectos con entidades tanto públicas como privadas, así como contrataciones gubernamentales, refinanciamiento y reestructuración de deuda pública de estados y municipios, fusiones y adquisiciones, y regularización corporativa.

Adicionalmente, la experiencia de José Manuel incluye la participación en operaciones de emisión y colocación de certificados bursátiles en el mercado de valores, y ha asesorado a diversas instituciones financieras y entidades supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en el cumplimiento de obligaciones relacionadas con la prevención de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo.

José Manuel obtuvo su licenciatura en Derecho por la Universidad Panamericana (2015) y cursó la Especialidad en Derecho Mercantil en la misma universidad (2016). Obtuvo su grado de LL.M. con honores por Northwestern Pritzker School of Law (2024) y posteriormente trabajó durante un año en el despacho internacional Milbank LLP en Nueva York.

Experiencia Relevante

Una selección de transacciones y proyectos representativos incluye:

- Participó en la asesoría a un sindicato de instituciones financieras lideradas por Société Générale, Desjardins y Nomura, en el financiamiento de 600 millones de dólares para la construcción de un centro de datos desarrollado por Blue Owl Capital, Chirisa y PowerHouse. El centro de datos, ubicado en Virginia, fue arrendado en su totalidad a CoreWeave, proveedor líder de servicios de cómputo en la nube especializado en inteligencia artificial.*
- Participó en la asesoría a Cementos Progreso Holdings, S.L., como acreditado, en un financiamiento por 450 millones de dólares para la adquisición de las operaciones de CEMEX en República Dominicana y sus operaciones de exportación a Haití, por un monto total de 950 millones de dólares.*
- Participó en la asesoría al Organismo Operador Municipal del Sistema de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Los Cabos en el proceso de licitación internacional bajo esquema de Asociaciones Público-Privadas (APP) para: (i) la construcción, operación y mantenimiento, durante 25 años, de una planta desalinizadora en Los Cabos, Baja California Sur, parcialmente financiada por el Fondo Nacional de Infraestructura; y (ii) la implementación de mejoras y operación del sistema de agua potable del municipio.
- Participó en la asesoría al Organismo Operador Municipal Agua de

Hermosillo, Sonora, como acreditado, en el proceso de licitación pública para la contratación y disposición de un préstamo por aproximadamente 15 millones de dólares otorgado por Corporación Financiera de América del Norte, S.A. de C.V., SOFOM, ENR, como acreditante, para el refinanciamiento de la deuda pública existente del organismo.

- Participó en la asesoría a un consorcio integrado por cuatro empresas líderes en el desarrollo de tecnologías, en el proceso de licitación pública, adjudicación y ejecución de un contrato con la Secretaría de la Defensa Nacional para el suministro e instalación de sistemas de aviación, seguridad, gestión aeroportuaria, procesamiento de pasajeros, infraestructura de telecomunicaciones, ciberseguridad y servicios de apoyo a pasajeros en el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA).
- Participó en la asesoría a Dexia Credit Local en varias transacciones financieras, incluyendo la cesión de su cartera crediticia por un monto total de MXN \$800 millones a Banco del Bajío, S.A.*
- Participó en la asesoría al Gobierno del Estado de Veracruz y al Gobierno del Estado de Nayarit, en las operaciones de reestructuración y refinanciamiento de su deuda pública por un monto total de MXN \$46,000 millones y MXN \$5,607 millones, respectivamente.*
- De 2014 a 2016, participó en la asesoría al Gobierno de la Ciudad de México en sus emisiones anuales de certificados bursátiles fiduciarios respaldados por el Gobierno Federal, incluyendo la emisión del bono verde de la Ciudad de México en 2016. Esta fue la primera emisión de un bono verde realizada por una ciudad en América Latina.*
- Participó en la asesoría a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público del Gobierno Federal y a las 32 entidades federativas en la bursatilización del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) a través de la emisión de certificados bursátiles fiduciarios con clave de pizarra CIENCB 15 en la Bolsa Mexicana de Valores, por un monto de hasta MXN \$50,000 millones, destinados al desarrollo y construcción de infraestructura educativa.

Los anteriores asuntos y proyectos fueron representados por José Manuel durante su tiempo en Milbank LLP, antes de su reincorporación a Nader

Diego M. Ramiro E.

Category: Asociado

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Biografía

Diego es asociado en Nader Hayaux Goebel, S.C., y se especializa en derecho corporativo, transaccional, marítimo y telecomunicaciones.

Cuenta con sólida experiencia en gobierno corporativo, inversión extranjera, estructuración y constitución de marcos organizacionales, así como en instrumentos legales para fondos de inversión privados y joint ventures en diversas industrias.

Diego ha brindado asesoría experta a clientes nacionales e internacionales, incluyendo corporaciones multinacionales, distinguidos family offices y empresas públicas y privadas, en transacciones estratégicas de alto perfil, incluyendo adquisiciones transfronterizas en sectores clave.

Obtuvo su licenciatura en Derecho por la *Universidad Anáhuac México Norte* (2022) y actualmente cursa una Maestría en Ciencias en Administración Marítima y Portuaria en la Secretaría de Marina de México.

Alberto Guido S.

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Alberto es asociado en Nader Hayaux Goebel y se especializa en las áreas de

fusiones y adquisiciones, bancario y financiero, inmobiliario, transacciones transfronterizas, reestructuras, capital privado y corporativo.

Ha asesorado a clientes nacionales e internacionales en diversos sectores como manufactura, alimentos y bebidas, automotriz, energía, construcción y bienes raíces en operaciones complejas de fusiones y adquisiciones, transacciones comerciales, *joint ventures*, reestructuraciones corporativas, contratos complejos, arrendamiento y compraventa de inmuebles y en temas corporativos. Asimismo, ha participado en el asesoramiento a empresas e instituciones financieras en financiamientos y operaciones de crédito.

Cuenta con amplia experiencia en asuntos corporativos en general, como constitución, escisión, disolución, liquidación, reestructuras corporativas y regularización de sociedades mexicanas y ha participado en el asesoramiento en actividades comerciales, inversión extranjera y gobierno corporativo.

Previo a su incorporación al despacho, Alberto trabajó en firmas líderes en el país, desarrollándose en las áreas de corporativo, fusiones y adquisiciones, energía y recursos naturales y financiamiento de proyectos.

Alberto obtuvo el título de Licenciado en Derecho por la Universidad Anáhuac México, Campus Norte, donde recibió el Premio CENEVAL al Desempeño de Excelencia EGEL en el examen de egreso de la licenciatura y cuenta con un Diplomado en Administración Pública y Gobierno por la misma institución.

Experiencia Relevante

Fusiones y Adquisiciones

- Asesoró a una empresa a la adquisición de activos y de ciertos inmuebles mediante la celebración de un contrato de compraventa de activos. La operación comprendió la cesión de un crédito existente, liberación de garantías, y la transferencia de permisos y licencias.
- Participó en la adquisición apalancada de un grupo restaurantero importante en México para la compra de participación de un fondo de capital financiero.

Bancario y Financiero

- Asesoró a un banco estadounidense en el otorgamiento de un crédito sindicado puesto a disposición de ciertas entidades de un grupo internacional, líder en la industria petroquímica.
- Adhesión de una sociedad a un financiamiento por la cantidad de USD 516,000,000 mediante la celebración de convenios de adhesión al contrato de crédito y contrato de garantía bajo ley estadounidense, así como de un contrato de hipoteca sobre ciertos inmuebles y contrato de prenda sobre los activos de la sociedad.
- Ha participado en el asesoramiento a bancos extranjeros en el otorgamiento de créditos bilaterales y créditos sindicados a sociedades mexicanas y extranjeras, así como en el otorgamiento de garantías.

Inmobiliario

- Asesoró a una filial de un grupo líder en distribución de equipos industriales en la negociación y celebración de contratos de arrendamiento alrededor de toda la República Mexicana.

Corporativo

- Regularización corporativa de uno de los grupos más importantes en el sector de belleza y cosméticos en México.
-

Diana Pineda E.

Category: Socio

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Diana Pineda se unió a Nader Hayaux Goebel en 2026 como Socia del área de Energía y Resolución de Controversias (Arbitraje), aportando reconocida trayectoria asesorando a clientes líderes nacionales e internacionales a lo largo de las cadenas de valor de petróleo, gas y electricidad.

Su práctica combina estrategia regulatoria, desarrollo de proyectos y resolución de controversias de alto impacto, incluyendo arbitrajes administrados por la CCI y litigio constitucional (amparos) relacionados con reformas regulatorias en los sectores de hidrocarburos y electricidad. Diana cuenta además con experiencia in-house como vicepresidenta Jurídica y Asesora del Consejo de Administración, así como directora Jurídica (México) de una empresa energética con sede en Estados Unidos, donde asesoró en transacciones energéticas transfronterizas, desarrollo de infraestructura y cumplimiento regulatorio.

Su experiencia en arbitraje incluye actuación como coárbitro en procedimientos de la CCI, así como la representación de clientes en importantes arbitrajes internacionales y disputas regulatorias, además de asesorar a refinadoras globales, operadores de terminales, traders y desarrolladores en materias de permisos, cumplimiento y *enforcement*.

Diana es titular de una maestría en Negociación y Resolución de Conflictos por Columbia University, licenciatura en Derecho con Academic Excellence Award por la Universidad Anáhuac México Norte, estudios de posgrado en obligaciones del derecho civil por la Escuela Libre de Derecho, y estudios de derecho internacional en la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE).

Diana ha sido reconocida en diversos rankings y premios, entre ellos Arbitration Lawyer of the Year (Shortlisted, 2023) por Women in Business Law; Chambers Global & Latin America - Energy & Natural Resources (Band 3); The Legal 500 - Next Generation Partner y Recommended; Latin Lawyer 250; Best Lawyers; y el Outstanding Contribution to Diversity & Inclusion Award - Chambers D&I Latin

America (2020).

Ha publicado y participado como ponente en conferencias sobre arbitraje y energía en América Latina. Asimismo, participa activamente en consejos y comités de destacadas organizaciones culturales, redes de expertos e instituciones internacionales de arbitraje en México y en el extranjero.

Experiencia Relevante

Energía y Recursos Naturales

- Ha asesorado refinerías globales, operadores de terminales y comercializadores de energía en materia de estrategia regulatoria, obtención de permisos, desarrollo de proyectos y gestión de controversias a lo largo de las cadenas de valor de petróleo, gas y electricidad.
- Asesoró a Marathon Petroleum Corporation (MPC / Tesoro México), en el diseño y desarrollo del negocio de productos refinados en México, incluyendo la negociación con ductos, terminales de almacenamiento y servicios de descarga ferroviaria; el diseño de estructuras de importación, cumplimiento regulatorio y litigio.
- Asesoró a Jaguar E&P en las rondas de licitación de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), con inversiones comprometidas por aproximadamente USD 1,200 millones.
- Asesoró a MODEC en la estrategia regulatoria, obtención de permisos y operación del primer FPSO privado en México que respalda el desarrollo costa afuera de Eni México por un valor aproximado de USD 1,200 millones.
- Asesoró a Jaguar E&P en rondas de licitación de la CNH con inversiones comprometidas por aproximadamente USD 1,200 millones.
- Asesoró a Grupo Lodemo en relación con la primera terminal marítima privada de productos refinados en México con valor aproximado de USD 60 millones, así como en sus actividades continuas relacionadas con almacenamiento, distribución, comercialización y venta al público de combustibles.
- Asesoró a la subsidiaria mexicana de Proman, Gas y Petroquímica de

Occidente, en contratos de suministro y transporte de gas natural basados en NAESB con CF Energía y CFE International.

- Asesoró a Vopak México en auditorías regulatorias (*due diligence*), cumplimiento operativo e inspecciones de la CRE y la ASEA para su terminal de almacenamiento de combustibles en Veracruz.
- Representó a NuStar Energy (Sunoco) en estrategias de permisos para el desarrollo de una terminal de productos refinados en Nuevo Laredo y su ducto transfronterizo asociado.
- Representó a empresas de logística, comercializadores y usuarios finales en relación con obligaciones de controles volumétricos y cumplimiento regulatorio.

Resolución de Controversias

- Actuó como coárbitro en procedimientos administrados por la CCI relacionados con una compleja controversia en el sector upstream valorada en USD 300 millones.
 - Representó a una compañía petrolera internacional en un arbitraje ante la CCI por aproximadamente USD 110 millones en contra de una importante empresa de infraestructura.
 - Representó a una empresa comercializadora de combustibles en una controversia derivada de la puesta en marcha y operación comercial de una terminal de almacenamiento de gran escala.
 - Representó a clientes en litigios derivados de inspecciones de la CRE y la ASEA, incluyendo clausuras, aseguramientos y órdenes de suspensión que afectaron terminales e instalaciones.
 - Representó a COPARMEX en una impugnación constitucional en contra de reglas de importación y exportación de hidrocarburos emitidas por la SENER y la Secretaría de Economía.
-

Jorge Bojalil O.

Category: Bancario y Fianciiero, Mergers and Acquisitions, Socio
escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Jorge es socio en Nader Hayaux Goebel. Su práctica se centra en la representación de clientes en transacciones con alto nivel de complejidad, asistiendo a sus clientes en negociaciones y transacciones complejas. Jorge ha representado a inversionistas y empresas en procesos de reestructura e insolvencia para llevar a cabo adquisición de activos, adquisición de deuda y representando a deudores, así como a acreedores en concurso mercantil o fuera de en la reestructuración de pasivos.

También se especializa en el diseño de estrategias legales en asuntos que involucran aspectos conflictivos, como conflictos entre accionistas, para accionistas de empresas públicas y empresas familiares, así como en la representación de clientes ante autoridades, participando en el diseño de estrategias de negociación y litigio, optimizando los tiempos para la resolución de conflictos y facilitando alcanzar acuerdos que solucionen integralmente las controversias.

Además, Jorge asesora a diversos clientes en la negociación de financiamientos y emisiones de deuda, así como en la adquisición y venta de empresas y en el diseño de estructuras de inversión para compañías multinacionales.

Cuenta con experiencia internacional en Nueva York, donde formó parte del equipo de Mercados Financieros Globales con enfoque en América Latina en Clifford Chance US LLP, participando en procesos de reestructuración de deuda, emisiones internacionales de valores y transacciones relacionadas con operaciones de mercado de capitales y compra venta de empresas transnacionales.

Jorge cuenta con una Licenciatura en Derecho, cum laude, por la Escuela Libre de Derecho y una Maestría en Derecho (LL.M.) en Columbia Law School, en Nueva York, donde fue reconocido como Harlan Fiske Stone Scholar por su excelencia académica.

Experiencia Relevante

Reestructuras e Insolvencias

- Asesoría a los tenedores de CEBURES identificados con clave de pizarra GHOCB14 y SIPYTCB13 en el proceso de reestructuración de la deuda emitida por Fideicomisos Emisores con participación de compañías especializadas en la industria del autotransporte que son parte de Grupo IAMSA.
- Asesoría a los tenedores de CEBURES de Operadora de Servicios Mega, en el proceso de reestructuración de deuda del emisor.
- Asesoría a Argentem Creek Partners, en la negociación con el Sr. Alonso Ancira Elizondo para la salida de él y su familia de la administración y participación accionaria en Altos Hornos de México (AHMSA) y participación en la negociación de la reestructura de la deuda de AHMSA y su subsidiaria Minera del Norte, en sus respectivos concursos mercantiles para permitir la contratación de un crédito contra la masa y la entrada de capital de un nuevo grupo de inversionistas.
- Asesoría a ZKC en la reestructura de su deuda con diversos acreedores.
- Asesoría a los tenedores de CEBURES de Radio Centro en el proceso de reestructuración de la deuda del emisor.

Bancario y Financiero

- Asesoría a Grupo Financiero Banorte en el otorgamiento de crédito otorgado a un Vehículo Estructurado en el que PGIM Real Estate participaba como administrador.
- Asesoría a Grupo Financiero Banorte en el otorgamiento de crédito otorgado al CKD administrado por Riverstone.
- Asesoría a Grupo Financiero Banorte en el otorgamiento de crédito otorgado a un CERPI administrado por BlackRock.
- Asesoría a Banco Azteca, en la emisión de obligaciones subordinadas y el proceso de pago anticipado de las mismas.

- Asesoría a HSBC México, en la emisión de obligaciones subordinadas.

Corporativo | Fusiones y Adquisiciones | Controversias entre Accionistas

- Asesoría a los accionistas de una empresa especializada en el sector petroquímico en la negociación para la inversión de un accionista minoritario en el 49% del capital social.
- Asesoría a uno de los accionistas de uno de los negocios más grandes de la industria textil en México para prevenir una toma hostil por parte de otro accionista y retener el control de la compañía. Supervisión y coordinación con el equipo de litigio comercial y derecho penal involucradas en la defensa del accionista controlador. Negociación de la venta de las acciones del accionista controlador de la compañía.
- Asesoría a Pantaleón en la negociación de diversas inversiones en México, así como en la negociación de disputas contractuales.
- Asesoría a Transportes Aeromar en la negociación de la inversión de Avianca para participar en el 49% del capital social de la Sociedad y negociación para la terminación de dicho acuerdo.

Mercados de Capitales

- Asesoría a Grupo Elektra en el proceso de cancelación de la inscripción ante el Registro Nacional de Valores.
- Asesoría a TV Azteca en el proceso de cancelación de la inscripción ante el Registro Nacional de Valores.
- Asesoría a la Corporación Interamericana de Inversiones (BID Invest) y al Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en la emisión de bonos a 15 años por USD 218.5 millones para refinanciar el proyecto vial «Rutas 2 y 7» en Paraguay. La transacción fue la primera colocación privada 4(a)(2) realizada por una institución multilateral en América Latina para financiar un proyecto

con riesgo de construcción en curso.

- Asesoría a BofA Securities y HSBC Securities (USA) como colocadores y compradores iniciales en relación con la emisión inicial de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (ISA) de USD 330 millones de notas senior.
 - Asesoría a BBVA, Bank of America, Goldman Sachs y Scotiabank como colocadores conjuntos y compradores iniciales en relación con la emisión por Telefónica Móviles Chile, por un monto principal agregado de USD 500 millones de notas senior.
 - Asesoría al Instituto Costarricense de Electricidad (ICE), proveedor de servicios de electricidad y telecomunicaciones propiedad del Estado de Costa Rica, en relación con una emisión de USD 300 millones de monto principal agregado de notas senior vinculadas a sostenibilidad.
-

Fernando Castillo V.

Category: Bancario y Fianciiero, Mergers and Acquisitions, Project Finance, Socio
escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Fernando se especializa en financiamiento de proyectos, infraestructura e inmobiliario, asesorando a desarrolladores, inversionistas, instituciones financieras, agencias multilaterales y entidades de gobierno, tanto nacionales como internacionales, en una amplia gama de operaciones.

Cuenta con experiencia en la estructuración, desarrollo y financiamiento de proyectos, incluyendo créditos sindicados, financiamiento estructurado, emisiones de bonos de proyecto y corporativos, colocaciones privadas y burSATilizaciones, así como operaciones de fusiones y adquisiciones y co-inversiones relacionadas con activos de infraestructura e inmobiliario. Asesora constantemente a clientes en proyectos de agua, transporte, puertos, carreteras, hospitales, hidrocarburos y energía renovable.

Adicionalmente, Fernando mantiene una práctica sólida e integrada en el sector

inmobiliario, representando a clientes en proyectos turísticos (hoteles, resorts y residencias), así como en desarrollos industriales, comerciales y de usos mixtos. Ha participado activamente en la estructuración e implementación de fideicomisos de inversión en bienes raíces (FIBRAS), fondos de capital privado y otros vehículos de inversión estructurados para activos inmobiliarios y de infraestructura.

De 2019 a 2022, Fernando trabajó en las oficinas de Nueva York de Clifford Chance US LLP y Latham & Watkins LLP, como miembro de la práctica de América Latina, participando en operaciones de alto perfil en las áreas de proyectos, energía e infraestructura, mercados de capitales, bancario y financiero.

Fernando obtuvo la Maestría en Derecho (LL.M.) por la Universidad de Chicago y es abogado con mención honorífica por la Escuela Libre de Derecho, donde fue Presidente de la Sociedad de Alumnos. Está admitido para ejercer en México y en Nueva York, y ha sido reconocido por publicaciones legales líderes por su trabajo en financiamiento de proyectos, infraestructura e inmobiliario.

Operaciones relevantes recientes:

Proyectos e Infraestructura

- EPM - Venta Estratégica (TICSA). Empresas Públicas de Medellín en la venta estratégica de su plataforma de tratamiento de aguas residuales en México (TICSA) a Odinsa Aguas, la nueva plataforma de inversión hídrica de Grupo Argos/Odinsa. La operación impulsa la expansión de Odinsa en proyectos de tratamiento, reúso y desalinización de agua.
- Energía Mayakan (Engie) - Financiamiento de Gasoducto. Asesoría como abogados mexicanos del sindicato de acreedores en el financiamiento de USD 2.5 billones regido bajo ley de NY, para la expansión del gasoducto Mayakan, incluyendo el crédito IVA para la construcción y la reestructura del esquema de cuentas y cascada de pagos del fideicomiso.
- OOMSAPAS - Planta Desaladora y Mejora Integral de Gestión del Agua (MIG). El Organismo Operador de Agua de Los Cabos en relación con (i) el proyecto APP municipal a 25 años de una planta desaladora de 250 l/s con

una estructura de pagos y garantías respaldada por ingresos locales y federales; y (ii) el sistema MIG, un proyecto APP a 10 años con Aqualia para modernizar, operar y optimizar la eficiencia y confiabilidad de la red de agua potable en Cabo San Lucas.. The Water Operator Agency of Los Cabos on (i) the 25-year municipal PPP project for a 250 l/s desalination plant, including a source of payment and security structure backed by local and federal revenues, and (ii) the MIG integrated water management system, a 10-year PPP with Aqualia to modernize, operate and enhance the efficiency and reliability of the potable water network in Cabo San Lucas.

- FIBRAeMX – Adquisición Estratégica de Concesión Carretera. FIBRAeMX en la adquisición de una participación accionaria en una concesión carretera en participación con Aleatica e Invex por MXN 5.2 billones, mediante una estructura mixta de contraprestación (efectivo y CBFes).
- IFC – Indirect Potable Reuse Project. International Finance Corporation on the structuring and potential USD 850 million financing of Mexico’s first indirect potable reuse water project.
- CAF – Tren Suburbano. Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles (CAF) y su subsidiaria Ferrocarriles Suburbanos en la reestructura y refinanciamiento de la concesión del Ferrocarril Suburbano, incluyendo el refinanciamiento de deuda preferente y subordinada liderado por Banobras y respaldado por Fonadin.
- Murano – Bajamar. Grupo Murano en la estructuración de la concesión para un proyecto portuario y terminal de cruceros relacionado con turismo, con componentes hoteleros, comerciales e industriales en el corredor Tijuana-Ensenada.
- C&B – APP Hospitalario (Perú). Currie & Brown en la estructuración del consorcio y del vehículo de co-inversión para participar en el proyecto APP del Instituto Nacional de Salud del Niño San Borja, en Perú.
- APP Coatzacoalcos-Villahermosa – Bursatilización. APP Coatzacoalcos-Villahermosa, como abogados de la operación, en la bursatilización de MXN 1,950 millones de derechos de cobro derivados del contrato APP federal para el mantenimiento, rehabilitación y operación de la autopista de peaje Coatzacoalcos-Villahermosa.
- Autopista Rumichaca-Pasto (Colombia). Antes de regresar a Nader, en su

práctica internacional previa, asesoró a un sindicato de instituciones financieras (incluyendo Goldman Sachs, J.P. Morgan, MUFG, SMBC, SocGen y CACIB) en el financiamiento por USD 906 millones del proyecto 4G Autopista Rumichaca-Pasto. La operación incluyó la primera carta de crédito a nivel proyecto para garantizar cuentas de reserva, el financiamiento 4G más grande a esa fecha y la primera inversión del Grupo BID en un bono de proyecto denominado en COP.

- Autopista Río Magdalena 2 (Colombia). Antes de regresar a Nader, en su práctica internacional previa, asesoró a Goldman Sachs y Santander en el financiamiento híbrido bono/crédito por USD 746 millones del proyecto 4G Autopista Río Magdalena 2, el primero con una estructura multi-EPC y en combinar notas indexadas a UVR, préstamos en USD, préstamos en COP y coberturas de tasa y tipo de cambio integrales.
- Avenida Costanera Sur (Paraguay). *Before rejoining Nader, in prior international practice*, advised Itaú, KfW IPEX-Bank and MetLife on the second-ever international securitization of government receivables for a Paraguayan public works project, involving a USD 128 million sale and purchase facility to acquire government receivables from the project SPV, and a USD 130 million Rule 4(a)(2) private placement to fund the acquisition of such receivables.

Real Estate

- Grand Island - Emisión de Bonos Internacionales. Grupo Murano en el refinanciamiento de su proyecto hotelero Grand Island Cancún mediante la emisión de notas senior garantizadas por USD 300 millones con cupón de 11.000% y vencimiento en 2031, ofrecidas conforme a la Regla 144A/Reg S de los EUA.
- Advance - Sale of LUMA Portfolio. Advance Real Estate, through several subsidiaries, on the sale of its industrial real estate portfolio to Thor Urbana, comprising more than a dozen industrial properties and land reserves located across Mexico.
- Four Seasons Resort Los Cabos at Costa Palmas. Sindicato de acreedores (incluyendo Sabadell, SabCapital y Santander) en el crédito senior garantizado por USD 138 millones otorgado a un fideicomiso de proyecto

controlado por Irongate para la construcción y desarrollo del Four Seasons Resort Los Cabos at Costa Palmas, un proyecto hotelero y de residencias de lujo en Baja California Sur.

- St. Regis Hotel and Residences Cancún. The syndicate of lenders (including Sabadell, Santander, Bancomext and Avantta) on the USD 135 million senior secured credit facility for Riviera Isla Maya, S.A. de C.V., to finance the construction and development of the St. Regis Hotel and Residences in Cancún (Costa Mujeres), a flagship luxury hospitality and residential project of AB Living Group.
- Reddy Ice – Adquisición de Aguafría. Reddy Ice, LLC, líder en fabricación y distribución de hielo en el sur de EE.UU., en la adquisición del 100% del capital social de Fábrica de Hielo Apodaca (Aguafría), el mayor productor de hielo en México.
- Hyde Reforma Ciudad de México. BEA Equities y Corporativo Kosmos en la estructuración y negociación del contrato de operación hotelera y el financiamiento relacionado con el desarrollo y operación del hotel Hyde Reforma Mexico City.
- Andaz & Mondrian México City Condesa. Grupo Murano en la estructuración y negociación de los contratos de operación hotelera con Hyatt y con Ennismore/Accor para los hoteles Andaz Mexico City Condesa y Mondrian Mexico City Condesa, así como el financiamiento para la construcción y operación de ambos proyectos hoteleros.
- IRG – Crédito para Portafolios Industriales. Sindicato de acreedores liderado por Scotiabank en el crédito senior garantizado por USD 85 millones con disposiciones múltiples, otorgado a un fideicomiso de proyecto controlado por Industrial Realty Group, LLC, para la adquisición de portafolios industriales conformados por diversos activos en México.
- SURA – Crédito para Activos Industriales. Scotiabank, como acreedor, en el crédito senior garantizado por USD 50 millones otorgado a un fideicomiso de proyecto controlado por SURA Investment Management, para la adquisición de naves industriales ubicadas en el parque industrial Asia Pacific Industrial Park en Nuevo León.
- Dreams Grand Island Cancún. Grupo Murano on the USD 70.3 million secured credit facility provided by Nacional Financiera to fund the

completion and commencement of operations of the Dreams hotel within the Grand Island Cancún resort complex, a 1,016-room all-inclusive development that also includes the Vivid hotel and related amenities.

Miguel A. Gonzalez J.

Category: Bancario y Fianciereo,Mergers and Acquisitions,Socio
escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Miguel Ángel es un abogado especializado en derecho transaccional, bancario y financiero con experiencia en los sectores de financiamiento, colocaciones bursátiles y temas relacionados de derecho corporativo, incluyendo joint ventures, fusiones y adquisiciones y capital privado.

Ha asesorado a varios clientes mexicanos y extranjeros, incluyendo entidades financieras y fondos de capital privado y público en transacciones bancarias y financieras, así como fusiones, adquisiciones, empresas conjuntas y reestructuraciones, incluidos valores transfronterizos, concursos mercantiles y financiamientos estructurados.

Miguel Ángel ha sido galardonado con el reconocimiento como *Rising Star of the Year* por The Legal 500 en la práctica de fusiones y adquisiciones de alto nivel, como *Leading Lawyer of the Year* por LexTalk World y ha sido consistentemente reconocido por Best Lawyers.

Es licenciado en Derecho por la Universidad Panamericana (2009) y cuenta con la especialidad en Derecho Mercantil (2010) por la misma universidad con honores.

Miguel Ángel es maestro en Derecho Financiero por el Institute for Law and Finance de la Universidad Goethe de Frankfurt (2013) y maestro en Administración de Negocios y Finanzas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Experiencia Relevante

Bancario y Financiero

- Asesoró a varias entidades de Prudential y en la adquisición de notas emitidas por varias empresas mexicanas, incluyendo Controladora Mabe emitidos por FIBRA Macquarie y el grupo Altex en colocaciones privadas.
- Ha asesorado a la Corporación Interamericana de Inversiones en relación con préstamos otorgados a favor de varias empresas mexicanas incluyendo Equípate, Procsa, Grupo KUA, Residencial Atlas y Consejo de Asistencia al Micro emprendedor (CAMESA).
- Asesoró a Bank of Montreal, como agente administrativo de un sindicato de bancos, en el financiamiento a Element Financial Corp para la adquisición de toda la flotilla terrestre de vehículos de GE en múltiples jurisdicciones.
- Ha asesorado continuamente a Wells Fargo en múltiples operaciones sindicadas y transfronterizas con múltiples jurisdicciones involucradas y en el perfeccionamiento de diversos paquetes de garantías al respecto.
- Ha asesorado a diversos bancos e instituciones mexicanas y extranjeras en operaciones de factoraje y de financiamiento a cadenas de suministro.

Corporativo

- Ha asesorado Axis Asset Management (Axis) en la inversión y asociación con socios minoritarios en las entidades de Grupo Corvi y Sahuayo, competidor relevante en el mercado abarrotero minorista.
- Asesoró a Axis en la estructuración e implementación de coinversiones con Navigatis Radiance y ENAV y sus respectivas subsidiarias, cuya actividad principal es la adquisición y explotación de buques que prestan servicios a la industria del petróleo y gas.
- Asesoró al administrador de fondos públicos Vertex, en la venta de su participación en el Hotel Seasons Hotel de la Ciudad de México.
- Asesoró a Grupo Herdez en la adquisición de la totalidad del negocio de Mojo y la renegociación de diversos contratos de franquicia.

- Ha asesorado a Terraforma, un importante fondo privado inmobiliario, en la adquisición, coinversión, asociación y desarrollo de diversos proyectos inmobiliarios en diversas partes de México.
 - Asesoró al administrador de fondos públicos DeltaCKD en la coinversión para un importante desarrollo residencial en la Riviera Maya.
-

Francisco Palmero R.C.

Category: Socio

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Francisco es socio de Nader Hayaux Goebel y se especializa en litigio fiscal y administrativo, lo que incluye asesoría y acompañamiento en procedimientos de auditoría y revisión realizados por autoridades federales, estatales y municipales; procedimientos de conciliación; así como la defensa de los intereses de clientes ante los Tribunales en México.

Francisco también es experto en consultoría fiscal, con amplia experiencia en impuestos federales y locales, así como en fusiones y adquisiciones, reorganizaciones y operaciones transfronterizas. Además, ha asesorado a diversas personas en la planificación de su patrimonio.

Ha participado como ponente en diversas conferencias nacionales e internacionales, incluidas presentaciones ante el Tribunal Federal de Justicia Administrativa, y es miembro de la International Fiscal Association.

La mayor parte de su carrera la desarrolló en un despacho de abogados internacional con sede en la Ciudad de México. Obtuvo su título de abogado en la Universidad Iberoamericana y su Maestría en Derecho de la Empresa en la Universidad Panamericana.

Experiencia Relevante

Fiscal

- Asesoró en la obtención de una sentencia favorable definitiva en relación con la
- interpretación de establecimiento permanente para efectos de la Ley del Impuesto sobre la Renta y los Tratados de Doble Tributación.
- Asesoró en la obtención de una sentencia favorable definitiva sobre la interpretación de la prestación de servicios de asistencia técnica para la aplicación de la tasa del 0% de IVA.
- Asesoría y resolución mediante un acuerdo conclusivo ante PRODECON respecto al tratamiento fiscal aplicable a las operaciones realizadas por una agencia de publicidad.
- Asesoró en la obtención de una resolución favorable en relación con las actividades realizadas por una compañía de tecnología de información, las cuales habían sido desconocidas por las autoridades fiscales federales.
- Asesoría y obtención de una resolución favorable respecto al tratamiento fiscal aplicable al pago de regalías mineras en el extranjero conforme a los Tratados de Doble Tributación.

Administrativo

- Asesoró en la obtención de una sentencia favorable definitiva para una compañía de seguros en relación con el tratamiento de los agentes de seguros para las contribuciones de seguridad social.
- Asesoró en la obtención de una sentencia favorable definitiva en relación con la correcta clasificación de una empresa del sector automotriz para efectos de la prima de seguro de riesgos de trabajo en materia de seguridad social.
- Asesoró a una empresa de la industria alimentaria sobre las obligaciones aplicables para llevar a cabo controles volumétricos de hidrocarburos y productos petrolíferos utilizados en sus operaciones.

Bancario y Financiero

- Asesoró a una empresa de alimentos en la adquisición de una compañía de la industria de edulcorantes.
 - Participó en la asesoría y planeación para la adquisición de un grupo de empresas en México por parte de un fondo extranjero, y estructuración del financiamiento para dicha adquisición.
-

Jenny Ferrón C.

Category: Bancario y Financiero, Mergers and Acquisitions, Socio
escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Jenny Ferrón es socia de Nader Hayaux Goebel y una de las abogadas de referencia en México en las áreas de banca y finanzas, mercados de capital, fusiones y adquisiciones y derecho corporativo, con una práctica consolidada en fintech y capital privado, venture capital y crédito privado. Asesora a empresas mexicanas e internacionales, instituciones financieras, bancos de inversión y fondos de inversión en operaciones transfronterizas complejas, estructuras de financiamiento sofisticadas y acceso a los mercados de capitales públicos y privados.

Su práctica en banca y finanzas comprende créditos sindicados, financiamientos de adquisición, refinanciamientos, bursatilizaciones y financiamientos respaldados por activos, asesorando a acreedores, acreditados y patrocinadores a lo largo de la estructura de capital. En mercados de capital, su práctica cubre el ciclo completo de las operaciones, desde el diseño legal y la estructuración regulatoria hasta la ejecución, en IPOs, emisiones subsecuentes, colocaciones de deuda y capital, y financiamientos estructurados. Cuenta con amplia experiencia en la estructuración y colocación de FIBRAs, FIBRA-E, CERPIs y CKDs, así como en emisiones transfronterizas bajo la Regla 144A y la Regulación S. Su práctica corporativa y de M&A comprende adquisiciones estratégicas, compraventas de activos y acciones, y reestructuras corporativas tanto locales como transfronterizas.

Jenny asesora también a empresas fintech, startups y compañías en crecimiento en rondas de capital de crecimiento y crédito privado, desde etapas tempranas hasta procesos de institucionalización y salida, así como en la estructuración regulatoria de instituciones de fondos de pago electrónico, soluciones en activos digitales y servicios financieros transfronterizos. Trabaja de manera estrecha con fondos de capital privado y venture capital en su constitución, inversión y estrategias de desinversión.

Jenny es licenciada en Derecho por la Universidad Panamericana y tiene un LL.M. de Fordham University School of Law. Inició su carrera en Goldman Sachs en Nueva York, se incorporó posteriormente a Nader Hayaux Goebel, y continuó su formación como asociada durante cuatro años en Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom en Nueva York, antes de regresar a NHG como socia, una trayectoria que le brinda una perspectiva práctica sólida sobre los mercados financieros internacionales y las exigencias de las operaciones globales de mayor complejidad.

La trayectoria de Jenny ha sido reconocida por los principales directorios jurídicos internacionales. Legal 500 la ha distinguido como Next Generation Partner durante dos años consecutivos, reconociendo su liderazgo técnico y su papel central en transacciones de alta complejidad en los mercados financieros. Asimismo, ha sido reconocida por Latin Lawyer en el área de Bancario y Financiero, reflejo de su experiencia y prestigio en el sector.

Experiencia Relevante

Bancario y Financiero | Crédito Privado

- Asesoró a Pulso Inmobiliario en el refinanciamiento de sus proyectos hoteleros Breathless & Secrets Riviera Cancún, Dreams Riviera Cancún, Dreams Natura y Secrets & Dreams Vallarta Bay, mediante la estructuración y ejecución de un crédito sindicado por USD 350 millones.
- Asesoró a un grupo ad hoc de tenedores de notas senior, como acreedores en el financiamiento DIP de Aeroméxico, en el marco de su procedimiento de

reestructura bajo el Capítulo 11 en Estados Unidos.

- Asesoró a Bio Pappel y a sus subsidiarias mexicanas y extranjeras en la ejecución de una segunda modificación y reafirmación de un contrato de compra de notas por USD 70 millones.
- Representó a un grupo mexicano de consumo con presencia global en un crédito revolvente multi-divisas por USD 2,000 millones otorgado por un sindicato de bancos internacionales, estructurado para financiar una adquisición internacional por USD 1,700 millones.
- Actuó como *special Mexican counsel* a favor de diversas entidades en su calidad de *initial purchasers* de la totalidad de ciertas *senior secured notes* emitidas por DeepOcean.
- Asesoró a Kora Management como comprador en un contrato de compraventa de notas, a través del cual Tecnologías Diffiere (Plata Card) obtuvo un financiamiento por USD 55 millones mediante la emisión de *senior unsecured bonds*.

Mercados de Capitales

- Asesoró a Nueva Elektra del Milenio, como emisor, y a Grupo Elektra, como garante de pago, en relación con la creación de un programa de bursatilización de remesas transfronterizas y su primera oferta de Notas Senior bajo la Regla 144A y Reg S por USD 500 millones, así como una segunda oferta indirecta de notas senior garantizadas por USD 350 millones.
- Asesoró a FIBRAeMX en el establecimiento de su primer programa de Certificados Bursátiles Fiduciarios de Proyectos de Inversión (CBFEs) para proyectos de energía e infraestructura y su primera emisión de CBFEs Serie A por MXN 3,900 millones.
- Asesoró a Murano en el establecimiento del primer registro multi-CERPI en México por hasta MXN 20,000 millones durante cinco años, para el desarrollo de tres hoteles en México.
- Asesoró a Artha Capital en el lanzamiento de su cuarto y quinto CKDs por un monto agregado de MXN 14,000 millones, así como en el lanzamiento de su

quinto fondo público (CKD) por MXN 12,000 millones.

- Asesoró a Credit Suisse (México) y Punto Casa de Bolsa como intermediarios colocadores líderes en una oferta pública de Certificados Bursátiles Fiduciarios Inmobiliarios (CBFIs) en México por MXN 9,430 millones.
- Asesoró a Cobre de Mayo en su oferta de intercambio de notas senior garantizadas por Notas Senior Garantizadas PIK Toggle, por hasta USD 300 millones.
- Asesoró a Fibra Hotel en su primer programa de capital en México por MXN 10,000 millones, incluyendo la estructuración de la FIBRA, la autorización ante la CNBV y la primera emisión para la adquisición del Hotel Fiesta Americana Condesa Cancún.
- Asesoró a la subsidiaria estadounidense de un grupo mexicano de consumo con presencia global en una oferta bajo Regla 144A / Reg S por USD 1,250 millones, incluyendo la reapertura de USD 450 millones de notas senior y una nueva emisión de USD 800 millones de notas senior.
- Representación de la subsidiaria estadounidense de un grupo de consumo mexicano de presencia global en su oferta de senior notes bajo Regla 144A / Reg S por USD 1,000 millones en dos tramos por USD 1,000 millones; así como en una *tender offer* concurrente por USD 800 millones.

Fusiones y Adquisiciones

- Asesoró a Altos Ventures, firma de venture capital de etapa temprana, en su inversión en Kueski, una de las *startups* fintech más relevantes de México.
- Asesoró a Colony Capital en la adquisición de Abraaj Holdings, facilitando su entrada al mercado de capitales mexicano a través de un CKD.
- Asesoró a Celanese Corporation en la adquisición del grupo italiano SO.F.TER.
- Asesoró a una compañía de seguros líder en México y a una de sus subsidiarias en la adquisición de una plataforma digital médica de vanguardia.
- Asesoría a una empresa americana líder en finanzas personales en línea en la adquisición de una institución bancaria mexicana con motivo de su

entrada al negocio de “*fintech as a service*”.

José A. Noguera W.

Category: Bancario y Fianciiero, Mergers and Acquisitions, Socio
escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

José es socio de Nader Hayaux Goebel y se especializa en fusiones y adquisiciones transfronterizas y locales, operaciones comerciales sofisticadas, *joint ventures*, convenios entre accionistas, asuntos corporativos y operaciones transaccionales complejas. Su experiencia incluye la asesoría a clientes nacionales e internacionales en los sectores de *retail*, alimentos, automotriz, deporte, manufactura, financiero, tecnología, transporte y logística.

La práctica de José se enfoca en asesorar a clientes en todo el ciclo de vida de las operaciones de fusiones y adquisiciones, desde la estructuración y negociación hasta el cierre y asuntos posteriores al cierre. José ha asesorado a corporaciones multinacionales, fondos de inversión y empresas familiares en todas las fases de los procesos de M&A, incluyendo procesos del lado comprador y del lado vendedor. Participa de manera recurrente en operaciones de M&A, reestructuras corporativas, alianzas estratégicas, contratos de servicios transitorios, contratos de distribución y suministro, y otras operaciones comerciales de alta complejidad.

Es el abogado al que los clientes recurren por su profundidad técnica, precisión y juicio comercial en las operaciones de M&A y comerciales más desafiantes.

José trabajó en la firma internacional Hogan Lovells en Washington, DC, como abogado visitante internacional en el equipo de fideicomisos de inversión en bienes raíces (REITs), formación de fondos, y M&A.

Obtuvo su Maestría en Derecho (LL.M.) por la University of Chicago Law School.

José se graduó como licenciado en derecho por la Universidad Iberoamericana.

Experiencia Relevante

Fusiones y Adquisiciones

- Asesoró a grupo de inversionistas estadounidenses en la adquisición del 50% de un equipo de fútbol mexicano.
- Asesoró a un fabricante automotriz OEM en la adquisición de su importador y distribuidor en México.
- Asesoró a importantes corporaciones multinacionales en la negociación y elaboración de contratos comerciales complejos, incluyendo contratos de distribución, suministro, licencia, transferencia de tecnología y de alianza estratégica.
- Asesoró a clientes de diversas industrias, incluyendo importantes empresas multinacionales, en asuntos corporativos, de gobierno corporativo y comerciales del curso ordinario del negocio.
- Asesoró a un grupo de inversionistas mexicanos en la adquisición indirecta del Real Valladolid CF, en el marco de la adquisición global encabezada por Ignite Sports Ventures y Ben Oldman Partners.
- Asesoró a Smart Fit en la adquisición de determinados activos de California Fitness, incluyendo equipos, bases de datos, propiedad intelectual y contratos de arrendamiento.
- Asesoró a Rappi, en la venta a Banorte de la totalidad de sus acciones en Tarjetas del Futuro, así como en la celebración de un contrato exclusivo de comercialización de productos financieros con vigencia de quince años.
- Asesoró a Bumble Bee Seafood Company en la adquisición del crédito y de los derechos como acreedor titularidad de un sindicato frente a Procesamiento Especializado de Alimentos (Procesa), seguida de la celebración de un contrato de compraventa de activos para la adquisición del negocio de procesamiento y enlatado de atún de Procesa, ubicado en

Tapachula, Chiapas.

- Asesoró a un inversionista de Hong Kong, líder global y de Hong Kong en logística transfronteriza y cadena de suministro, en su inversión en Awesome Cargo.
- Asesoró a Andersen Group, en la adquisición de diversas firmas miembro mexicanas.

Bancario y Financiero

- Asesoró a HKE1, ResponsAbility Global Micro and SME Finance Fund, ResponsAbility (SICAV) Agriculture Fund y Avenue Sustainable Solutions Fund en la preparación, negociación e implementación de las garantías sujetas a ley mexicana relacionadas con un financiamiento internacional por más de USD 210 millones otorgado bajo ley de Nueva York a favor de Agro Vision Corp.
- Asesoró a Bumble Bee Mexico en su incorporación a un financiamiento por USD 516 millones, incluyendo la celebración de convenios de adhesión al *S. Security Agreement* y el otorgamiento en garantía de determinados activos para garantizar las obligaciones de Bumble Bee Foods.

Reestructuras e Insolvencias

- Asesoró a los tenedores y al representante común de los certificados bursátiles de GICSA en el proceso de reestructura de dichos instrumentos, para la implementación de una estructura de capital sostenible para Grupo GICSA y al fortalecimiento de su posición financiera de largo plazo.
- Asesoró a los tenedores y al representante común de los certificados bursátiles de Unifin en el proceso de reestructura y el concurso mercantil de Unifin.

Marcela Ánimas M.

Category: Socio

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Marcela Ánimas, socia en Nader Hayaux Goebel, es una reconocida abogada, con una trayectoria de más de 25 años en derecho ambiental y recursos hídricos. Es miembro del Grupo de Trabajo para la Transición hacia la Sostenibilidad de NHG – un grupo multi-práctica que asesora a empresas mexicanas y extranjeras en su transición hacia una economía regenerativa mediante la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los criterios.

Su experiencia abarca el desarrollo urbano y la ordenación del territorio, el patrimonio cultural y los yacimientos arqueológicos, la salud y la seguridad, la normativa ambiental, el impacto y los riesgos medioambientales, la sostenibilidad y el uso eficiente de los recursos naturales (suelo, agua, atmósfera), la gestión, la eliminación y la circularidad de los residuos, la responsabilidad medioambiental de las empresas, las desinversiones y el abandono de emplazamientos, entre otros aspectos.

Marcela es una abogada versátil, con amplia experiencia en asuntos regulatorios, así como en fusiones y adquisiciones, en transacciones inmobiliarias, financiamiento de proyectos, ofertas públicas, política pública y procesos legislativos.

Su trabajo se centra en (i) identificar riesgos financieros en las transacciones mediante procesos rigurosos de diligencia debida en materia regulatoria, medioambiental y de recursos hídricos, y en proporcionar soluciones para mitigar los riesgos legales de alto riesgo con el fin de proteger el valor monetario de los activos durante fusiones y adquisiciones, financiación de proyectos y otras

transacciones, (ii) proporcionar las herramientas jurídicas necesarias para que el sector privado integre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los criterios ESG en las estrategias empresariales fundamentales y salve la brecha entre los

objetivos de sostenibilidad y los contratos ejecutables, garantizando la resiliencia institucional a largo plazo y la responsabilidad social, y (iii) ofrecer a los clientes una ventaja distintiva mediante la integración de cláusulas alineadas con el clima en los acuerdos comerciales estándar.

Es ponente y autora en México y España sobre cambio climático, contaminación del suelo, economía circular, gobernanza del agua y gestión sostenible de parques nacionales.

Marcela es licenciada en Derecho por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM); cuenta con un máster en Política y Gestión Ambiental por la Universidad Carlos III de Madrid, en España, y con diversos posgrados en cumplimiento normativo, derecho inmobiliario, energético y ambiental por algunas de las universidades más prestigiosas de México (Escuela Libre de Derecho e ITAM).

Experiencia Relevante

ASG & sostenibilidad

- Participó en el proyecto piloto de la plataforma de aprendizaje sobre contratos climáticos de The Chancery Lane Project, para integrar cláusulas alineadas con el clima (objetivos de cero emisiones netas, información sobre emisiones y responsabilidad de la cadena de suministro) en los acuerdos comerciales estándar.
- Participó en una iniciativa de colaboración entre NHG y The Chancery Lane Project para adaptar 17 cláusulas jurídicas globales alineadas con el clima a la legislación mexicana, proporcionando herramientas ESG prácticas y en español para los sectores empresarial, financiero y de la construcción (2024-2025). Su trabajo, junto con otros miembros del Grupo de Trabajo para la Transición hacia las Cero Emisiones de NHG, condujo a la transposición técnica (no solo a la traducción) de las cláusulas climáticas y los objetivos de cero emisiones dentro del marco jurídico mexicano.
- Colaboró en las ediciones de 2025 y 2026 de la “Guía de Controversias ASG

para México”, una guía jurídica especializada publicada conjuntamente por los bufetes de abogados Nader Hayaux Goebel y Guerra, Hidalgo y Mendoza, con el objetivo de ayudar a las empresas, los ejecutivos y los miembros de los consejos de administración a orientarse en el cambiante panorama de la transición sostenible en México.

- Colaboró en la quinta edición de la “Directors’ Duties Navigator: Climate Risk and Sustainability Disclosures” (jurisdicción de México), coeditada por la Commonwealth Climate and Law Initiative (CCLI) y la Climate Governance Initiative (CGI) -2026.

Medio ambiente y Agua

- Asesora en materia ambiental para Apex Logistics International en su inversión en Awesome Cargo, una aerolínea de carga mexicana en rápido crecimiento, cubriendo los aspectos relacionados con el medio ambiente de la operación.
- Asesora externa del Consejo Consultivo del Agua de México desde 2017. En enero de 2026 nombrada Coordinadora del Comité de Estrategia Jurídica., liderando los esfuerzos para presentar recomendaciones a la Comisión Nacional de Agua (CONAGUA) de México en relación con las normas de desarrollo de los marcos jurídicos nacionales y federales sobre el agua de diciembre de 2025, con el fin de garantizar su aplicabilidad.
- Asesora externa del WRG 2030 (organizado por el Banco Mundial) para fortalecer la gobernanza del agua en México mediante la reutilización y la regeneración del agua (2024).
- Asesora externa del Banco Mundial en la elaboración de un marco de actuación de Políticas, Instituciones y Regulación (PIR) para los derechos de agua para la agricultura y el riego en México (2025).
- Asesora a empresas de los sectores inmobiliario, de alimentos y bebidas en auditorías fiscales y administrativas relacionadas con el agua para comprender mejor el consumo, los riesgos legales de vertido y buscar oportunidades para el cumplimiento progresivo y la integración de las mejores prácticas de gestión del agua.

- Asesora a empresas de los sectores del cartón, inmobiliario, alimentos y automotriz en la protección de los derechos de agua no utilizados para garantizar la continuidad de sus actividades, mediante planes combinados de inversión en eficiencia hídrica y el pago de cuotas de garantía.
- Asesora en materia ambiental y de recursos hídricos para Reddy Ice, en la adquisición del 100 % del capital social de Fábrica de Hielo Apodaca (Aguafría), el mayor fabricante de hielo de México. Esto facilitó la entrada en el mercado mexicano de un líder mundial en medio de un panorama jurídico cambiante en el país, que culminó con la promulgación de una nueva Ley General de Aguas y enmiendas a la Ley de Aguas de la República, lo que modificó sustancialmente el régimen de concesiones de agua para entidades privadas y públicas.
- Asesora en asuntos regulatorios, medioambientales y de recursos hídricos en un crédito sindicado de 13 instituciones financieras para Energía Mayakan, una filial del Grupo ENGIE, para desarrollar, construir y operar una ampliación de gasoducto de 694 kilómetros, que mejorará el transporte de gas natural a través de la península de Yucatán para la Comisión Federal de Electricidad (CFE). El objetivo estratégico del proyecto es generar electricidad más limpia para hacer frente a la creciente demanda energética de la región (2024-2026).
- Asesoró a Proparco (Société de Promotion et de Participation pour la Coopération Économique) y DEG (Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft), como acreditantes, en materia regulatoria, ambiental y de recursos hídricos, en relación con el financiamiento del proyecto de infraestructura de fibra óptica oscura transfronteriza de 2,513.63 km de C3ntro Telecom, que conecta México y Estados Unidos (2025-2026).
- Asesora en aspectos ambientales generales a Platinum Equity en el Proyecto Dominion, su adquisición por valor de USD1.600 millones del negocio Global Products de Owens & Minor, incluidas todas las filiales mexicanas implicadas en la operación.
- Asesoró a Oriental Yuhong Group en el marco del Proyecto Polaris en relación con su posible adquisición, por valor de USD 100 millones, de Protexa, una filial mexicana dedicada a la fabricación y venta de productos

para la construcción y la impermeabilización.

- Asesoró a Oriental Yuhong Group en el marco del Proyecto Texa en relación con su adquisición de Texa Laguna, una empresa mexicana dedicada a la producción y venta de materiales de impermeabilización y aislamiento.

Regulatorio

- Asesora a Solenis, productor global líder de productos químicos especializados para industrias con alto consumo de agua, en el análisis de los aspectos regulatorios en México relacionados con su adquisición de Grupo NCH.

Remediación de sitios contaminados

- Asesora a una empresa farmacéutica multinacional en trabajos de remediación de suelos y acuitardo, así como a una empresa mexicana en la adquisición de un terreno que estaba en proceso de remediación.

Ana Paula Pardo L.

Category: Socio

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Ana Paula es socia de Nader Hayaux Goebel con más de dos décadas de experiencia en derecho fiscal, asistiendo a sus clientes en transacciones nacionales e internacionales, auditorías y litigios fiscales. Su práctica profesional abarca tanto la planeación y asesoría fiscal corporativa como la defensa de sus clientes ante autoridades fiscales en auditorías y en procedimientos contenciosos.

Su práctica incluye la representación de corporaciones multinacionales y nacionales en transacciones complejas, planeación fiscal, planeación patrimonial, fusiones y adquisiciones, escisiones, reorganizaciones corporativas, inversiones y joint ventures. Adicionalmente, Ana Paula tiene amplia experiencia en la defensa de contribuyentes en auditorías del SAT, acuerdos conclusivos ante PRODECON, recursos administrativos y procedimientos contencioso-administrativos.

Ana Paula acompaña a inversionistas, family offices y a las nuevas generaciones de clientes en temas de sostenibilidad y el cumplimiento ASG desde una perspectiva fiscal. Su aportación es traducir esos compromisos desde el tratamiento tributario de las operaciones e inversiones sostenibles, incluidos los incentivos y las cargas fiscales de carácter ambiental, hasta el diseño de esquemas patrimoniales y de inversión alineados con criterios ambientales, sociales y de gobernanza.

Su enfoque combina el rigor técnico con una visión de largo plazo: estructurar el patrimonio, la gobernanza y las operaciones para que sean viables y sostenibles en el tiempo, siendo congruentes con los compromisos de sostenibilidad e integridad corporativa de cada cliente. Ana Paula ofrece a sus clientes la certeza fiscal que convierte esas convicciones en estructuras sanas, viables y duraderas.

Chambers Latin America la reconoce como una de las fiscalistas más destacadas de México, señalando que cuenta con una experiencia excepcional en la asesoría a clientes en mandatos de consultoría fiscal, especialmente en asuntos derivados de operaciones transaccionales. Además, está clasificada en la Banda 3 de Tax: Non-contentious para México en la Guía Latin America 2026, lo que la posiciona como una de las abogadas fiscalistas más reconocidas del país desde 2015. Los directorios internacionales destacan su notable experiencia en asesoría fiscal en México, particularmente en operaciones transaccionales.

Es miembro del Comité de Estudios de la International Fiscal Association (IFA) y coautora de diversas publicaciones especializadas de referencia internacional, incluyendo el Legal 500 Private Client Comparative Guide, el ICLG Corporate Tax, el International Tax Review M&A Guide y Latin Lawyer Reference: Tax in Cross-Border Deals.

Antes de incorporarse a Nader Hayaux Goebel, fue socia de SMPS Legal durante 6

años. Previamente, trabajó como asociada en Hogan Lovells BSTL y en Basham, Ringe y Correa. Al inicio de su carrera, colaboró en Ortiz, Sainz y Erreguerena.

Ana Paula es licenciada en Derecho por la Universidad Panamericana, cuenta con un posgrado por la Universidad de Salamanca y un LL.M. por la Universidad de Florida - Fredric G. Levin College of Law (2007), donde obtuvo el Certificado de Excelencia Académica.

Experiencia Relevante

- Asesora de manera continua a Maritimex, en el diseño e implementación de estructuras corporativas para *joint ventures* y transacciones de M&A relacionadas con la adquisición y transmisión de embarcaciones de alto valor, así como en la reorganización del grupo, la representación ante autoridades fiscales y la recuperación de saldos a favor de IVA.
- Participó como parte del equipo de Nader Hayaux Goebel en el asesoramiento fiscal a ENGIE en el financiamiento por USD 2,500 millones para la expansión del gasoducto Mayakan, proyecto de infraestructura crítica para el transporte de gas natural en México con la participación de un sindicato de 13 instituciones financieras.
- Asesora a Maxeon en la estructuración e implementación de un *joint venture* para la producción de paneles solares en México, incluyendo los aspectos legales, fiscales y regulatorios de un esquema de garantía en favor de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).
- Asesoró a VINCI Airports en la negociación y firma de los documentos del financiamiento para la adquisición indirecta del 29.99% del capital social de OMA (Grupo Aeroportuario del Centro Norte), por USD 1,170 millones.
- Asesoró a Total Play, en la colocación de USD 600 millones en Notas Senior con tasa anual de 6.375% y vencimiento en 2028 en los mercados internacionales de capitales.
- Asesora a Estafeta y a sus accionistas en los aspectos fiscales de un proceso de fusiones y adquisiciones (M&A), incluyendo la auditoría fiscal (*tax due diligence*), la identificación de contingencias y la estructuración de la transacción.

- Asesoró a Macquarie en la adquisición de Reden Holding y Reden Holding 2020, accionistas de entidades propietarias de tres plantas de generación de energía solar en México.
 - Asesoró a Paycom en el análisis de viabilidad para la adquisición de un grupo de entidades en diversas jurisdicciones que ofrecen servicios de nómina y tesorería, y en las implicaciones regulatorias y fiscales de ofrecer dichos servicios en México.
-

Santiago Medina Z.

Category: Infrastructure, PPPs and Government Procurement, Mergers and Acquisitions, Project Finance, Socio

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Santiago Medina Z. es Socio de Nader Hayaux Goebel. Su práctica está centrada en el sector energético y eléctrico, cubriendo el ciclo completo de las operaciones: desde el desarrollo de proyectos, la estructuración y los aspectos regulatorios, hasta el financiamiento, las fusiones y adquisiciones, y las reestructuras financieras. Su experiencia abarca generación convencional y renovable, infraestructura de gas natural, transmisión y distribución, y la transición energética.

Asesora en operaciones nacionales y transfronterizas en los sectores de infraestructura, energía, transporte, agua e infraestructura social. Sus clientes incluyen instituciones financieras, bancos de desarrollo, entidades gubernamentales, empresas nacionales y multinacionales, y fondos de capital privado e infraestructura, en estructuración de proyectos, licitaciones, APPs, joint ventures, alianzas estratégicas, adquisiciones, financiamiento de proyectos, y reestructuraciones. Ha negociado y asesorado en contratos materiales de proyectos, incluyendo PPAs, contratos de venta de energía, EPC y O&M.

Como miembro del Grupo de Práctica Aeronáutico de NHG, asesora a bancos y arrendadores institucionales en arrendamientos y financiamientos garantizados de

aeronaves comerciales y privadas, incluyendo sale and leasebacks, JOLCOs y financiamientos previos a entrega (PDP), y representa a acreedores en reestructuraciones de aerolíneas, siendo el asesor del mayor grupo ad hoc de tenedores de bonos en el Capítulo 11 de Aeroméxico.

Colabora con el Grupo de Trabajo de Sostenibilidad y Transición ESG del despacho. Previamente, se desempeñó como Asociado Extranjero en Gibson, Dunn & Crutcher LLP. en Nueva York (2013-2014), donde participó en operaciones de M&A y en la estructuración y financiamiento de proyectos de energía e infraestructura.

Santiago obtuvo su Licenciatura en Derecho por la Universidad Iberoamericana y una Maestría en Derecho (LL.M.) por Harvard Law School. Es miembro de la Barra Mexicana, Colegio de Abogados, de la Comisión de Energía de la ICC y de la American Bar Association. Su práctica ha sido reconocida por los principales directorios jurídicos internacionales, que lo destacan por su experiencia en energía, infraestructura, financiamiento de proyectos y operaciones transfronterizas complejas.

Experiencia Relevante

Energía y Recursos Naturales

- Asesoró a un sindicato de 13 instituciones financieras en el financiamiento de USD 2,500 millones a Energía Mayakan (Grupo ENGIE) para el desarrollo, construcción y operación de un gasoducto de ~694 km paralelo al sistema Mayakan existente, principalmente para CFE, una de las mayores operaciones de project finance en el sector energético mexicano.
- Asesoró a Bancomext en el financiamiento a Vega Solar 6 (Atlas Renewable Energy) para el Proyecto Solar Guajiro (126.5 MW) en Hidalgo, con CFE Suministrador como *offtaker*.
- Asesoró a Sumitomo Mitsui Banking Corporation en dos facilidades de crédito a subsidiarias de OPD Energy para plantas solares en Aguascalientes

(29.67 MW) y Coahuila (82.5 MW), con CFE Suministrador como *oftaker*, y en el subsecuente cambio de control a Riverstone.

- Asesoró a Citibank, Citibanamex e inversionistas institucionales en un financiamiento de USD 347 millones a una afiliada de BlackRock para la expansión de instalaciones de transporte de carbón en el Puerto Lázaro Cárdenas, destinadas a abastecer la central Petacalco de CFE.

Reestructuras e Insolvencias

- Asesoró a un grupo ad hoc de acreedores bajo una facilidad de USD 710 millones en la reestructuración de un proyecto de generación de ciclo combinado de 526 MW en Texas y el procedimiento relacionado bajo el Capítulo 11.

Fusiones y Adquisiciones

- Asesoró a Macquarie Asset Management en la adquisición de Reden Solar de InfraVia Capital Partners y Eurazeo por €2,500 millones, portafolio operativo de 762 MW solar con pipeline de desarrollo de 15 GW, incluyendo tres proyectos operativos en México.
- Asesoró a una empresa multinacional en la oferta para adquirir Atlas Renewable Energy de Actis.
- Asesoró a uno de los mayores gestores globales de activos de infraestructura en la puja por adquirir una participación en una entidad que posee el negocio de GNL de Sempra, la plataforma de infraestructura de IEnova y su portafolio de renovables.
- Asesoró a Pemex en la desinversión de su participación en la asociación con IEnova en Gasoductos de Chihuahua por USD 1,325 millones.

Infraestructura, APPS Y Financiamiento de Proyectos

- Asesoró a un sindicato de prestamistas en la reestructuración de facilidades de Concesionaria AT-AT (subsidiaria de Aleatica) para la construcción, operación y mantenimiento por 40 años de la autopista Atizapán-Atlacomulco en el Estado de México.
- Asesoró a Desarrolladora y Operadora de Infraestructura de Oaxaca (subsidiaria de GIA+A) en la amortización voluntaria total de los certificados «DOIXCB 15» y «DOIXCB 15U», en el marco del refinanciamiento de su proyecto de prisión federal en Oaxaca, por un total de MXN 3,969 millones.
- Asesoró a Suez Medio Ambiente México y Suez International en la negociación de un contrato APP a 37 años para el diseño, construcción, operación y mantenimiento de la planta desalinizadora de Rosarito, incluyendo los contratos EPC y O&M.
- Asesoró a Banco Santander (México) y un sindicato (Banobras e Inbursa) en el financiamiento de Concesionaria AT-AT (OHL México / Aleatica) para la autopista Atizapán-Atlacomulco.
- Asesoró a diversos bancos e instituciones financieras en financiamientos transfronterizos garantizados con activos ubicados en México.
- Asesoró a Proparco y DEG en el financiamiento por USD 70 millones de un proyecto de despliegue de aproximadamente 2,852 kilómetros de fibra óptica, que conecta Querétaro, México y Phoenix, Estados Unidos, a través del Pacífico mexicano.

Aviación

- Asesoró a CMB Financial Leasing en el financiamiento PDP de 4 aeronaves A320Neo y 3 A321NX por USD 730 millones, para ser vendidas a un vehículo irlandés de CMBFL y arrendadas a Volaris.
- Asesoró a SMBC Aviation Capital en financiamientos PDP y sale and leaseback de 12 A320Neo a VivaAerobus.
- Asesoró a los acreedores e inversionistas (SMBC, Nomura, Babcock &

Brown, Natixis, NTT Finance Corporation y Development Bank of Japan) en los financiamientos JOLCO de aeronaves Boeing 787-9 Dreamliner de Aeroméxico, por aproximadamente USD 110 millones cada uno.

- Asesoró a bancos y arrendadores institucionales en operaciones de arrendamiento y financiamiento garantizado de aeronaves privadas y comerciales.
-

Ana Paula Telleria R.

Category: Bancario y Fianciereo, Mergers and Acquisitions, Project Finance, Socio
escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Ana Paula es socia de Nader Hayaux Goebel, y se especializa principalmente en valores y mercados de capitales, con experiencia significativa en operaciones garantizadas, incluyendo joint ventures y temas relacionados regulatorios y de derecho corporativo. Se involucra regularmente en operaciones transfronterizas en relación con la estructuración, desarrollo y financiamiento de proyectos en México.

Ana Paula también se especializa en operaciones de desarrollo, financiamiento e inversión en el sector inmobiliario. Ella ha representado a jugadores relevantes en diversos proyectos inmobiliarios incluyendo desarrollos comerciales, industriales, residenciales y de negocios, desarrollos turísticos (hoteles, proyectos de tiempo compartido y desarrollos de uso mixto). Asimismo, tiene experiencia significativa en la asesoría a clientes para la estructuración de certificados de capital de desarrollo (CKDs), certificados para proyectos de inversión (CERPIs) fideicomisos de inversión en bienes raíces (FIBRAs), FIBRAs-E, fondos de capital privado y otros instrumentos de inversión para el sector inmobiliario. Adicionalmente, ella asesora regularmente a promotores y emisoras nacionales e internacionales, AFOREs, bancos e instituciones financieras, entre otros.

Forma parte del equipo especializado de Nader Hayaux Goebel en asesorar a empresas mexicanas y extranjeras en su transición hacia una economía regenerativa

por medio de la aplicación de principios de desarrollo sostenible y criterios ASG, lo que la ha llevado a trabajar en emisiones y financiamientos etiquetados y acumular un conocimiento importante en reportes y métricas de sostenibilidad, así como Gobierno Climático.

Ha sido reconocida por Chambers & Partners Latinoamérica y Global, así como Legal 500 en Mercado de Capitales desde 2017 y 2022 respectivamente. Fue una de las “Women who Will 2021” del listado global hecho por Obelisk + The Next 100 Years.

Ana Paula obtuvo su licenciatura en Derecho en la Universidad Panamericana sede Guadalajara (2007) y cursó la maestría en derecho (LL.M.) en la Escuela de Derecho de la Universidad de Nueva York (2012) con especialización en Derecho Corporativo.

Experiencia Relevante

Mercados de Capitales

- Asesoró a las AFOREs en su inversión en el CKD FIECK para su consecuente participación en las plantas de Iberdrola y, posteriormente, asesoró a las AFOREs y al FONADIN en la conversión de dicho CKD a Fibra-E en una emisión inicial de hasta USD 4,500 millones.
- Asesoró a BBVA México como intermediario colocador en un CERPI, emitido bajo la modalidad de programa, por un monto de hasta USD 10,000 millones.
- Asesoró a Total Play en la emisión de notas en el extranjero (144A y Reg S) por USD 575 millones.
- Asesoró a Total Play en el establecimiento de su primer programa de certificados bursátiles como emisor directo por un monto de MXN 5,000 millones, así como en las primeras dos emisiones de corto plazo realizadas al amparo de dicho programa, cada una por MXN 1,000 millones.
- Representó a Fibra Danhos en la obtención exitosa del registro de sus programas de deuda pública consecutivos de largo plazo por hasta MXN 8,000 millones cada uno, así como emisiones al amparo de los mismos, incluyendo una emisión ligada a la sostenibilidad (SLBs).
- Representó a Total Play, en la exitosa colocación de USD 600 millones de

notas senior en los mercados internacionales.

- Asesoró a Artha Capital con el lanzamiento de un total de 3 certificados bursátiles fiduciarios de desarrollo o CKDs, siendo ARTCK13 y ARTCK13-2, el primer CKD de multi series en México.
- Representó a Grupo Elektra en diversas emisiones de deuda por hasta USD 223 millones en un año calendario, incluyendo emisiones vinculadas a la sostenibilidad (SLBs) en 2023 y el establecimiento de programas de deuda por hasta MXN 8,000 millones.
- Asesoró a Vise e Impulsora de Soluciones en Infraestructura en la licitación pública lanzada por el Estado de México para un contrato de APP para la remodelación, conservación y mantenimiento durante 12 años de 1,637.80 kilómetros de autopistas en el Estado de México.

Corporativo

- Asesoró a Metropolitan Life Insurance Company como vendedor de la totalidad de sus acciones en Afore MetLife y sus subsidiarias al Grupo Financiero Principal.
- Asesoró a subsidiarias de Grupo Salinas para la adquisición de entidades controladas por bancos españoles de ciertos lotes y desarrollo inmobiliario en Riviera Maya por USD 136 millones.
- Asesoró tanto a Evercore Casa de Bolsa en la venta de su negocio fiduciario en México a CIBanco, así como a CIBanco en la adquisición del negocio fiduciario de Deutsche Bank en México a través de un proceso de escisión – fusión regulado por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Bancario y Financiero | Regulatorio

- Asesoró a Be Grand en el financiamiento sindicado por MXN 2,500 millones y la inversión aproximada de MXN 1.5 millones para concretar su adquisición de una participación del 50% de los derechos fideicomisarios de un fideicomiso que indirectamente participa en el portafolio inmobiliario conocido como Nomad, integrado por 6 edificios multifamiliares y valuado en ese momento en aproximadamente MXN 5,500 millones.

Alejandro Mendiola D.

Category: Mergers and Acquisitions, Socio

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Alejandro se especializa en derecho de competencia económica y cuenta con una amplia experiencia asesorando a diversas empresas en esta materia.

Adrián López G. G.

Category: Bancario y Fianciero, Socio, Socios

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Adrián tiene una sólida experiencia como abogado financiero y de negocios derivada de su participación en la estructuración e implementación de múltiples transacciones nacionales e internacionales de alta complejidad, las cuales incluyen principalmente financiamientos, fusiones y adquisiciones, reestructuras de deuda y operaciones inmobiliarias.

Luciano Pérez G.

Category: Bancario y Fianciero, Mergers and Acquisitions, Socio

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Luciano es socio de Nader Hayaux Goebel en las prácticas de corporativo y transaccional, bancario y financiero, y *compliance*. Con más de 20 años de experiencia, se especializa en seguros y reaseguros, transaccional especializado, regulatorio financiero y compliance, incluyendo Fintech e Insurtech, protección de datos, prevención de lavado de dinero, anticorrupción y protección al consumidor.

Cuenta con una amplia experiencia en la representación de clientes extranjeros y nacionales en operaciones transaccionales complejas, desarrollo de productos y asuntos regulatorios, corporativos y de cumplimiento. Actúa como miembro independiente y secretario del consejo de administración de diversas instituciones de seguros.

Luciano obtuvo su título de abogado en la Universidad Iberoamericana y su maestría (LL.M.) de la Universiteit Erasmus Rotterdam. Además de su práctica mexicana, Luciano trabajó como asociado extranjero en la práctica bancaria y financiera de Mayer Brown LLP en Chicago.

Es miembro activo y expositor de la Asociación Mexicana de Derecho de Seguros y Fianzas A.C. (AMEDESEF) y de la Asociación Nacional de Abogados de Empresa, Colegio de Abogados de Empresa (ANADE) y de la Cámara de Comercio Internacional de México (CCI). También es profesor de la Universidad Panamericana y de la Escuela Libre de Derecho en el Programa de Postgrado en Derecho de Seguros y Fianzas.

Como socio, Luciano ha sido reconocido por Chambers & Partners como experto en la práctica de seguros en Latinoamérica y en The Legal 500 como Tier 1 en las prácticas de seguro y transaccional. Ha escrito varios capítulos y artículos para libros y revistas especializadas, entre ellos: The Legal 500, Insurance & Reinsurance Country Comparative Guide 2020 - 2026 y Mexico Fintech Comparative Guide, Legal 500 2022 - 2026; Lexology Getting the Deal Through, Public M&A, Mexico Chapter 2019 - 2021; e Insurance and Reinsurance Law in Latin America, Tirant Lo Blanch 2019.

Asimismo, desde 2018 participa como autor y columnista en Revista Industrial Legal - Innovation in Insurance Products y en Thomson Reuters Practical Law Insurance & Reinsurance Global Guide.

Experiencia Relevante

Corporativo | Fusiones y Adquisiciones

- Asesoró a BMS en la adquisición del bróker mexicano de reaseguros Calomex, Intermediario de Reaseguro.
- Representó y asesoró a Assurant, en la venta de su inversión en Iké Asistencia.
- Representó y asesoró a AXA en la estructuración, negociación e implementación de un *joint venture* con Keralty para la creación del primer programa integral de salud primaria en México.
- Asesoró a un fondo privado en la implementación de su estructura corporativa en México para lograr una plataforma innovadora de arrendamiento inmobiliario y hospitalidad.
- Asesoró a un Transmisor de Dinero constituido en el Reino Unido, en la estructuración e incorporación de una empresa mexicana Fintech autorizada a operar como una empresa de fondos de pago electrónico, y en su *joint venture* con un transmisor de dinero en México.

Bancario y Financiero

- Asesoró a HSBC en la adquisición de la cartera de créditos automotrices originados por Kavak por hasta MXN 13,600 millones.
- Asesoró a HSBC México en la negociación y ejecución de los Contratos de Seguro de Crédito Hipotecario con Genworth y Sociedad Hipotecaria Federal, para cubrir su cartera de préstamos hipotecarios.
- Asesoró a un transmisor de dinero en México, en la estructuración y el proceso para la constitución de una Institución de Fondos de Pago Electrónico bajo la nueva Ley Fintech.

Cumplimiento Normativo

- Asesoró a Celanese en la elaboración de sus avisos de privacidad y su acuerdo intragrupo de protección de datos personales (CEIGDPA).
 - Asesoró a un grupo de empresarios mexicanos en la incorporación y operación de Sofía Salud, una institución de seguros especializada en salud en México.
-

Alejandro Rojas V.

Category: Bancario y Fianciero, Infrastructure, PPPs and Government Procurement, Mergers and Acquisitions, Socio

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Alejandro es socio de Nader Hayaux Goebel y uno de los abogados más destacados de México en infraestructura, energía, financiamiento de proyectos e inversión inmobiliaria.

Gunter A. Schwandt G.

Category: Bancario y Fianciero, Mergers and Acquisitions, Socio

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Gunter es socio de Nader Hayaux Goebel y se especializa en las áreas de mercados de capitales, fusiones y adquisiciones, fintech, financiamiento estructurado, operaciones garantizadas y préstamos transfronterizos. Es experto en operaciones de burSATilización de alta complejidad y ha desarrollado particular experiencia en emisiones de certificados de capital de desarrollo (CKDs) y FIBRAS, asesorando tanto a emisores como a intermediarios colocadores.

A la fecha ha asesorado a los patrocinadores en la estructuración y lanzamiento de un total de siete fondos CKD colocados en la Bolsa Mexicana de Valores, centrados en la industria inmobiliaria y los sectores de energía e infraestructura, así como en cuatro operaciones de FIBRA, enfocadas en las industrias minorista y hotelera.

Por el lado de fusiones y adquisiciones, Gunter asesoró a MetLife en la venta de su negocio de fondos de pensiones en México a Principal Financial Group y a Pemex en la venta de su participación del 50% en Gasoductos de Chihuahua a IEnova por USD 1,325 millones.

Gunter también asesoró a Grupo Salinas en su joint venture con Televisa en Iusacell, la posterior disolución de dicho joint venture y la venta final de Iusacell a AT&T por USD 2,500 millones, lo que constituyó un importante hito para el sector de las telecomunicaciones en México, ya que significó la entrada de uno de los mayores operadores globales de telecomunicaciones al mercado mexicano.

Adicionalmente, asesoró al Grupo Wertheim, en asuntos legales mexicanos, en la compra de ciertos activos de AT&T en Latinoamérica.

Gunter ha escrito varios capítulos y artículos para libros y revistas jurídicas, entre ellos: The International Capital Markets Review, 8ª edición, 2018; Technology M&A, Lexology Getting the deal through 2nd Edition; Fintech Lexology Getting the deal through, 2021, Lexology In-Depth Artificial Intelligence Law 4a Edición, 2026 y Mexico Fintech Comparative Guide, Legal 500, 2021 - 2026.

Actualmente funge como miembro independiente del consejo de administración de Mercado Pago, la entidad fintech autorizada de MercadoLibre en México.

Gunter trabajó durante un año en el despacho internacional de abogados Mayer Brown LLP, en Chicago. Obtuvo su licenciatura en derecho (con mención honorífica) en la Universidad Iberoamericana. Posteriormente cursó la maestría en derecho (LL.M.) en Northwestern University School of Law (también con mención honorífica) y obtuvo un Certificado en Administración de Empresas de Kellogg School of Management.

Experiencia Relevante

Mercados de Capitales

- Asesoró a Fibra Storage para establecer su primer programa de certificados bursátiles por un monto de MXN 3,000 millones y la primera y segunda emisión de certificados bursátiles emitidos como bonos verdes al amparo de dicho programa.
- Asesoró a MercadoLibre respecto a temas de derecho mexicano en relación con sus primeras emisiones de deuda en Estados Unidos, por un monto de USD 1,200 millones.
- Representó a Total Play, en la colocación de USD 575 millones de notas senior en los mercados internacionales.
- Asesoró a Fibra Storage, en la colocación de certificados bursátiles fiduciarios inmobiliarios por un total de MXN 287 millones.
- Asesoró a Carza como emisor en la estructuración y colocación de su primer CKD enfocado en inmuebles residenciales por un monto total de MXN 2,470 millones sujeto a una estructura de llamadas de capital.
- Asesoró a los intermediarios colocadores en la oferta pública inicial de Fibra Nova a través de la Bolsa Mexicana de Valores, por MXN 1,220 millones.
- Asesoró a Afore Azteca en la adquisición de CERPIs emitidos por Thor Urbana, por MXN 3,600 millones.

Fusiones y Adquisiciones

- Representó a CIBanco en la adquisición del negocio fiduciario y de representación común en México de Deutsche Bank México.
- Representó a Evercore México en la venta de su negocio fiduciario y de representación común en México a CIBanco.
- Asesoró a la empresa sueca Sinch AB, en la adquisición de la empresa brasileña Wavy, por un total de USD 125 millones.
- Asesoró a Kyocera Corporation sobre los aspectos jurídicos mexicanos relativos a la adquisición de Fastener Topco. (SouthernCarlson) y sus filiales.
- Asesoró a MetLife en la venta de su negocio de fondos de pensiones en México a Principal Financial Group.

- Asesoró a Pemex en la venta de su participación en Gasoductos de Chihuahua a IEnova.
- Asesoró a Grupo Salinas en la venta de Iusacell a AT&T, por USD 2.500 millones.
- Asesoró a Grupo Salinas en la terminación de su *joint venture* con Grupo Televisa en Iusacell.

Bancario y Financiero | Fintech

- Asesoró a Lightrock en su inversión de impacto Serie E por USD 40 millones en Konfio.
 - Asesoró a eToro, sobre las implicaciones regulatorias de operar su plataforma en línea de trading multi-activos en México.
-

Vanessa Franyutti J.

Category: Infrastructure, PPPs and Government Procurement, Mergers and Acquisitions, Socio

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Socia fundadora de Nader Hayaux Goebel, con más de 20 años de experiencia asesorando a desarrolladores, fondos de inversión, instituciones financieras y empresas nacionales e internacionales en algunas de las operaciones y proyectos más complejos y estratégicos de México en los sectores de infraestructura, energía e inmobiliario.

Su práctica se concentra en la estructuración, negociación, desarrollo y financiamiento de proyectos de gran escala, incluyendo en el sector energía, carretero, infraestructura social, turístico, industrial, comercial y de uso mixto.

Vanessa asesora regularmente a inversionistas y desarrolladores durante todo el ciclo de vida de los proyectos, desde la asociación, adquisición y estructuración inicial hasta el financiamiento, construcción, operación, expansión y eventual

desinversión. Su experiencia incluye la negociación de contratos de obra, EPC, concesiones, contratos de operación y mantenimiento, acuerdos de coinversión, fideicomisos, contratos de financiamiento y demás instrumentos clave para la ejecución de proyectos complejos.

A lo largo de su trayectoria ha participado en operaciones que requieren una coordinación altamente sofisticada inversionistas privados, instituciones financieras, entidades gubernamentales, operadores y participantes estratégicos, particularmente en sectores regulados y proyectos inmobiliarios.

Vanessa es reconocida por combinar sofisticación técnica con un sólido entendimiento comercial y estratégico de las operaciones en las que participa. Sus clientes la buscan particularmente por su capacidad para liderar negociaciones complejas, estructurar soluciones eficientes y acompañar con un enfoque orientado a ejecución, mitigación de riesgos y generación de valor.

Vanessa también participa activamente en iniciativas de liderazgo femenino y desarrollo profesional dentro del sector jurídico, como miembro fundadora e integrante del Consejo Directivo de Abogadas MX. Es reconocida de manera consistente por los principales directorios jurídicos internacionales como una de las líderes en las áreas de Proyectos e Inmobiliario.

Obtuvo su licenciatura en Derecho (con mención especial) en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y posteriormente cursó la maestría en Derecho (LL.M.) en The University of Chicago Law School.

Experiencia Relevante

Infraestructura, APPs y Financiamiento de Proyectos

- Asesoró a un sindicato de acreedores en el financiamiento otorgado a Energía Mayakan, subsidiaria de ENGIE Group, para el desarrollo,

construcción y operación de la expansión del sistema de gasoductos Mayakan, así como en la negociación de documentación clave del proyecto con CFE para que fueren financiables.

- Asesoró a Banco Santander y a un sindicato de acreedores integrado por Banobras e Inbursa en la estructuración y negociación de un crédito senior y de IVA para financiar a una subsidiaria de Aleatica en relación con una concesión federal de autopista de peaje en el Estado de México.
- Representó a una subsidiaria de GIA+A en la celebración, financiamiento, bursatilización y posterior renegociación de un contrato APP de largo plazo con el Gobierno Federal relacionado con un centro penitenciario federal en Oaxaca, así como en el refinanciamiento integral del proyecto, incluyendo la negociación y prepago de bonos mediante financiamiento otorgado por Banobras.
- Asesoró a un consorcio en el proceso de licitación pública convocado por Banobras para el mantenimiento, rehabilitación y operación de cuatro autopistas y dos puentes en Nuevo León y Tamaulipas bajo una estructura APP de largo plazo respaldada por recursos federales del FONADIN.
- Asesoró a un contratista chino especializado en proyectos de plantas de generación eléctrica en la negociación de un contrato de ingeniería, procura y construcción (EPC) con la CFE para el desarrollo de una planta de generación eléctrica de ciclo combinado en México.
- Asesoró al Gobierno del Estado de Sonora en la preparación e implementación de un paquete integral de reformas constitucionales y legislativas relacionadas con finanzas públicas, adquisiciones, asociaciones público-privadas y disciplina financiera.

Inmobiliario

- Representó a Marriott International en la estructuración de una coinversión relacionada con dos hoteles emblemáticos en Cancún y Puerto Vallarta, la salida de dicha coinversión, así como en la posterior desinversión del hotel Marriott Puerto Vallarta y la venta del JW Marriott Ciudad de México, incluyendo negociaciones estratégicas relacionadas con activos inmobiliarios colindantes.

- Representó a Advance Real Estate en la venta de una plataforma industrial de gran escala a Thor Urbana.
 - Representó a los propietarios de una importante reserva territorial en Riviera Nayarit en relación con su asociación con un desarrollador internacional para el desarrollo de un proyecto turístico de ultra lujo que contempla un hotel de aproximadamente 200 habitaciones, instalaciones premium y residencias “*branded*”.
 - Asesoró a un fondo internacional de inversión en activos reales con enfoque en sostenibilidad, en el financiamiento y repago de una instalación de acuacultura de gran escala en México, así como en su coinversión con un productor local de tomate con un negocio sólido de exportación, ambas operaciones como parte de su estrategia de inversión en infraestructura alimentaria y sostenibilidad.
-

Javier Arreola E.

Category: Bancario y Fianciero,Infraestructure, PPPs and Government Procurement,Socio

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Javier Arreola es socio de Nader Hayaux Goebel y su práctica se centra en financiamiento, en sus distintas modalidades, estructuras e industrias.

Su experiencia abarca financiamiento de proyectos en los sectores de energía renovable, infraestructura y energía, financiamiento estructurado, créditos sindicados y financiamiento basado en activos, así como financiamiento inmobiliario y aeronáutico.

Javier también asesora a clientes en asuntos de reestructura de deuda e insolvencia, lo que representa una extensión natural de su práctica de financiamiento y fortalece el valor que aporta a sus clientes a lo largo de todo el ciclo de las operaciones.

Dentro de los sectores de infraestructura y energía, Javier participa en todas las

etapas de los proyectos, desde los procesos de licitación y desarrollo hasta el cierre comercial, financiero y refinanciamientos, incluyendo asociaciones público-privadas (APPs). Asimismo, lidera la práctica de financiamiento aeronáutico de la firma, representando principalmente a instituciones financieras, y ha participado en algunos de los procesos de financiamiento transfronterizo y reestructura de deuda más relevantes y complejos en México durante los últimos treinta años.

Chambers Latin America reconoce a Javier como abogado líder en Aviación, Proyectos y Bancario y Financiero, mientras que Legal 500 lo clasifica como Leading Partner en Reestructura e Insolvencia. Sus clientes lo describen como un abogado que comprende profundamente los aspectos legales y de negocio en distintas jurisdicciones” y que aporta tanto rigor jurídico como visión comercial en cada transacción.

Javier es miembro del American College of Commercial Finance Lawyers y participa activamente como conferencista en foros nacionales e internacionales, además de ser autor de diversos artículos en sus áreas de práctica publicados en Latin Lawyer y The Law Reviews, entre otros.

Obtuvo su licenciatura en Derecho (con honores) en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y un Diplomado en Derecho Mercantil (con honores) por la Universidad Panamericana. Asimismo, cursó una Maestría en Derecho (LL.M.) en Northwestern Pritzker School of Law en Chicago (con honores) y obtuvo un diploma en Management por la J.L. Kellogg School of Management.

Adicionalmente, trabajó como foreign associate en el grupo de práctica de financiamiento para América Latina de Mayer Brown LLP en Nueva York.

Experiencia Relevante

Bancario y Financiero

- Asesoró a VINCI Airports en la negociación y ejecución de la documentación de financiamiento para la adquisición indirecta de una participación del 29.99% en Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), por un monto de

USD 1,170 millones.

- Asesora recurrentemente en financiamientos transfronterizos respaldados por activos (*asset-based financings*), representando, entre otras instituciones financieras, a Deutsche Bank, MUFG Bank, PNC Bank, Capital One, White Oak, Wells Fargo y CIBC Bank.
- Asesora recurrentemente a MILA - MetLife Real Estate y PGIM Real Estate en financiamientos inmobiliarios de gran escala para proyectos de diversos sectores, incluyendo desarrollos hoteleros, industriales, comerciales, corporativos y residenciales en distintas regiones de México.

Energía Y Recursos Naturales | Infraestructura, Apps Y Financiamiento De Proyectos

- Asesoró a DEG y Proparco, como acreditantes, en un financiamiento por USD 70 millones otorgado a CTG Control, para el diseño, construcción y operación de una ruta de fibra óptica oscura (*dark fiber*) de dos segmentos entre Querétaro y la frontera con Estados Unidos.
- Asesoró a un sindicato de 13 instituciones financieras en el financiamiento por USD 2,500 millones otorgado a Energía Mayakan (subsidiaria del Grupo ENGIE).
- Asesoró a Banco Actinver, como acreditante, en un financiamiento por MXN 211 millones otorgado a Banorte, garantizado mediante la obligación solidaria de Grupo Hermes y los ingresos derivados de la operación de la autopista de cuota Morelia-Aeropuerto-Entronque Autopista México-Guadalajara.

Restructuras e Insolvencias

- Asesoró a un grupo ad hoc de tenedores de notas senior en todos los aspectos de derecho mexicano relacionados con el procedimiento de reorganización de Aeroméxico bajo el Capítulo 11, incluyendo su participación como acreedores en el Tramo 2 del financiamiento DIP (*Debtor-in-Possession*) por USD 1,000 millones.

Aviación

- Asesora regularmente a instituciones financieras, entre ellas SMBC, Aviation Capital, Natixis, NTT Finance, Development Bank of Japan, Crédit Agricole y Nomura Babcock & Brown, en financiamientos otorgados a aerolíneas comerciales mexicanas, incluyendo Aeroméxico y Viva Aerobus, bajo diversas estructuras, como JOLCO (*Japanese Operating Lease with Call Option*) y operaciones de *sale and leaseback*.
 - Asesoró a CMB Financial Leasing en el financiamiento PDP (*Pre-Delivery Payment*) para la adquisición de cuatro aeronaves A320neo y tres A321NX, destinadas a su venta a un vehículo irlandés de CMB Financial Leasing y su posterior arrendamiento a Volaris, por un monto de USD 730 millones.
 - Asesora recurrentemente a Bank of America Merrill Lynch (Global Corporate Aircraft Leasing) en financiamientos de aeronaves corporativas en México. Desde la primera operación en 2010, ha representado a la institución en más de 30 operaciones de financiamiento de aeronaves corporativas en el país.
-

Hans P. Goebel C.

Category: Bancario y Fianciiero, Mergers and Acquisitions, Socio
escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Hans es un reconocido abogado a nivel internacional y socio fundador de Nader Hayaux Goebel. Sus principales áreas de práctica son fusiones y adquisiciones, bancario y financiero, mercados de capital, capital privado, inmobiliario, y corporativo y mercantil en general.

Cuenta con una sólida experiencia en el régimen legal del sistema bancario y proporciona asesoría respecto a una amplia gama de asuntos financieros, de mercados de capital y de gobierno corporativo. Es experto en financiamientos estructurados de alta complejidad y en la emisión de valores, así como en fusiones y adquisiciones y operaciones de capital privado, tanto nacionales como

internacionales.

Hans actúa con frecuencia como asesor de consejos de administración, comités, accionistas y consejeros independientes en asuntos críticos de gobierno corporativo y de conflictos entre accionistas.

Se graduó como licenciado en derecho del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM); tiene una Maestría en Derecho (LL.M.) con honores de la Universidad Northwestern de Chicago.

Hans trabajó como asociado extranjero de Mayer Brown LLP (Chicago), y ha sido profesor de Contratos Financieros en la Universidad Iberoamericana y de la Cátedra Nader Hayaux Goebel en la Universidad Panamericana.

Ha fungido como director, secretario del consejo y miembro de comités de diversas instituciones financieras y no financieras.

Experiencia Relevante

Fusiones y Adquisiciones

- cartera de arrendamientos y préstamos originados por Crédito Real por MXN 1,474 millones.
- Asesoró a Blue Torch Finance, como acreditante garantizado, en la venta del negocio en México de Celadon Group a Jaguar Transportation.
- Asesoró a Nestlé en los aspectos mexicanos de la adquisición por EUA 11,850 millones del negocio de nutrición infantil a Pfizer y la posterior venta de la división mexicana de dicho negocio.
- Asesoró a Bayer en los aspectos mexicanos de la desincorporación de su negocio Material Science, valuado en aproximadamente EUA 175 millones.
- Asesoró a Axis Asset Management (Axis) en una co-inversión y posterior disputa accionaria relacionada con Integradora de Servicios Petroleros Oro Negro, empresa con más de USD 2,000 millones en activos. Tras tres años de negociaciones y procedimientos judiciales, Axis y un grupo de inversionistas privados adquirieron la participación de Ares y Temasek en

Oro Negro, obteniendo una participación mayoritaria y resolviendo el conflicto entre accionistas.

- Asesoró a Vertex en la adquisición y posterior venta de su participación del 33.33% en la sociedad propietaria del Hotel Four Seasons de la Ciudad de México.
- Asesoró a Axis en la estructuración e implementación de una co-inversión en Navigatis Radiance y sus subsidiarias, cuya actividad principal es la adquisición y explotación de embarcaciones que prestan servicios a la industria de petróleo y gas.

Bancario y Financiero

- Asesoró a diversas entidades de Prudential en la adquisición de notas emitidas por varias empresas mexicanas, incluyendo Sesajal, Xignux, Controladora Mabe, FIBRA Macquarie y Grupo Altex, mediante colocaciones privadas.
- Asesoró a HSBC México respecto de un crédito de activos a AB&C Leasing de México por MXN 1,000 millones.
- Asesoró a Blue Torch Finance, en la adquisición de los derechos de crédito de Bank of America con Celadon Group bajo una línea de crédito existente, incluyendo una completa enmienda y reajuste del contrato de crédito existente y la cesión de todas las garantías reales mexicanas existentes.
- Asesoró a varias entidades Prudential en la adquisición de notas de USD 75 millones emitidas por Softtek Integration Systems, en una colocación privada garantizada por cuentas por cobrar.
- Asesoró a Bank of Montreal, como agente administrativo de un sindicato de acreedores, en el otorgamiento de un financiamiento revolvente a Element Financial Corp para la adquisición de la flota terrestre propiedad de GE en diversas jurisdicciones.

Mercados de Capitales

- Asesoró al fiduciario del Fondo CKD «AXISCK 12» en la decimotercera llamada de capital por un monto de MXN 20 millones.
- Asesoró al fiduciario del Fondo CKD AXISCK 12 en la duodécima llamada de

capital.

- Asesoró a Axis Asset Management en la oferta pública de certificados de capital de desarrollo (CKDs) en el mercado mexicano con una emisión inicial de MXN 1.3 mil millones más compromisos adicionales, a través de un mecanismo de llamadas de capital, por un monto total comprometido de MXN 6.5 mil millones.
- Asesoró a Navix en la estructuración y emisión de CKDs colocados en la Bolsa Mexicana de Valores por un monto total de oferta de MXN 4,002 millones.

Capital Privado y Capital de Riesgo

- Asesoró a Montagu Private Equity en el paquete de garantías mexicanas a Glas Trust Corporation para asegurar el financiamiento otorgado para la adquisición de la división flexográfica de Kodak.
- Asesoró a Axis en la estructuración e implementación de una coinversión en Navigatis Radiance y sus subsidiarias, cuya actividad principal es la adquisición y explotación de buques que prestan servicios a la industria del petróleo y gas.

Inmobiliario

- Ha asesorado a la Corporación Interamericana de Inversiones en relación con préstamos otorgados a favor de varias empresas mexicanas incluyendo Equípate, Grupo KUA, Residencial Atlas y Consejo de Asistencia al Micro emprendedor (CAMESA).
-

Michell Nader S.

Category: Bancario y Fianciario, Mergers and Acquisitions, Socio, Socios

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Michell ha estado involucrado en una amplia variedad de asuntos en el sector financiero y en fusiones y adquisiciones. Su experiencia incluye muchas de las transacciones más grandes y complejas realizadas en México y el desarrollo de productos y estructuras para clientes que han tenido un impacto significativo en la industria bancaria, inmobiliario, mercados de capitales, fusiones y adquisiciones, incluida la creación del sistema de transferencia de dinero para las remesas de los Estados Unidos a México en 1996.

Las principales áreas en las que se especializa Michell incluyen financiamiento estructurado y de proyectos, bursatilizaciones, reestructuraciones, fusiones y adquisiciones, inmobiliario, insolvencia y concursos mercantiles, y reestructuraciones corporativas.

Michell ha trabajado en algunas de las más complejas operaciones de fusiones y adquisiciones en México, incluyendo la representación de GE en la venta de su negocio inmobiliario a Blackstone, la adquisición de Aseguradora Hidalgo por MetLife, la venta de Iusacell por Grupo Salinas a AT&T y la adquisición de Vinci Aeropuertos de una participación accionaria en OMA.

También ha participado en múltiples transacciones financieras, incluyendo intangibles, bienes raíces, redes de telecomunicaciones, infraestructura y plantas de energía. Ha trabajado en algunas de las mayores reestructuraciones de deuda en México, incluyendo AHMSA, GEO, URBI, Comerci, Iusacell y Grupo México.

Así mismo, ha trabajado en una serie de adquisiciones apalancadas representando a prestamistas o compradores de compañías cotizadas en México en diversas industrias como textil, siderúrgica y de telecomunicaciones y ha asesorado a clientes en adquisiciones y desinversiones múltiples de Bancos; pensiones; y compañías de seguros, telefonía e inmobiliarias.

Adicionalmente, Michell ha sido clave en transacciones de mercados de capitales

representando a patrocinadores de Fibras, CKDs y emisores de bonos en ofertas en México y globales. Asesoró al gobierno mexicano en la creación de la estructura para el modelo de PPP para proyectos de infraestructura mexicanos y ha trabajado extensamente con los gobiernos locales en el desarrollo de sus marcos legales y regulatorios para las PPP.

Michell representó al prestamista en el financiamiento inmobiliario más grande otorgado en México y la creación del primer banco de tierra mexicano. Además de su trabajo transaccional, ha estado involucrado en una serie de asuntos de alto perfil que incluyen: (i) asesorar al Departamento del Tesoro de los Estados Unidos de América en relación con la implementación de un paquete financiero de emergencia por EUA\$20,000 millones para el gobierno de México; (ii) asesorar al Departamento de Comercio de los Estados Unidos en la negociación del capítulo de inversión y servicios financieros del TLCAN; y (iii) asesorar a distintos Estados en México en el desarrollo de leyes de inversión, presupuestarias e impuestos.

Una selección de transacciones y proyectos recientes en los que Michell ha asesorado, incluyen:

- Grupo Murano en la firma de un acuerdo y el anuncio de su plan para cotizar en bolsa a través de una combinación de negocios con HCM Acquisition Corp que valúa a la Compañía en aproximadamente EUA\$810 millones.
- VINCI Airports en la negociación y firma de los documentos del financiamiento para la adquisición indirecta del 29.99% del capital social de Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), una empresa Holding pública en México que opera 13 aeropuertos y que tiene listados ADSs en la bolsa de valores de Nueva York por EUA\$1.170 millones.
- Grupo Elektra, en once emisiones y ofertas públicas durante 2022 por un monto agregado de MXN\$19,500 millones: nueve emisiones de certificados bursátiles de largo plazo por un monto agregado de MXN\$15,500 millones y dos emisiones de certificados bursátiles de corto plazo por un monto agregado de MXN\$4,000 millones, al amparo de sus programas de deuda 2018 y 2020 en la Bolsa Mexicana de Valores (BIVA).
- HKE1, Responsibility Global Micro and SME Finance Fund, Responsibility (SICAV) Agriculture Fund y Avenue Sustainable Solutions Fund, en la

preparación y negociación de los valores mexicanos de una línea de crédito bajo la Ley de Nueva York otorgada a Agro Vision Corp.

- Los tenedores de bonos y al representante común de GICSA-15, GICSA-17 y GICSA-19 en el proceso de reestructuración de bonos. La reestructuración permitirá a Grupo GICSA alcanzar una estructura de capital sustentable que maximice el valor para todos los grupos de interés de la empresa y otorgue a Grupo GICSA una mejor posición financiera en el largo plazo.
- Total Play, proveedor líder de servicios de triple play en México, a) en la emisión y oferta pública de certificados bursátiles de corto plazo con clave de pizarra «TPLAY 00222», por un monto total de MXN\$1,000,000,000; b) en la emisión y oferta pública de certificados bursátiles de largo plazo con clave de pizarra «TPLAY 22», por un monto total de MXN\$1,593,000,000 al amparo de su programa de deuda vigente.
- Nueva Elektra del Milenio, una subsidiaria de Grupo Elektra, en relación con la creación de un programa de bursatilización de remesas y su primera emisión de Notas Senior por EUA\$500 millones en el mercado internacional. La operación representa la primera bursatilización de este tipo realizada por una empresa mexicana en más de 20 años y la mayor bursatilización de remesas transfronterizas en América Latina.
- CIBanco en la adquisición del negocio fiduciario y de representación común en México de Deutsche Bank México, consolidando su posición como uno de los principales fiduciarios en México, a través de una operación de escisión - fusión aprobada por la CNBV y la COFECE.
- Grupo Elektra en su oferta pública de certificados bursátiles de corto plazo en México por un monto total de MXN\$2,500 millones al amparo de su programa de deuda.
- BBVA Bancomer, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA Bancomer, Banco Nacional de Comercio Exterior, Institución de Banca de Desarrollo y SabCapital, SOFOM, ER como co-prestamistas, junto con BBVA Bancomer, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA Bancomer, como agente administrativo y colateral, en un financiamiento garantizado por un monto de EUA\$145 millones a favor de Promotora Atardeceres del Pacífico, para la construcción de un hotel Dayforia de Live Aqua en Puerto Vallarta.

- A la empresa inmobiliaria Murano, en el establecimiento del primer registro multi CERPI en México. El programa a cinco años se estableció por un monto de MXN\$20,000 millones.
 - Evercore México en la venta de su negocio fiduciario y de representación común en México a CIBanco. La transferencia se realizó a través de una operación de escisión/fusión aprobada por la CNBV.
 - Pantaleón en la adquisición del 99.7019% de las acciones del Ingenio el Mante, que posee y opera un ingenio azucarero ubicado en Mante, Tamaulipas.
 - Altán Redes en la financiación transfronteriza de EUA\$50 millones para el Proyecto Red Compartida, un importante proyecto de APP de telecomunicaciones para la red de telefonía móvil compartida al por mayor de México, y en las modificaciones de la estructura necesaria para la adhesión de nuevas partes garantizadas.
 - PGIM Real Estate en la compleja reestructuración de su cartera de bienes inmuebles por EUA\$700 millones, desarrollada en conjunto con el desarrollador de viviendas Urbi, uno de los constructores de viviendas más grandes de México. PGIM Real Estate es posiblemente el primer y único acreedor en liquidar un plan de reestructuración de su cartera inmobiliaria con Urbi, antes de que dicha entidad ingrese en un proceso de concurso mercantil.
 - Fibra Danhos con el lanzamiento de un programa de notas a plazo sin garantía por hasta MXN\$8,000 millones, y con las dos primeras ofertas públicas por MXN\$4000 millones, que se colocaron en el mercado mexicano de deuda pública el 7 de julio de 2016.
 - Entre otros..
-

Yves Hayaux-du-Tilly L.

Category: Bancario y Fianciiero, Mergers and Acquisitions, Socio
escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Yves Hayaux-du-Tilly es socio de Nader Hayaux Goebel y uno de los principales referentes de América Latina en derecho de seguros y reaseguro, así como en gobernanza climática y de la naturaleza.

A lo largo de más de 35 años ha asesorado a aseguradoras, reaseguradoras, corporaciones multinacionales, empresarios, gobiernos e inversionistas, tanto mexicanos como extranjeros, tanto en las operaciones y conflictos más sofisticados del sector asegurador, como en operaciones de financiamiento, fusiones y adquisiciones en México y la región Latinoamericana.

Yves también acompaña a inversionistas, family offices y a la nueva generación de líderes que entienden que el clima y la naturaleza no son solo riesgos accesorios, sino una responsabilidad (y ciertamente, una oportunidad) que pertenece a las salas de consejo. Les ayuda a llevar estos temas al máximo órgano de gobierno y a convertirlos en decisiones: desde el cumplimiento de los deberes fiduciarios de los consejeros frente al cambio climático, hasta el diseño de estrategias de inversión, negocios y gobernanza alineadas con la transición hacia una economía de cero emisiones netas (net zero).

Chambers and Partners lo reconoce en lo personal como Star Individual (figura estelar) en Seguros en su Guía de América Latina 2026, distinción que ha mantenido de forma ininterrumpida por casi dos décadas, siendo el único abogado mexicano así reconocido en la materia; y también reconoce a Nader Hayaux Goebel como la única firma mexicana clasificada por Chambers en Tier 1 en Seguros, de forma ininterrumpida desde que inició dicho ranking.

Dirige la reconocida Práctica de Seguros y Reaseguros de Nader Hayaux Goebel, y sus innovadores Grupos de Trabajo que acompañan a sus clientes en su Transición Sostenible (ASG) e iniciativas de Integridad Corporativa.

Estableció y desde hace quince años dirige la oficina pionera de NHG en Londres, donde se ha convertido en el punto de referencia en derecho mexicano para el

mercado europeo y desde donde asesora a aseguradoras, despachos internacionales y corporaciones en sus negocios en general y en particular en sus operaciones de reaseguro en México y América Latina.

Yves es fundador y copresidente de Capítulo Cero México, miembro del consejo de Chapter Zero (UK) y patrono de la Chapter Zero Alliance; es integrante del Consejo de Presidencia de la Asociación Internacional de Derecho de Seguros (AIDA), preside su Grupo de Trabajo de Cambio Climático y Riesgos Catastróficos y fue elegido vicepresidente de su Consejo Ejecutivo (2023-2027). Es miembro de The Nature Connection Network y del Consejo de Polinizadores del Huerto Roma Verde; miembro honorario del Commercial Bar (COMBAR); y fundador y presidente Honorario de la Cámara de Comercio Mexicana en Gran Bretaña (MexCC).

Es autor y coautor de obras de referencia en sus dos campos. En sostenibilidad: la edición en español de los Principios Rectores para una Gobernanza Climática Efectiva en los Consejos de Administración del Foro Económico Mundial, el capítulo de México del Navegador para consejeros frente al cambio climático de la Climate Governance Initiative y la Commonwealth Climate and Law Initiative, y la Guía ASG para México. En seguros y reaseguro: los capítulos de México de The Law Reviews – Insurance and Reinsurance, de Practical Law y de la Guía Comparativa de Seguros y Reaseguro de The Legal 500, así como la Monografía sobre Derecho de Seguros en México de la International Encyclopaedia of Law (Wolters Kluwer).

Experiencia Relevante

Seguros y Reaseguros

- Representa de forma recurrente a más de treinta reaseguradoras extranjeras en el mantenimiento de su registro ante el Registro General de Reaseguradoras Extranjeras para tomar riesgos de reaseguro de cedentes mexicanas.
- Asesoró a Grupo Nacional Provincial en el establecimiento de GNP International, Ltd., la autorización de Lloyd's para invertir como *corporate member* y su asociación estratégica con Sompo Canopus.
- Representó a CMIG International, subsidiaria de China Minsheng

Investment, en la compra de las operaciones de Old Mutual en América Latina (Colombia, México y Uruguay).

- Asesoró a Mitsui Sumitomo Insurance Co., Ltd. en sus acuerdos de inversión y de voto con la familia fundadora de W. R. Berkley Corporation, que implicaron la adquisición indirecta de dos aseguradoras mexicanas.
- Representó a Tokio Marine HCC en los aspectos corporativos, regulatorios y legales de la constitución de su afianzadora filial en México.
- Asesoró a AXA en la estructuración e implementación de su asociación con Keralty SAS para crear el primer programa integral de salud primaria en México.
- Asesora a Starr Insurance Companies en la estructuración e implementación de uno de los primeros modelos plenamente integrados de Agente General Administrador (MGA) en el mercado asegurador mexicano.
- Asesoró a Sofía, insurtech mexicana enfocada en salud, en su ronda de inversión de USD 13.5 millones liderada por Kfund, con la participación de Index Ventures, Kaszek e IDB Lab.
- Representó a Principal Financial Group en el traspaso de su cartera de seguros y pensiones a Seguros Banorte.
- Asesora a Olé Life en el lanzamiento de sus operaciones de seguros en México, incluyendo una coinversión con Aseguradora Patrimonial y el registro de su reaseguradora extranjera.
- Asesora a Zurich Group en una coinversión estratégica de largo plazo con Grupo Actinver para la distribución exclusiva de productos de seguros Zurich y la constitución de una aseguradora de propiedad conjunta.
- Asesora a Bupa México en una coinversión de largo plazo con Grupo Nacional Provincial para implementar un modelo verticalmente integrado de salud y seguros en México.
- Asesora a MAPFRE México y a Solunion América Holding en la compraventa del 100% de MAPFRE Fianzas, sujeta a la autorización de la CNSF.
- Asesora a Cardif México Seguros Generales y a BNP Paribas Cardif en el traspaso de una cartera de seguros a Chubb Seguros México, incluyendo las gestiones regulatorias ante la CNSF.
- Actuó como abogado especial de reaseguro de Seguros BBVA y BBVA Seguros Colombia en reclamaciones y procedimientos arbitrales contra

reaseguradoras extranjeras bajo un contrato de reaseguro catastrófico XL.

- Asesora a Energía Eólica y a Macquarie en reclamaciones de seguros y litigios derivados del abandono forzoso de un proyecto de construcción de un parque eólico en Oaxaca, México.
 - Asesoró a La Costeña en la estructuración, negociación y contratación de una póliza de seguro de declaraciones y garantías (R&W) en relación con su adquisición de Comercializadora Mac'Ma.
 - Asesora a Konfío en una reclamación de seguro contra el crimen frente a Generali por actos fraudulentos de STP que afectaron sus activos, que resultó en el pago de la póliza.
 - Actuó como experto en regulación de seguros de México en procedimientos de controversia internacional que involucraron a Thona Seguros y Summit Reinsurance Services, aportando análisis sobre las facultades de supervisión en seguros en México.
-

Antonio Cervantes G.

Category: Asociado

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Antonio es asociado de Nader Hayaux Goebel, especializado en comercio exterior y aduanas. Asesora a empresas multinacionales y entidades gubernamentales en regulación del comercio internacional, cumplimiento aduanero y de obligaciones de importación y exportación, sanciones económicas, controles de exportación y asuntos regulatorios transfronterizos, incluyendo estrategias de cumplimiento en diversas jurisdicciones y aspectos relacionados con las cadenas de suministro internacionales.

Ha asesorado en materia de medidas de defensa comercial, auditorías aduaneras y procedimientos administrativos ante autoridades mexicanas. Asimismo, ha elaborado opiniones legales, análisis regulatorios y escritos para autoridades y procedimientos de solución de controversias en el marco del Tratado entre México, Estados Unidos y

Canadá (T-MEC).

También ha colaborado con equipos legales de empresas, economistas, especialistas en aduanas y funcionarios públicos para desarrollar soluciones prácticas frente a requisitos regulatorios complejos.

Ha sido reconocido como *Recommended Lawyer* en Comercio Exterior por The Legal 500.

Antonio es licenciado en Derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), donde también realizó estudios de posgrado en Derecho del Comercio Exterior y Derecho Fiscal. Cursó estudios de maestría en Derecho (LL.M.) en King's College London durante el periodo académico 2025-2026, con materias en sanciones económicas, derecho de la Organización Mundial del Comercio y arbitraje internacional de inversión, entre otras.

Experiencia Relevante

Comercio Exterior y Aduanas | Cumplimiento Regulatorio

- Asesoró a multinacionales en aduanas, importaciones, exportaciones, regulación comercial y cadenas de suministro internacionales.
 - Asesoró en defensa comercial, auditorías aduaneras y procedimientos administrativos ante autoridades mexicanas.
 - Asesoró en sanciones económicas, restricciones comerciales y regulación de operaciones internacionales.
 - Elaboró opiniones legales, análisis regulatorios y escritos para autoridades y controversias bajo el T-MEC.
-

Andrea Cordero O.

Category: Asociado, Mergers and Acquisitions

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Andrea Cordero es asociada de Nader Hayaux Goebel, donde su práctica se enfoca en fusiones y adquisiciones y capital privado. Asesora a clientes nacionales e internacionales a lo largo de todo el ciclo de operaciones corporativas.

Antes de incorporarse a la Firma, Andrea trabajó en firmas líderes en México, asesorando a clientes nacionales e internacionales en una amplia gama de operaciones de fusiones y adquisiciones. Su experiencia incluye la asesoría en adquisiciones de empresas, operaciones de compra de activos y acciones, fusiones y escisiones, así como en la negociación y elaboración de contratos de compraventa y demás documentación relacionada con dichas operaciones. Asimismo, ha coordinado procesos de auditoría legal (*due diligence*) en el contexto de operaciones corporativas complejas.

Andrea también colaboró como asociada en Sidley Austin en Nueva York, donde asesoró a fondos de inversión públicos y privados, así como a empresas, en operaciones transfronterizas de fusiones y adquisiciones, con especial énfasis en América Latina. Su experiencia también abarcó financiamientos, ventas de créditos hipotecarios y asuntos regulatorios relacionados con sociedades de inversión registradas en Estados Unidos, incluyendo la presentación de informes anuales ante la Securities and Exchange Commission (SEC).

Es licenciada en Derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y cuenta con una Maestría en Derecho (LL.M.) por Columbia Law School en Nueva York, donde fue becaria Fulbright y beneficiaria de una beca CONACYT, además de recibir la distinción Harlan Fiske Stone Scholar.

Asimismo, cuenta con un diplomado en Derecho Empresarial por Bucerius Law School en Hamburgo, Alemania, y realizó un programa de intercambio académico en Derecho en *Sciences Po*, en París, como beneficiaria de una beca de la Fundación Miguel Alemán.

Carlos R. Ríos A.

Category: Asociado, Bancario y Fianciero

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Carlos se especializa en mercado de capitales, bancario, financiero, fusiones y adquisiciones y asuntos de derecho corporativo.

Tiene experiencia asesorando a empresas públicas y privadas, inversionistas, bancos y otras entidades financieras nacionales y extranjeros en distintas operaciones locales y transfronterizas, incluyendo emisiones de valores en México y en el extranjero, financiamientos, fusiones y adquisiciones, operaciones de capital privado e inmobiliarias, asuntos de gobierno corporativo y conflictos entre accionistas, así como asuntos regulatorios bursátiles y financieros.

Carlos se graduó como Abogado de la Escuela Libre de Derecho (con honores) en 2019.

Ana P. Silva B.

Category: Asociado

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Ana Paula es asociada de Nader Hayaux Goebel y cuenta con más de siete años de experiencia asesorando a clientes multinacionales e inversionistas mexicanos y extranjeros.

Ana Paula forma parte del equipo de seguros y reaseguros de la Firma, cuyos conocimientos y experiencia especializada sustentan una oferta de servicios distintiva en el mercado asegurador y reasegurador mexicano.

También forma parte de la práctica de *compliance*, que brinda asesoría integral y altamente especializada en la implementación de medidas de prevención de lavado de dinero (PLD), protección de datos personales, cumplimiento regulatorio y consultoría en materia ambiental, social y de gobernanza (ASG).

Adicionalmente, Ana Paula concentra gran parte de su práctica en las áreas de derecho bancario y financiero, corporativo y transaccional, fusiones y adquisiciones, así como en asuntos regulatorios y de cumplimiento normativo.

Ha participado en la constitución de sociedades mercantiles, financiamientos de proyectos, adquisiciones de acciones, ventas de cartera y formación de *joint ventures*. Asimismo, ha asesorado a entidades financieras nacionales e internacionales en materia de protección de datos personales, PLD, ASG, derecho corporativo y asuntos transaccionales y regulatorios.

Ana Paula es miembro de la Asociación Mexicana de Derecho de Seguros y Fianzas (AMEDESEF).

Adicionalmente, se desempeña como secretaria no miembro del Comité Ejecutivo de Capítulo Cero México, A.C., capítulo mexicano de la Iniciativa de Gobernanza Climática del Foro Económico Mundial.

Ana Paula obtuvo el título de Licenciada en Derecho por la Universidad Panamericana en 2023, con mención honorífica (*summa cum laude*), y cuenta con un LL.M. por King's College London, en el Reino Unido.

Experiencia Relevante

Seguros y Reaseguros

- Asesoría a un importante grupo inmobiliario en la constitución y operación de una institución de seguros autorizada para operar el ramo de daños en

México.

- Representación de más de 31 reaseguradoras extranjeras en su inscripción ante el Registro General de Reaseguradoras Extranjeras para tomar reaseguro en México.
- Representación de MAPFRE en la adquisición de Insignia Life, una institución mexicana de seguros de vida.
- Asesoría a Toyota en la constitución y autorización de un agente de seguros constituido como persona moral en México.
- Asesoría a BMS, intermediario especializado en reaseguro, en la adquisición de los agentes de seguros mexicanos PWS México y Calomex.
- Representación de Principal Financial Group en: (i) la transferencia a Seguros Banorte, Grupo Financiero Banorte, de la cartera de seguros de Principal Seguros, Principal Grupo Financiero; y (ii) la transferencia a Seguros Banorte de la cartera de seguros de pensiones de Principal Pensiones.
- Asesoría a Bupa en la transformación de Bupa México, su institución de seguros de gastos médicos, en una Institución de Seguros Especializada en Salud (ISES).

Protección de Datos Personales y Ciberseguridad

- Asesoría a dos empresas reguladas en el análisis de sus obligaciones regulatorias y la adopción de medidas de cumplimiento tras sufrir incidentes de seguridad de la información.
- Asesoría a más de cinco empresas reguladas y no reguladas en la implementación de políticas de privacidad, protección de datos personales y prevención de lavado de dinero.
- Asesoría a más de diez clientes en la elaboración e implementación de políticas de protección de datos personales y avisos de privacidad.

Prevención de Lavado de Dinero y Cumplimiento Regulatorio

- Asesoría a un fondo de inversión en la determinación de las implicaciones

regulatorias y el cumplimiento de los requerimientos aplicables tras identificar a un cliente incluido en la lista de personas bloqueadas.

- Asesoría a un grupo financiero para determinar si las actividades desarrolladas por sus subsidiarias calificaban como Actividades Vulnerables conforme a la legislación mexicana y para cumplir con los requerimientos aplicables en materia de prevención de lavado de dinero.
-

Montserrat Esparza G.

Category: Asociado

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Montserrat es asociada en Nader Hayaux Goebel y se especializa en derecho fiscal y administrativo.

Su práctica se enfoca en litigio fiscal y administrativo, así como en la asesoría y representación de clientes en procedimientos de auditoría, revisión y fiscalización iniciados por autoridades federales, estatales y municipales, en asuntos relacionados con impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado, así como en procedimientos de conciliación.

Montserrat cuenta con experiencia en controversias fiscales relacionadas con solicitudes de devolución, acreditamiento y compensación de saldos a favor de impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado, así como en asuntos derivados de auditorías fiscales, determinación de contribuciones y emisión de créditos fiscales.

También ha asesorado a clientes en la defensa de sus intereses en medios de defensa administrativos y jurisdiccionales, incluyendo recursos administrativos, juicios de nulidad y demandas de amparo ante el Servicio de Administración Tributaria, el Tribunal Federal de Justicia Administrativa y los Tribunales Colegiados de Circuito.

Antes de incorporarse a la firma, trabajó en el área de derecho administrativo de un despacho internacional en México.

Montserrat es Licenciada en Derecho por la Universidad Panamericana.

José Manuel López C.

Category: Asociado, Infrastructure, PPPs and Government Procurement
escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Sandra E. Portillo R.

Category: Asociado
escrito por Adrián Trejo Santiago | junio 5, 2023

Sandra es asociada de Nader Hayaux & Goebel y se especializa en competencia económica en los sectores farmacéutico, inmobiliario, financiero, agroindustrial, aeronáutico y de bienes de consumo.

Su experiencia se centra en asesorar a diversos clientes en investigaciones por prácticas monopólicas absolutas y relativas y barreras a la competencia; en la obtención de autorizaciones de las autoridades mexicanas de competencia para operaciones de fusiones y adquisiciones; en juicios de amparo; y en el cumplimiento normativo y la prevención de riesgos en materia de competencia económica para empresas en México.

Sandra cuenta con una sólida experiencia en la asesoría a empresas transnacionales en procedimientos antidumping, así como en la elaboración de legislación y regulación en materia de competencia económica en América Latina.

Antes de incorporarse a NHG, trabajó durante siete años en consultoría en materia de competencia económica, derecho regulatorio y comercio exterior, así como en otra firma internacional de abogados en la Ciudad de México. Es miembro de la International Bar Association (IBA) y de Abogadas MX.

Sandra obtuvo la licenciatura en Derecho con honores por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) en 2019 y un diplomado en Economía Digital por la Escuela Libre de Derecho (ELD) y la International Chamber of Commerce (ICC) en 2021.

Mauricio López M.

Category: Asociado, Bancario y Financiero, Mergers and Acquisitions
escrito por Adrián Trejo Santiago | junio 5, 2023

Mauricio es asociado de Nader Hayaux Goebel. Enfoca su práctica en seguros y reaseguros, fusiones y adquisiciones, banca y finanzas, asuntos regulatorios y cumplimiento normativo, fintech, protección de datos, así como asuntos corporativos y de consultoría.

Asesora a entidades reguladas y no reguladas e instituciones privadas, nacionales e internacionales, sobre el marco regulatorio y sus obligaciones en México, así como en su entrada al mercado mexicano.

Mauricio obtuvo la licenciatura en Derecho por la Universidad Panamericana, campus Ciudad de México. Cuenta con diplomados en Fundamentos de Derecho Fiscal Internacional (2021) y en Fundamentos de Ciberseguridad y Derecho Tecnológico (2022), ambos por New York University (NYU).

Andrés Montemayor A.

Category: Asociado, Mergers and Acquisitions

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Andrés es asociado de Nader Hayaux Goebel y se especializa en energía, corporativo, fusiones y adquisiciones, financiamiento de proyectos de infraestructura y *asset-based lending*, participando en el asesoramiento a diversos clientes en estas materias.

Andrés ha asesorado a entidades financieras y desarrolladores de proyectos, tanto mexicanos como internacionales, en

operaciones de financiamiento de proyectos, fusiones y adquisiciones, asociaciones (*joint ventures*), reestructuras corporativas y otras operaciones corporativas, con especial énfasis en los sectores de energía, incluyendo energía renovable, petróleo y gas, de infraestructura, y de telecomunicaciones, así como en procesos de auditoría corporativa, inmobiliaria y ambiental, y en la elaboración de reportes y memorandos relacionados.

Andrés es egresado de la licenciatura en Derecho y de la licenciatura en Relaciones Internacionales en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y cursó un intercambio académico en la Universidad de Sciences Po en París, Francia.

Experiencia Relevante

Energía y recursos naturales | Infraestructura, APPs y Financiamiento de Proyectos

- Participó en el *due diligence* de siete plantas de generación de energía, incluyendo Heolios Intermediate 1, Engie Eólica Tres Mesas 3, Eólica Tres Mesas 4, Recursos Solares PV de México IV, BNB Villa Ahumada Solar, Buenos Días Energía y Engie Abril PV, en relación con la potencial venta de una participación accionaria igual o superior al 50% en los proyectos, la

formación de una coinversión con un potencial inversionista y/o el refinanciamiento o sustitución de los financiamientos senior existentes.

- Participó en la representación de un sindicato de 13 instituciones financieras en el financiamiento por USD 2,500 millones otorgado a Energía Mayakanpara el desarrollo, construcción y operación de la expansión del sistema existente de gasoductos Mayakan, destinado principalmente a prestar servicios a la CFE. El proyecto incluye la construcción de un nuevo gasoducto de aproximadamente 694 kilómetros, paralelo al sistema existente.
- Participó en la negociación e implementación de la reestructura de un crédito senior y una línea de crédito para IVA, otorgados a Concesionaria AT-AT para la construcción, operación y mantenimiento de la autopista Atizapán-Atlacomulco, en el Estado de México, al amparo de una concesión con una vigencia de cuarenta años.
- Participó en la representación de Proparco y DEG, como acreditantes, en el financiamiento por USD 70 millones otorgado a CTG Control para el diseño, construcción y operación de una ruta de fibra óptica oscura integrada por dos segmentos, desde Querétaro hasta la frontera con Estados Unidos.

Fusiones y Adquisiciones

- Participó en la representación legal de Platinum Equity en la adquisición del negocio Products & Healthcare Services (P&HS) de Owens & Minor por aproximadamente USD 375 millones.
- Participó en la asesoría a Solenis en la adquisición de NCH Corporation, proveedor global de soluciones de limpieza industrial, tratamiento de agua y mantenimiento, incluyendo el *due diligence* legal y la adquisición de sus entidades mexicanas.
- Participó en la asesoría a un fabricante mexicano líder de productos de corcho en la venta de sus activos en México a una empresa extranjera, incluyendo la transición del personal asociado con dichas operaciones para permitir al comprador integrar y continuar las actividades del negocio en el

mercado mexicano.

Alain Pellegrin J.

Category: Asociado

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Alain es miembro del equipo de seguros y reaseguros de Nader Hayaux Goebel. Cuenta con más de tres años de experiencia, enfocado principalmente en derecho transaccional, corporativo, de seguros y reaseguros.

Dentro del sector asegurador, la experiencia de Alain incluye su participación en la constitución y adquisición de compañías de seguros, así como en procedimientos para obtener autorizaciones relacionadas con inversión extranjera en instituciones de seguros. Su práctica también abarca asuntos de reaseguro, gobierno corporativo, cumplimiento regulatorio, y el desarrollo y registro de productos de seguros.

Ha colaborado en diversos proyectos de alto perfil, destacando la asesoría a Seguros Afirme en su venta a HDI.

En esta transacción, participó en la revisión y elaboración de documentación transaccional y corporativa, en el análisis y coordinación de aspectos regulatorios, y en la obtención de las autorizaciones necesarias para la implementación y cierre de la operación.

Asimismo, ha participado en otras operaciones de fusiones y adquisiciones, incluyendo la revisión y preparación de su documentación respectiva.

Alain realizó sus estudios en México y España (Universidad Complutense de Madrid), recibiendo múltiples reconocimientos por su desempeño académico. Obtuvo el título de Licenciado en Derecho por la Universidad Anáhuac México, Campus Norte, graduándose con mención honorífica y recibiendo el Premio CENEVAL al Desempeño de Excelencia Académica.

Montserrat Pérez R.

Category: Asociado, Infrastructure, PPPs and Government Procurement
escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Montserrat es asociada en Nader Hayaux Goebel, donde su práctica se enfoca en asuntos de energía, infraestructura y regulación.

Cuenta con experiencia asesorando a empresas del sector energético en asuntos regulatorios y de permisos relacionados con el transporte, almacenamiento, distribución y comercialización de hidrocarburos. Su experiencia incluye estrategias regulatorias, procesos de due diligence y cumplimiento aplicables a proyectos de infraestructura energética, incluyendo terminales de almacenamiento, instalaciones de gas natural y gasoductos.

Antes de incorporarse a Nader Hayaux Goebel, Montserrat adquirió experiencia en asuntos energéticos y regulatorios, así como en procedimientos de arbitraje comercial relacionados con controversias en los sectores de energía e infraestructura. También cuenta con experiencia en investigación jurídica sobre asuntos regulatorios, controversias contractuales y protección de inversionistas.

Montserrat obtuvo su licenciatura en Derecho por la Universidad Iberoamericana en 2021 y una maestría (LL.M.) en Derecho Energético y Ambiental por Georgetown University Law Center en 2026, donde recibió la Georgetown University Merit Scholarship. Asimismo, cursó diplomados en Derecho Energético y Arbitraje Comercial Internacional en la Escuela Libre de Derecho.

Carlos Pérez S.

Category: Asociado, Bancario y Financiero, Mergers and Acquisitions

escrito por Adrián Trejo Santiago | junio 5, 2023

Carlos es asociado de Nader Hayaux Goebel, donde forma parte del área de Mercados de Capitales. Su práctica también comprende experiencia relevante en asuntos regulatorios bancarios y financieros, fusiones y adquisiciones, así como derecho corporativo.

Participa de manera recurrente en operaciones de oferta pública y privada de valores representativos de deuda y capital en el mercado mexicano, así como en el asesoramiento a emisoras e inversionistas institucionales, incluyendo FIBRAs y AFOREs, y en diversos asuntos relacionados con el cumplimiento regulatorio de otros participantes del mercado de valores.

Asimismo, la práctica profesional de Carlos incluye experiencia en auditorías legales, estructuración de operaciones de capital privado, financiamientos garantizados y asesoría a sociedades mercantiles y entidades del sistema financiero en materia de cumplimiento normativo y gobierno corporativo.

Previo a su incorporación a la firma, Carlos trabajó como pasante en reconocidos despachos legales mexicanos, donde adquirió experiencia en derecho mercantil y corporativo, inversión extranjera y derecho inmobiliario.

Carlos obtuvo el título de Licenciado en Derecho por la Escuela Libre de Derecho en 2024.

EXPERIENCIA RELEVANTE

MERCADOS DE CAPITALES

- Asesoró a las AFOREs en su inversión en el CKD FIECK para incorporarse como coinversionistas de FONADIN en las plantas de Iberdrola conocidas como “Proyecto Thor”, así como en la posterior conversión del CKD a Fibras, mediante una emisión inicial de hasta USD 4,500 millones.

Asesoró a Glisco Partners en la colocación de una nueva serie “C” de certificados bursátiles del CERPI, por un hasta MXN 3,800 millones.

Asesoró a Grupo Elektra en la tercera y cuarta emisión y oferta pública de certificados bursátiles de largo plazo, por MXN 2,000 millones y MXN 4,000 millones, respectivamente, al amparo de su programa de deuda directa.

Asesoró a Total Play en la segunda emisión y oferta pública de certificados bursátiles de largo plazo, por MXN 2,500 millones, al amparo de su programa de deuda indirecta.

Asesoró a Fibra Danhos en la segunda emisión y oferta pública de certificados bursátiles fiduciarios de largo plazo vinculados a la sostenibilidad, por MXN 2,500 millones.

CORPORATIVO

- Asesoró a AMAFORE y diversas AFOREs mexicanas en la elaboración de lineamientos sobre derechos de gobierno corporativo aplicables a vehículos públicos de inversión, incluyendo Fibras E, en los que participan como inversionistas minoritarios frente a una inversión de control realizada por una entidad gubernamental enfocada principalmente en los sectores de energía e infraestructura.
- Asesoró a Be Grand en la inversión para la adquisición del 50% del capital de las sociedades titulares del portafolio inmobiliario de usos mixtos “Stratto Americas”, ubicado en Guadalajara, Jalisco.

BANCARIO Y FINANCIERO | REGULATORIO

- Asesoró a Grupo Collado, como acreditado, en un financiamiento por MXN 770 millones otorgado por Bancomext, garantizado mediante hipoteca sobre diversos inmuebles de Grupo Collado y sus subsidiarias.
- Asesoró a Doble Altura, como acreditado, en un financiamiento por MXN 156 millones otorgado por Soda FN para concluir el desarrollo residencial Lumia, ubicado en Cancún, garantizado mediante un fideicomiso de garantía.

Adrián Rodríguez P.

Category: Asociado

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Adrián es asociado en Nader Hayaux Goebel, donde forma parte del área de práctica fiscal de la firma. Su práctica se enfoca en el diseño e implementación de estructuras fiscalmente eficientes en operaciones de fusiones y adquisiciones, así como en la asesoría integral en materia fiscal en transacciones complejas, tanto nacionales como transfronterizas.

Asesora de manera recurrente a clientes nacionales y multinacionales de diversas industrias en materia de planeación fiscal, estructuración de operaciones y cumplimiento continuo de las obligaciones fiscales en México.

Su experiencia incluye el acompañamiento a clientes a lo largo de todo el ciclo de vida de las transacciones, desde la estructuración inicial y la debida diligencia, hasta la implementación posterior al cierre y el cumplimiento regulatorio. En sectores estratégicos, Adrián ofrece un enfoque integral que combina un sólido conocimiento técnico fiscal con una comprensión práctica de las necesidades de negocio.

Su trabajo abarca la asesoría en procesos de auditoría fiscal, la interpretación y aplicación de tratados fiscales internacionales, la emisión de opiniones técnicas y el apoyo en la estructuración de operaciones de gran escala y alta complejidad. Asimismo, cuenta con experiencia en el análisis de implicaciones fiscales en inversiones transfronterizas y en la coordinación con equipos multidisciplinarios en asuntos de carácter multijurisdiccional.

Previo a su incorporación a la firma, Adrián desarrolló su práctica en despachos líderes en México especializados en materia fiscal, donde adquirió experiencia tanto en asesoría como en asuntos contenciosos.

Adrián obtuvo la Licenciatura en Derecho por la Universidad Anáhuac México Norte en 2019, donde fue distinguido con el Premio CENEVAL al Desempeño de

Excelencia (EGEL) en reconocimiento a su desempeño académico. Posteriormente, obtuvo una Maestría en Derecho (LL.M.) en Derecho Fiscal Internacional por King's College London en 2025.

Regina F. Valerio N.

Category: Asociado, Mergers and Acquisitions

escrito por Lizbeth Bermúdez | junio 5, 2023

Regina es asociada en Nader Hayaux Goebel. Se especializa en derecho corporativo y transaccional, fusiones y adquisiciones, y derecho bancario y financiero.

Cuenta con sólida experiencia en el apoyo a la estructuración, negociación y documentación de operaciones de financiamiento bancario, refinanciamientos corporativos, colocaciones de deuda en los mercados internacionales, y transacciones de fusiones y adquisiciones en sectores como el inmobiliario, financiero, tecnológico y de telecomunicaciones.

Regina ha brindado asesoría a clientes nacionales e internacionales, incluyendo instituciones financieras, emisoras públicas y empresas multinacionales, en operaciones estratégicas de alto perfil.

Obtuvo su título de Licenciada en Derecho, así como una segunda licenciatura en Relaciones Internacionales, ambas del Tecnológico de Monterrey (2025).

Experiencia Relevante

Bancario y Financiero

- Asesoró a BBVA México y a un consorcio de bancos acreedores (Banco Multiva, Banca Mifel y BanBajío) en el refinanciamiento de un crédito existente otorgado a Valores Patrimoniales DM, propietaria del desarrollo de

usos mixtos “Punto Valle”, en San Pedro Garza García, Nuevo León, incluyendo un nuevo paquete de garantías y la reestructuración de obligaciones previamente emitidas.

- Asesoró a VINCI Airports en el refinanciamiento de la deuda de adquisición vinculada a su participación en Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), estructurado mediante múltiples tramos senior otorgados por un consorcio de bancos locales

Fusiones y Adquisiciones

- Asesoró a Tecnologías Rappi en la venta a Grupo Financiero Banorte de sus acciones en Tarjetas del Futuro, operadora de Rappicard en México, junto con la celebración de un acuerdo comercial exclusivo de largo plazo. La operación implicó la modificación de acuerdos previos y la transición de las partes de una coinversión a una relación comercial de largo plazo, sujeta a la aprobación de la autoridad de competencia económica.

Mercados de Capitales

- Asesoró a Total Play en una oferta de intercambio internacional que dio lugar a la emisión de nuevos bonos senior, garantizados por un fideicomiso maestro de garantía sobre fibra óptica (el primero de este tipo en México) logrando una amplia participación entre los titulares de bonos existentes y el listado de los nuevos bonos en la Bolsa de Valores de Singapur (SGX-ST).

Patricio Rodríguez M.

Category: Asociado

escrito por Adrián Trejo Santiago | junio 5, 2023

Patricio es asociado de Nader Hayaux Goebel y se especializa en derecho administrativo, infraestructura, financiamiento de proyectos y fusiones y

adquisiciones. En los últimos años, ha enfocado su práctica en asesorar a clientes en la estructuración jurídica de proyectos de infraestructura en todas sus etapas.

Ha participado en diversos proyectos de derecho administrativo, en la estructuración de procedimientos para la adjudicación de contratos y el otorgamiento de concesiones, licencias y permisos, incluidos proyectos de asociación público-privada (APP), así como en financiamiento de proyectos y asuntos corporativos. Ha asesorado a dependencias federales, gobiernos locales, municipios y empresas privadas en todo tipo de procedimientos de contratación pública. Asimismo, ha colaborado en el refinanciamiento y la reestructuración de deuda pública de estados y municipios.

Patricio cuenta con experiencia en los sectores público y privado. Formó parte de la Administración Pública Federal de México, donde participó en la elaboración de anteproyectos y proyectos de decretos, acuerdos, resoluciones presidenciales, tratados internacionales y otros instrumentos jurídicos preparados por sus dependencias y entidades.

Patricio obtuvo el título de abogado por la Escuela Libre de Derecho en 2022, con mención honorífica por su tesis.