

Laura Aguayo

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Laura forma parte del equipo ambiental y de recursos hídricos de Nader, Hayaux & Goebel. Cuenta con una participación destacada en la atención de asuntos de derecho administrativo de diversa índole, a nivel federal, estatal y municipal, así como de derecho ambiental y de derecho hídrico. Colabora activamente en auditorías legales y procesos de due diligence para operaciones transaccionales, identificando riesgos legales y medidas de mitigación y corrección de riesgos. Asimismo, apoya en el diseño de estrategias legales para la obtención de permisos y autorizaciones complejas para el desarrollo de proyectos de infraestructura hídrica, turísticos y de manufactura, contribuyendo a garantizar la viabilidad regulatoria de dichos proyectos a largo plazo.

Laura ha coordinado el trabajo de equipos multidisciplinarios y la preparación de expedientes de alta complejidad en materia hídrica, ya sea por sus componentes o por reversión de negativas previas por parte de las autoridades competentes.

Participa activamente en grupos de trabajo para la generación de diversas propuestas de políticas públicas y en trabajos del Comité de estrategia jurídica del Consejo Consultivo del Agua, lo que le permite diseñar estrategias detalladas y alineadas con la actual política ambiental e hídrica, incluyendo la transición hacia la digitalización de trámites y su presentación en línea.

Laura es egresada de la licenciatura en Derecho por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), con mención honorífica. Simultáneamente, Laura obtuvo una Maestría en Derecho (LL.M.) por Syracuse University College of Law.

Experiencia Relevante

Una selección de transacciones y proyectos recientes en los que Laura ha asesorado incluye:

- Asesoría a un fabricante global en la adquisición de un negocio de

producción de tapas roscadas en México, incluyendo la transferencia de inventarios, equipos y personal asociado a la operación.

- Asesoría a un inversionista institucional estadounidense en la adquisición de una participación minoritaria en una empresa de infraestructura energética con activos de gasoductos transfronterizos entre Estados Unidos y México.
- Asesoría a un administrador global de activos y a sus socios en un joint venture en asuntos regulatorios relacionados con derechos de agua, incluyendo la mitigación exitosa de riesgos de caducidad en relación con un proyecto de parque industrial en México.
- Asesoría a un desarrollador inmobiliario en la obtención de derechos de agua y permisos para una planta desalinizadora y planta de tratamiento de aguas residuales, en el contexto de un desarrollo turístico de uso mixto a gran escala en México.
- Asesoría a un fabricante automotriz multinacional en materia estratégica relacionada con la gestión sostenible del agua y la protección de derechos para asegurar operaciones de largo plazo en México.

Regina Ortega M.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Laura Hernández O.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Laura es abogada con más de quince años de experiencia en temas de estructuración de operaciones de deuda soberana contratadas por el Gobierno Federal de México y sus entidades, incluyendo Petróleos Mexicanos (PEMEX) y la

Comisión Federal de Electricidad (CFE). A lo largo de su trayectoria ha participado en operaciones ampliamente reconocidas por su carácter innovador y su impacto en los mercados financieros locales e internacionales.

Su práctica se ha concentrado en la negociación de emisiones de valores y operaciones de manejo de pasivos del Gobierno Federal en los mercados de capital nacionales e internacionales; en la estructuración y negociación de créditos e instrumentos financieros con organismos financieros multilaterales y agencias internacionales de desarrollo; así como en el diseño y negociación de instrumentos jurídicos complejos, incluyendo el contrato marco ISDA del Gobierno Federal con la banca comercial nacional y extranjera. Asimismo, formó parte del equipo mexicano de negociación de los capítulos de Inversión y Servicios Financieros del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), así como del Tratado de Libre Comercio entre México y la Unión Europea.

Adicionalmente, coordinó el análisis jurídico de las operaciones financieras del Fondo Nacional de Infraestructura (FONADIN) desde la Unidad de Crédito Público, encargada de salvaguardar el equilibrio financiero de dicho fideicomiso.

Ha participado también en el desarrollo, revisión y emisión de opiniones jurídicas respecto de diversas iniciativas legislativas, reformas legales y modificaciones regulatorias en materia de deuda pública, destacando su intervención en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, particularmente en lo relativo al régimen de Deuda Pública y Obligaciones.

Laura holds a law degree from Universidad Panamericana and a Master's Degree in Financial Law Institutions from the same university, which she completed in 2019. Subsequently, she joined Cleary Gottlieb Steen & Hamilton LLP in New York as International Lawyer for one year period.

Operaciones recientes

Previo a su ingreso a NHG, Laura participó en múltiples operaciones relevantes, entre las que destacan:

- Primera emisión de Bonos Sustentables vinculados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), por EUA 750 millones (septiembre de 2020).

- Implementación del segundo mecanismo de financiamiento adicional del Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF), por MXN 70,000 millones (julio de 2020).
 - Primera emisión en el mercado FORMOSA, por USD 3,000 millones (enero de 2021).
 - Primera emisión de BONDES G en el mercado local, por MXN 20,000 millones (2023).
 - Colocaciones de bonos y gestión de pasivos bursátiles de FONADIN.
 - Asesoría jurídica en el financiamiento de FONADIN para la adquisición de 13 plantas de Iberdrola, por MXN 45,000 millones.
 - Participación en el desarrollo de la presentación de la Taxonomía Sostenible del Gobierno Federal.
 - Diseño y estructuración del esquema integral de apoyo a la posición financiera de PEMEX (2025).
 - Elaboración del modelo de contrato ISDA del Gobierno Federal.
 - Emisiones del Bono Verde del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, por USD 2,000 millones (2016) y USD 4,000 millones (2017), así como la negociación de la oferta de recompra derivada de la cancelación del proyecto (2018).
-

Valeria Soria Z.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Juan Manuel Morán

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Es Licenciado en Derecho y Finanzas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), Campus Santa Fe. Cuenta con un Diplomado en Prevención de Lavado de Dinero por el Colegio de Contadores Públicos de México y es Maestro en Derecho de la Empresa por la Universidad Panamericana.

Se especializa en el diseño e implementación de estrategias eficientes de resolución de controversias fiscales, particularmente a través de medios alternativos como los acuerdos conclusivos y las quejas ante la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente (PRODECON), con el objetivo de mitigar riesgos, reducir contingencias y evitar litigios innecesarios para sus clientes.

Cuenta, además, con amplia experiencia en medios de defensa tradicionales, incluyendo recursos de revocación, juicios de nulidad y juicios de amparo, representando a sus clientes en todas las etapas del procedimiento contencioso-administrativo y constitucional.

Adicionalmente, es especialista en prevención de lavado de dinero, asesorando a empresas en el cumplimiento de obligaciones derivadas de la Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita, así como en la identificación, análisis y gestión de actividades y operaciones vulnerables.

Es Licenciado en Derecho y Finanzas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), Campus Santa Fe. Cuenta con un Diplomado en Prevención de Lavado de Dinero por el Colegio de Contadores Públicos de México y es Maestro en Derecho de la Empresa por la Universidad Panamericana.

Ha participado como panelista en foros internacionales especializados en materia fiscal, incluyendo el Foro U.S. and Latin America Tax Trends, organizado por la International Bar Association (IBA), la International Fiscal Association (IFA) y la American Bar Association (ABA). Asimismo, ha publicado artículos en medios especializados de alcance internacional como International Tax Review y World Tax,

así como en publicaciones nacionales de amplia difusión, entre ellas Milenio.

Su trayectoria profesional ha sido reconocida por The Legal 500 Latin America, que lo ha distinguido como Recommended Lawyer en las ediciones 2024, 2025 y 2026.

Andrea Tinoco A.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Mario Antonio Lara R.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Mario is a of counsel at Nader, Hayaux y Goebel, S.C., specializing in Foreign Trade and Customs practice. He is an expert in customs consulting and litigation, origin verifications, handling audits initiated by the Tax Administration Service (SAT), obtaining and maintaining Foreign Trade Promotion Programs (IMMEX, VAT Certification, PROSEC, Rule 8), and addressing unfair international trade practices.

Additionally, he has advised national and international companies in planning customs strategies to maximize the benefits of Foreign Trade Promotion Programs, as well as the network of international treaties approved by the Mexican government.

Regarding unfair international trade practices, Mario has successfully represented the national industry, exporters, and importers in antidumping procedures, subsidies, product coverage cases, and other related matters.

Mario has been recognized as a “Rising Star” in the Foreign Trade and Customs

practice area by the international publication The Legal 500 for the years 2020-2025 and was awarded “Rising Star of the Year” in 2024 in the same practice area by the same publication.

He has also been named “Up and Coming” in the Foreign Trade practice area by Chambers and Partners for 2023, 2024, and 2025.

Recent Work Highlights

A selection of notable cases and projects in which Mario has participated include:

- Successfully representing a U.S.-based lawn mower manufacturer in a dispute against an origin verification conducted by the SAT to determine whether the goods were originating under the USMCA, and therefore eligible for preferential tariffs upon import into Mexico.
- Reactivating the VAT Certification for several companies suspended by the SAT, a certification that prevents VAT payment on temporary imports of machinery and inputs for production processes.
- Successfully representing a steel company in a foreign trade audit, where temporary imports valued at MXN 3 billion were questioned.
- Advising an automotive company on a USMCA interpretation that enabled them to request a refund of tariffs for goods imported into Mexico.
- Representing a food industry company in a litigation exceeding MXN 100 million derived from a foreign trade audit related to the legal importation, stay, and possession of machinery and equipment, achieving a 95% reduction of the initially determined tax credit.
- Representing the largest PVC exporter in an antidumping investigation initiated by the Mexican government against imports of that product.
- Acting as lead advisor and legal representative for one of the largest poultry producers and exporters in an antidumping investigation and subsequent review of compensatory duties before the Ministry of Economy.
- Representing the national industry in an antidumping investigation before the Ministry of Economy, which resulted in compensatory duties being imposed on steel imports from Germany, Spain, and the United Kingdom.
- Obtaining IMMEX Programs from the Ministry of Economy in the services modality, which allows various non-manufacturing companies to secure

greater benefits for VAT refunds on services utilized abroad.

Carlos J. Porragas L.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Adalberto Valadez H.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Adalberto se especializa en materia tributaria y cuenta con más de dieciocho años de experiencia asesorando a empresas públicas y privadas respecto de las implicaciones tributarias federales derivadas de sus operaciones en México. Adalberto concentra su práctica en impuestos federales y tributación internacional, incluyendo fusiones y adquisiciones transfronterizas y empresas conjuntas, inversiones entrantes a México, así como la estructuración e implementación de vehículos de inversión colectiva (como fondos de capital privado) administrados por patrocinadores mexicanos y extranjeros. .

Adalberto también cuenta con sólida experiencia en asesorar a sus clientes en emisiones en el mercado de valores local, particularmente en el caso de Certificados de Capital de Desarrollo (comúnmente conocidos como CKD), Fideicomisos de Inversión en Energía e Infraestructura (comúnmente conocidos como fideicomisos Fibra E) y Fondos Cotizados en Bolsa. (comúnmente conocidos como ETF).

Adalberto habla fluidamente inglés y francés, y tiene una sólida experiencia internacional. Como parte de su práctica, asesora regularmente a clientes multinacionales que realizan negocios en México, o que mantienen relaciones comerciales con compañías en nuestro país.

Adalberto se graduó como abogado del Instituto Tecnológico Autónomo de México con honores, y también ha asistido a numerosos cursos sobre tributación internacional, incluidos los Cursos Azul y Plata de Sheltons-SITTI sobre tributación internacional y un Seminario Avanzado sobre Interpretación y Aplicación de la Ley Tributaria. Tratados en la Academia Fiscal Internacional de la Oficina Internacional de Documentación Fiscal (IBFD).

Adalberto es un especialista en impuestos certificado y miembro activo de la Asociación Fiscal Internacional.

Antes de unirse a Nader, Hayaux & Goebel, Adalberto trabajó en una de las firmas tributarias más prestigiosas de México durante más de 14 años, y fue socio de dicha firma durante seis años. También trabajó como asociado extranjero en el despacho de abogados Loyens & Loeff del Benelux.

Una selección de operaciones y proyectos recientes en los que Adalberto ha asesorado, incluye:

- Asesoró a VINCI Airports en la negociación y firma de los documentos del financiamiento para la adquisición indirecta del 29.99% del capital social de Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), una empresa Holding pública en México que opera 13 aeropuertos y que tiene listados ADSs en la bolsa de valores de Nueva York por EUA\$1.170 millones.
- Asesoró a Nueva Elektra del Milenio en la emisión de notas senior por un valor de USD\$500 millones (cotizadas en la Bolsa de Valores de Luxemburgo) como parte de su primera oferta pública en los mercados internacionales.
- Aconsejó a Mercado Libre recaudar 1.100 millones de dólares en su primera colocación de deuda internacional, que incluía un tramo de bonos vinculados a la sostenibilidad por valor de 400 millones de dólares.
- Asesoría a Total Play Telecomunicaciones, proveedor de servicios triple play en México, en su exitosa colocación de USD\$575 millones en monto principal agregado de notas senior al 7.500% con vencimiento en 2025 en los mercados internacionales.
- Asesoró a BlackRock en la estructuración de la adquisición del negocio de

administración de activos de Citibanamex en México y en el establecimiento de un acuerdo de distribución que permitirá a BlackRock ofrecer productos de administración de activos a varios clientes en todo México. Asesoró a Desarrollos Delta en la estructuración y colocación de su primer Fondo CKD enfocado en bienes raíces.

- Dio asesoría fiscal en la estructuración de la adquisición de una participación del 80% en diversos proyectos de energía renovable desarrollados por Enel en México.
- Asesoró a Barclays, como intermediario colocador, en relación con la primera emisión en el mercado mexicano de certificados bursátiles fiduciarios de proyectos de inversión (CERPIs).
- Asesoró a Artha Capital en el exitoso lanzamiento de su cuarto fondo público (CKD) por un monto agregado de USD\$155 millones en México. El cliente centrará las inversiones de este CKD en toda la cadena de valor inmobiliario.
- Asesoró a Wells Fargo Bank en la adquisición de los activos (derechos de arrendamiento) de la entidad subsidiaria de GE que tenía operaciones de vagones en México.
- Asesoró a MGG Investments, Controladora Dolphin como emisor, Wilmington Trust como agente administrativo y colateral, e Imperial Capital como agente colocador, en la ejecución de un Acuerdo de Compra de Notas mediante el cual ciertos Tenedores de Notas adquirieron notas senior garantizadas de Controladora Dolphin por un monto de USD\$115 millones.
- Asesoró a BlackRock Inc. en la adquisición de Infraestructura Institucional, una firma mexicana de inversión en infraestructura.

Daniel Biro G.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Daniel es asociado en Nader, Hayaux & Goebel y se especializa en las áreas de bancario y financiero, inmobiliario y fusiones y adquisiciones.

Ha asesorado a varios clientes mexicanos y extranjeros, incluyendo entidades financieras y fondos privados en transacciones bancarias y financieras, así como en fusiones, adquisiciones y operaciones de valores transfronterizas.

Daniel también ha asesorado a clientes en reestructuraciones de deuda, derecho corporativo, inmobiliario y asuntos transaccionales y regulatorios relacionados con aeronaves privadas y comerciales.

Daniel obtuvo su título de licenciatura en derecho de la Universidad Iberoamericana, Ciudad de México (2020).

Pedro I. Alcalá

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Pedro Isaac Alcalá es consultor especializado en competencia económica, mercados digitales y tecnologías emergentes en Nader, Hayaux & Goebel, S.C. Cuenta con más de 20 años de experiencia profesional en el sector público y privado, y es reconocido como uno de los referentes en México en la intersección entre derecho de la competencia y economía digital.

Antes de incorporarse al despacho, fue Director General de Mercados Digitales en la Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE), donde lideró la creación de dicha unidad especializada y la estrategia institucional para atender los desafíos regulatorios en mercados digitales. Su trabajo incluyó el desarrollo de estudios técnicos y propuestas de política pública en áreas como plataformas digitales, inteligencia artificial, datos, fintech y comercio electrónico, así como el posicionamiento internacional de la Comisión ante organismos como la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), la International Bar Association (IBA), el International Competition Network (ICN) y diversas redes latinoamericanas.

Cuenta con amplia experiencia en competencia y litigio constitucional, y participó

activamente en los conflictos competenciales entre la COFECE y el Instituto Federal de Telecomunicaciones. Su trayectoria dentro de la Comisión incluyó también funciones estratégicas en la Autoridad Investigadora y el área jurídica, donde contribuyó a la elaboración de criterios técnicos sobre diseño institucional y supervisión de sectores convergentes. Esta experiencia le ha permitido desarrollar una visión integral de la arquitectura regulatoria mexicana y sus implicaciones para la economía digital.

Ha sido profesor universitario por más de siete años, mentor de jóvenes abogadas y abogados en temas de competencia y economía digital, conferencista invitado en foros especializados nacionales e internacionales, y autor de publicaciones sobre derecho económico, tecnologías disruptivas y regulación digital. Participa activamente en asociaciones como la Alianza Nacional de Inteligencia Artificial, la Academia Mexicana de Ciberseguridad y Derecho Digital, Centro Competencia México y la International Chamber of Commerce.

Pedro es licenciado en Derecho por la Universidad Panamericana y obtuvo un LL.M. en Derecho de la Competencia en King's College London. Domina el idioma inglés y enfoca su práctica en asesorar a empresas tecnológicas, plataformas digitales y fondos de inversión en el diseño de estrategias regulatorias y de competencia para enfrentar los retos de la economía digital.

Federico Vergara M.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Federico es consultor de Nader, Hayaux y Goebel, S.C. y se especializa en derecho bancario y financiero, operaciones de financiamiento transfronterizo inmobiliario y de activos, financiamiento estructurado, fusiones y adquisiciones, capital privado, financiamiento de proyectos, y derecho corporativo y mercantil en general.

Cuenta con experiencia en varios sectores, incluyendo el bancario, de seguros y

fianzas, fintech, turístico y hotelero, infraestructura social, Sofomes y de transporte asesorando a fondos de capital privado, instituciones de seguros, instituciones financieras y entidades gubernamentales.

Federico obtuvo el título de abogado de la Escuela Libre de Derecho (2009), así como el grado de maestro (LL.M) en regulación financiera y de valores en la Universidad de Georgetown (Washington, DC, 2013).

Trabajó en la oficina de Nueva York de Paul Hastings LLP en el departamento de la práctica corporativa de América Latina, en donde asesoró a clientes extranjeros (principalmente latinoamericanos) en ofertas públicas iniciales y bonos, así como en transacciones financieras transfronterizas.

Operaciones Recientes

- Ha representado a entidades fintech como Mercado Libre y Lendable en la estructuración, negociación e implementación de financiamientos estructurado.
- Ha asesorado a instituciones financieras como Deutsche Bank, MUFG Bank, Bank of America, PNC Bank, Capital One, White Oak, Wells Fargo y CIBC Bank en financiamientos transfronterizos de inventarios y bienes muebles.
- Representa regularmente a MILA – MetLife y PGIM Real Estate en grandes financiamientos inmobiliarios en diferentes sectores, incluyendo hoteles, industrial, comercial, oficinas y habitacional en todo el país.
- Asesoró al Fondo Nacional de Infraestructura (FONADIN), y a Balam Fund en su coinversión de MXN\$1.670 millones en el capital social de Energía Eólica del Sur (EES) junto con Mitsubishi, como parte de la reestructuración y refinanciamiento de un proyecto de parque eólico en el estado de Oaxaca.
- Asesoró a la minera Cobre del Mayo en la estructuración e implementación de colateral en relación con la sustitución de títulos de deuda, denominados Senior Notes, con vencimiento en 2018 por: (a) Bonos Garantizados PIK Senior de largo plazo por un monto principal de hasta USD \$131.11 millones (Notas Garantizadas), y (b) No-Interest Bearing Subordinated Notes por un monto principal de hasta USD\$92.42 millones.

Pedro Lladó C.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Pedro Lladó se incorporó a Nader, Hayaux & Goebel en 2026 como consultor del área de Energía y Financiamiento de Proyectos. Su práctica se enfoca en el desarrollo, adquisición y financiamiento de proyectos de energía e infraestructura, con especial experiencia en generación eléctrica y en asuntos relacionados con petróleo y gas.

Ha asesorado a patrocinadores, financiadores e inversionistas nacionales e internacionales en transacciones complejas de energía e infraestructura. Entre 2020 y 2022, se desempeñó como Visiting Attorney en el grupo de Project Development & Finance de Shearman & Sterling LLP en Nueva York, donde adquirió una sólida experiencia transfronteriza en financiamiento estructurado, crédito sindicado y operaciones en los mercados de capitales dentro del sector energético.

Pedro cuenta con una Maestría en Derecho (LL.M.) en Global Energy por la Universidad de Texas, Austin (2019-2020) y es Licenciado en Derecho (Cum Laude) por la Universidad de las Américas, Puebla.

Pedro es reconocido como “Up and Coming” en Energía y Recursos Naturales: Petróleo, Gas y Electricidad por Chambers Latin America Guide 2026 y Chambers Global Guide 2026, y como Recommended Lawyer por The Legal 500 Latin America Guide 2026, lo que refleja su creciente experiencia e impacto en el sector. *Up and Coming*” lawyer in Energy and Natural Resources: Oil, Gas & Power by both the Chambers Latin America Guide 2026 and the Chambers Global Guide 2026, and as a *Recommended Lawyer* by the Legal 500 Latin America Guide 2026, reflecting his increasing expertise and impact in the sector.

Operaciones recientes

Una selección de transacciones y proyectos recientes en los que Pedro participó antes de incorporarse a Nader, Hayaux & Goebel incluye:

Energía

- Asesoró al inversionista principal en la adquisición por USD 800 millones de la planta de cogeneración Norte III de 907 MW, reconocida como LATAM Energy Deal of the Year (Project Finance International) y Project Finance Deal of the Year (Latin Lawyer).
- Asesoró a los acreedores en una línea de crédito sindicada y emisión de bonos bajo la regla 144A/ Norma S, que permitió a un fondo de capital privado adquirir un portafolio de 2,200 MW, incluyendo seis plantas de ciclo combinado, un parque eólico de 155 MW, un gasoducto y tres estaciones de compresión por un valor de USD 1,256 millones, galardonado como Best Infrastructure Financing in Mexico por Latin Finance. *Best Infrastructure Financing in Mexico* by Latin Finance.
- Participó en la adquisición por USD 852 millones de uno de los parques eólicos más grandes de México, Ventika I y Ventika II.
- Redactó y negoció contratos de compraventa de energía (Power Purchase Agreements) bajo diversos regímenes de generación eléctrica.
- Asesoró en el financiamiento de proyectos renovables adjudicados en subastas de energía del gobierno mexicano.
- Estructuró esquemas de autoconsumo y generación local, entre otros modelos de generación eléctrica.
- Asesoró a desarrolladores inmobiliarios (incluidas FIBRAS mexicanas) y otros usuarios en la presentación y desarrollo de KVAs adicionales en múltiples ubicaciones.

Gas y Petróleo

- Realizó análisis preliminares para operaciones de FPSO y FSRU en la extracción de petróleo en aguas someras mexicanas.
- Representó a una importante empresa refinadora estadounidense durante el proceso de precalificación y adjudicación de la capacidad total de almacenamiento y transporte de Pemex en el noroeste de México, incluyendo la negociación de acuerdos con Pemex Logística.
- Participó en el desarrollo de la primera terminal marítima de almacenamiento de productos refinados de propiedad privada en México

(gasolina, diésel, combustible para aviación), con una capacidad de diseño de 450,000 bpd. (gasoline, diesel, jet fuel) with a design capacity of 450,000 bpd.

- Preparó y negoció contratos de suministro de gasolina y diésel con estaciones de servicio y usuarios finales.*controles volumétricos*) for permit holders and end users in Mexico.
- Representó con éxito a titulares de permisos midstream y downstream en disputas regulatorias relacionadas con presuntos incumplimientos de las condiciones de los permisos (proceso administrativo de sanción).*proceso administrativo de sanción*).

Otros proyectos de Infraestructura

- Preparó y negoció contratos de ingeniería, adquisición y construcción (EPC), así como contratos de operación y mantenimiento (O&M) para el desarrollo y operación de diversos proyectos de infraestructura.

Santiago Rovelo O

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Santiago es asociado de Nader, Hayaux y Goebel, S.C. y se especializa en las áreas de bancario y financiero, financiamiento estructurado, operaciones garantizadas, operaciones cross-border, e inmobiliario (enfocado en el área industrial y hotelera). Es experto en operaciones de financiamiento estructurado complejas, habiendo asesorado a clientes nacionales e internacionales.

A la fecha ha asesorado a los bancos nacionales e internacionales con mayor presencia en México en diversas operaciones de financiamiento estructurado (tanto nacional como cross-border) con especialidad en el área hotelera, de usos múltiples e industrial. Asimismo, ha asesorado a grandes desarrolladores industriales en la celebración y negociación de contratos de arrendamiento sobre las naves

industriales.

Del lado de financiamiento estructurado, Santiago asesoró a Banorte en la celebración de un Crédito Simple y Crédito IVA otorgado a un vehículo para propósito específico (SPV) controlado por Fibra SOMA, uno de los desarrolladores hoteleros y de usos mixtos más importantes del país, para el desarrollo y construcción del centro comercial “Ánima Los Cabos”.

Santiago obtuvo su licenciatura en derecho en la Universidad Panamericana. Posteriormente cursó la especialidad en Instituciones de Derecho Mercantil en la misma universidad.

Santiago ha trabajado en los mejores despachos de México, lo que lo ha llevado a adquirir experiencia en el área corporativa y de fusiones y adquisiciones.

Daniela García

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Daniela es asociada en Nader, Hayaux y Goebel, S.C. y se especializa en asuntos de derecho corporativo, fusiones y adquisiciones, financiamiento de proyectos e infraestructura, participando en la asesoría a diversos clientes respecto de dichas materias.

Daniela ha estado involucrada en operaciones de alto nivel, tales como, el financiamiento y refinanciamiento de deuda pública y privada, fusiones y adquisiciones, operaciones de derecho inmobiliario, tales como compraventas y arrendamientos de inmuebles residenciales, comerciales e industriales.

También ha trabajado en la estructuración de transacciones a través de diversos vehículos de inversión, como sociedades y fideicomisos. Adicionalmente, ha asesorado a clientes en la adquisición de derechos de vía para proyectos de infraestructura de hidrocarburos, incluyendo asuntos relacionados con el derecho agrario. Daniela también ha asesorado a clientes en el análisis del marco legal

relativo a las actividades reguladas en el sector energético.

- Daniela ha participado en la asesoría a diversos inversionistas internacionales sobre su establecimiento y constitución en México, sus adquisiciones y coinversiones con entidades mexicanas, y una amplia gama de asuntos corporativos y operativos.
 - Daniela obtuvo su título de licenciada en Derecho con mención honorífica por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) en marzo de 2025.
-

Paola G. González K.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Paola es asociada en Nader, Hayaux & Goebel, y se especializa en derecho fiscal y administrativo. Su práctica se enfoca en litigio fiscal y administrativo y también en consultoría en impuestos y tributación internacional. Tiene experiencia en solicitudes de devolución de impuestos, así como en auditorías en materia de impuesto al valor agregado e impuesto sobre la renta y en la tramitación de acuerdos conclusivos ante la PRODECON.

Paola ha asesorado a clientes en la defensa de sus intereses mediante la presentación de recursos administrativos, juicios de nulidad y demandas de amparo ante el Servicio de Administración Tributaria, el Tribunal Federal de Justicia Administrativa y los Tribunales Colegiados.

Adicionalmente, ha participado en temas de fusiones, adquisiciones y reestructuras nacionales e internacionales.

Antes de unirse al equipo de NHG, trabajó en el área de derecho fiscal y administrativo de un despacho internacional en México.

Es abogada titulada de la Universidad Iberoamericana y actualmente está cursando una maestría en impuestos en la Universidad Panamericana

Emilia Silva C.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Emilia es asociada en Nader, Hayaux & Goebel. Es egresada de la Universidad Panamericana, Campus Mixcoac, Ciudad de México, donde obtuvo el grado de licenciada en Derecho con mención honorífica, mediante la tesis titulada “La afectación de los derechos humanos a la luz del derecho internacional público: sanciones económicas y sus víctimas indirectas”.

Inició su carrera especializándose en litigio civil y mercantil, con un enfoque particular en temas relacionados con fideicomisos, daño moral y conflictos societarios. Más adelante, fortaleció su formación en derecho constitucional y derechos humanos durante su experiencia en la Suprema Corte de Justicia de la Nación, donde trabajó en el análisis de asuntos de control constitucional en diversas materias, como civil, familiar, fiscal, migratoria y mercantil, entre otras. Actualmente, su práctica se centra en los mercados de capitales, así como en el derecho bancario y bursátil.

Durante los tres años que formó parte del concurso internacional Philip C. Jessup, dos veces como oradora y una como entrenadora, Emilia consolidó una sólida perspectiva jurídica internacional, siendo reconocida por su capacidad de argumentación oral, redacción jurídica y profundo conocimiento del derecho internacional público.

También participó en el proyecto académico conjunto de la Suprema Corte de Justicia de la Nación y la Universidad Nacional Autónoma de México titulado “20 propuestas para una agenda de seguridad y justicia: una mirada desde la academia. Breviario”, el cual examina diversos retos del sistema de justicia en México y propone soluciones en el marco de la reforma judicial de 2024.

Santiago Contró R.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Roberto de la Vega D.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Paulina Bracamontes B.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Paulina Bracamontes works as an associate at Nader, Hayaux & Goebel and specializes in banking and finance, M&A and project finance, with significant expertise in banking and finance. She has advised national and multilateral banking institutions, as well as Mexican entities, in connection with the structuring, negotiation and formalization of corporate and project finance loans and equity investments.

Paulina también ha asesorado a instituciones de crédito y a otras entidades financieras en cuestiones regulatorias, así como corporativas, incluyendo en la obtención de autorizaciones por parte de autoridades financieras mexicanas.

Paulina tiene experiencia significativa en la estructuración, negociación y cierre de operaciones de financiamiento con entidades mexicanas pertenecientes a un amplio rango de sectores e industrias.

También ha asesorado a varias empresas líderes en el sector de las telecomunicaciones, como Telefónica Movistar y Eutelsat en una variedad de transacciones, incluyendo fusiones y adquisiciones y mercados de capitales. Además, también ha asesorado a otras empresas de telecomunicaciones extranjeras en asuntos regulatorios de telecomunicaciones.

Paulina worked as international associate at Simpson Thacher & Bartlett LLP, in New York. Paulina Bracamontes obtained her bachelor degree as attorney at law from Escuela Libre de Derecho in 2014 and her master degree by Georgetown University Law Center in 2022.

Julián J. Garza C.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Julián J Garza is partner at Nader, Hayaux & Goebel. His practice areas include banking and finance, mergers and acquisitions, capital markets, telecom and structured and project finance.

Julián has worked in some of the largest structured finance and capital markets transactions, representing both sponsors and financial intermediaries. His most recent cases include securitisation deals related to infrastructure projects, and local and cross-border issuances of securities, including FIBRAs and CKDs. A client praises: “his great ability to understand issues, identify risks and propose viable solutions for the success of the operation.”

Mr. Garza also regularly works in financing transactions, as well as specialised banking and financial and telecom regulatory work, debt restructurings, structuring and implementation of equity funds, including in the real estate and infrastructure markets. His mergers and acquisitions practice expands to a variety of industries, including real estate, telecom, financial intermediaries and infrastructure facilities, advising on foreign investment acquisitions and joint venture transactions, among

others.

Julián is a graduate of Universidad Panamericana (attorney at law 1997, summa cum laude). He has a Master of Law degree from the University of Texas at Austin (1999), where he was awarded a fellowship. He worked as foreign associate at Mayer Brown LLP (Chicago, 2002-2003). He is a professor of international financial law and financial intermediaries at Universidad Panamericana in Mexico City and has been a lecturer of Mexican Business and Commercial Law at the University of Texas in Austin.

Julián is a member of the National Association of Corporate Counsels. He has written various chapters and articles for specialised books and magazines, including: Banking & Finance and Corporate Mergers & Acquisitions 2022, Global Practice Guide, published by Chambers & Partners; The International Capital Markets Review (Mexico), 2022, Twelfth Edition, published by Law Business Research.

- Advised HSBC México in the issuance of perpetual, non-preferred, non-convertible, subordinated bonds for an amount of USD\$180 million to strengthen its capital structure.
- Advised Harvard Management Company, in connection with its indirect investment in Aztecavo, a Mexican subsidiary of Westfalia Fruit International. The transaction was for a total amount of USD\$145.
- Advised Colony Capital, in its acquisition of the Abraaj Group's private equity platform in Latin America, specifically in the acquisition of Abraaj Mexico Advisers, manager of the CKD trust established by Abraaj in 2015.
- Advised the shareholders of Banco Finterra on the sale of 100% of the shares representing the capital stock of Banco Finterra, as well as on various banking regulatory, antitrust and tax issues in connection with the sale.
- Advised several Prudential entities (insurance companies) on the acquisition of USD\$75 million notes issued by Softtek Integration Systems, in a private placement secured by account receivables.
- Advised Murano 2000 - a BVG World subsidiary - on obtaining a USD\$191.5 secured financing to construct and develop the mega tourism project Grand Island Cancun from Banco Sabadell, Caixabank and Bancomext.
- Advised Mota-Engil Mexico, and acted as transaction counsel, in a

MXN\$1,950 million securitization of collection rights stemming from a Public-Private Partnership Services Agreement for the rehabilitation, conservation and maintenance of the Coatzacoalcos - Villahermosa highway.

- Advised Grupo O'Donnell in the structuring and placement of structured notes (CKDs) in the Mexican Stock Exchange for a total committed issuance amount of MXN\$2 billion, to invest in industrial real estate and urban infrastructure.
 - Advised Acciones y Valores Banamex as lead underwriter in the placement of CKDs by PGIM in the Mexican market with a target total committed issuance amount of MXN\$4.422 billion.
 - Advised CAME financiera in its process of organization, incorporation and transformation into one of the most relevant financial institutions in Mexico in the microcredit sector.
 - Advised PGIM Real Estate in the incorporation of private equity funds in Mexico for investment in the real estate industry, as well as on a variety of joint ventures with Mexican developers for the investment, development and construction of industrial facilities in Mexico.
 - Advised Telefónica Movistar México, the second largest mobile phone operator in Mexico, in a corporate restructuring and of telecom concessions and in securing required authorizations from the Instituto Federal de Telecomunicaciones (Ifetel).
 - Advised private equity firm AIP in the acquisition of the Mexican entities Moly-Cop México and Servicios Moly-Cop, which form part of the Moly-Cop Division of Arrium. Moly-Cop is the largest supplier of forged steel grinding media by sales volumes and the largest supplier globally.
 - Advised Eutelsat (Satélites Mexicanos) on corporate reorganisation affairs and capitalization matters, and licensing aspects associated therewith; as well as on investment compliance requirements and data privacy matters in accordance with telecom and applicable regulations.
-

Mónica S. López F.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Miguel Salinas

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Miguel es asociado en Nader, Hayaux y Goebel, S.C., donde se especializa en derecho inmobiliario, corporativo, capital privado y financiamiento de proyectos. Cuenta con amplia experiencia en la estructuración e implementación de instrumentos legales para la adquisición, administración, desarrollo, comercialización y financiamiento de portafolios inmobiliarios residenciales, comerciales, industriales y de usos mixtos.

Asimismo, ha participado activamente en la estructuración de fondos privados de inversión, vehículos de planeación patrimonial y en la formación de alianzas estratégicas en diversas industrias, principalmente en el sector inmobiliario y de infraestructura. A lo largo de su carrera, ha asesorado a clientes nacionales e internacionales, tanto del sector público como del privado, incluyendo emisoras de certificados bursátiles de capital de desarrollo listados en la Bolsa Mexicana de Valores (CKDs), empresas multinacionales, distinguidos family offices y autoridades gubernamentales.

Miguel ha sido reconocido por los clientes para Chambers and Partners Latin America Guide como un abogado proactivo, con un conocimiento profundo e innovador de la industria inmobiliaria y de su marco regulatorio, así como con la capacidad de alinear intereses jurídicos y comerciales conforme a los más altos estándares profesionales.

Antes de incorporarse a la firma, formó parte durante ocho años de una de las firmas de abogados transaccionales más reconocidas de Monterrey, Nuevo León. Miguel

obtuvo su licenciatura en Derecho, con mención honorífica, por el Tecnológico de Monterrey, Campus Monterrey (2019). Complementó su formación con estudios jurídicos, políticos y económicos en Europa y Australia, y posteriormente cursó el diplomado U.S. Business Law Academy en Columbia University, Nueva York (2021).

Mariagabriela Botello A.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Mariagabriela trabaja como asociada en Nader, Hayaux & Goebel y se especializó en asuntos corporativos, fusiones y adquisiciones, crediticios y financieros, participando en la asesoría de varios clientes en dichos proyectos.

Mariagabriela ha estado involucrada en numerosas transacciones tales como préstamos, financiación de adquisiciones, fusiones y adquisiciones y mercados de capitales, así como consultas regulatorias en banca, finanzas, fintech, lucha contra el lavado de dinero, protección de datos e inversiones extranjeras.

Antes de incorporarse a NHG, trabajó en dos importantes firmas de abogados, habiendo estado involucrada en diversas transacciones corporativas y financieras, con experiencia brindando asesoría legal a clientes nacionales y extranjeros.

Mariagabriela estudió Derecho en la Universidad Panamericana de la Ciudad de México.

Manuel Núñez G.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Juan José Pastrana M.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Juan José Pastrana es asociado de Nader Hayaux y Goebel S.C. y se especializa en derecho corporativo, fusiones y adquisiciones, proyectos de infraestructura e inmobiliarios y derecho bancario y financiero.

Juan José ha estado involucrado en operaciones de alto nivel, tales como, el financiamiento y refinanciamiento de deuda pública y privada, fusiones y adquisiciones, reestructuras corporativas, disoluciones y liquidaciones, así como importantes Asociaciones Público-Privadas.

Su práctica incluye asesorar a clientes en asuntos corporativos, contractuales y regulatorios relacionados con actividades de la industria, el comercio y los servicios en México.

Antes de incorporarse a nuestra firma, Juan José colaboró como asociado por cerca de cinco años, en una reconocida firma de abogados en la Ciudad de México.

En 2018, se recibió con honores de la Maestría en Derecho de la Empresa por la Universidad Panamericana, habiéndose graduado, en 2015, como Licenciado en Derecho con mención honorífica por la Universidad Panamericana.

Jesus G. Pineda C.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Jesús trabaja como asociado en Nader, Hayaux & Goebel y se especializa en fusiones y adquisiciones, banca y finanzas, y mercado de capitales, así como asuntos corporativos y de consultoría.

Jesús ha asesorado a instituciones privadas nacionales e internacionales sobre su marco regulatorio y obligaciones en México y su ingreso al mercado mexicano.

También ha asesorado a numerosos clientes mexicanos y extranjeros, incluidos fondos públicos y privados y entidades financieras, en transacciones bancarias y financieras, así como en fusiones, adquisiciones y empresas conjuntas, incluidos valores transfronterizos.

Jesús obtuvo su título de abogado en la Universidad Panamericana en el año 2023.

Jaime Hernández M. L.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Jaime es asociado de Nader Hayaux y Goebel S.C. y se especializa en las prácticas de fusiones y adquisiciones, derecho corporativo, bancario y financiero, joint ventures, transacciones cross-border, operaciones en el sector inmobiliario, contrataciones gubernamentales, financiamiento de proyectos e infraestructura.

La práctica de Jaime se ha enfocado principalmente en el asesoramiento a diversos clientes para asuntos corporativos complejos y sofisticados, así como para todo tipo de transacciones comerciales. Adicionalmente, ha asesorado a muchos clientes en todas las fases de procesos de fusiones y adquisiciones en México y Latinoamérica.

Jaime ha estado involucrado en el asesoramiento a clientes nacionales e

internacionales en la negociación de todo tipo de contratos, apoyando durante las fases de estructuración, financiamiento y post-financiamiento, así como en contrataciones gubernamentales.

Previo a su incorporación en NHG, Jaime trabajó durante 6 años en otras firmas de abogados mexicanas, enfocando su práctica en Energía, Proyectos, Infraestructura y derecho empresarial.

Jaime obtuvo su título de Licenciado en Derecho (equivalente en J.D.) por la Universidad Iberoamericana (IBERO) en 2019 y obtuvo su maestría en Derecho de Empresa por la Universidad La Salle en 2023.

Jaime ha participado en los siguientes asuntos, representando:

- VINCI Airports en la negociación y firma de los documentos del financiamiento para la adquisición indirecta del 29.99% del capital social de Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), una empresa Holding pública en México que opera 13 aeropuertos y que tiene listados ADSs en la bolsa de valores de Nueva York por EUA\$1.170 millones.
- Smart Fit en la compra de determinados activos de California Fitness: equipos, base de datos, propiedad intelectual y contratos de arrendamiento por un monto de MXN\$100,000,000.
- Inmobiliaria Masach en la compra de Constructora Paseo de los Cocoteros, propietaria del Hotel Dreams Villamagna de Nuevo Vallarta, Nayarit y los derechos de comercialización del hotel.
- Organismo Operador Municipal denominado Agua de Hermosillo como acreditado (Organismo), en el proceso público competitivo para la contratación de un financiamiento de aproximadamente EUA\$15 millones otorgado por Corporación Financiera de América del Norte, SOFOM, ENR, (COFIDAN) como acreditante, para el refinanciamiento de la deuda pública existente a cargo del Organismo.
- HKE1, Responsibility Global Micro and SME Finance Fund, Responsibility (SICAV) Agriculture Fund and Avenue Sustainable Solutions Fund, en la preparación y negociación de las garantías bajo ley mexicana para un crédito otorgado bajo ley de Nueva York a favor de Agro Vision Corp.

- A los tenedores y al representante común de GICSA-15, GICSA-17 y GICSA-19 en el proceso de reestructura de los certificados bursátiles. La reestructura permitirá a Grupo GICSA alcanzar una estructura de capital sostenible que maximice el valor para todas las partes con interés en ellos y permitirá a Grupo GICSA tener una mejor posición financiera en el largo plazo.
 - A diversos clientes en la negociación de contratos relacionados con el sector energético, particularmente enfocados en energías renovables.
-

Fernando Villalón E.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Fernando es asociado de Nader, Hayaux y Goebel S.C. Entre sus áreas de práctica se encuentran derecho bancario y financiero, inmobiliario, fusiones y adquisiciones y corporativo, especializándose en el financiamiento de hoteles e inmuebles industriales.

Tras haber trabajado en las notarías 238 y 109 de la Ciudad de México, cuenta con una amplia experiencia y profundo entendimiento respecto de temas notariales y registrales que complementan sus áreas de práctica.

Actualmente asesora a instituciones financieras en la estructuración de financiamientos inmobiliarios en toda la república garantizados por diferentes tipos de garantías como fiduciaria, hipotecaria, prendaria y otras garantías corporativas.

Además, ha asesorado a diversas sociedades en temas corporativos y de inversión extranjera y cuenta con amplia experiencia en auditoría inmobiliaria y corporativa.

Fernando recibió el título de Licenciado en Derecho por la Universidad Panamericana y tiene una especialidad en Derecho Mercantil por la misma universidad.

Felipe Santana C.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Luis Felipe Santana es asociado de Nader Hayaux y Goebel S.C. y se especializa en derecho corporativo, fusiones y adquisiciones, proyectos de infraestructura e inmobiliarios y derecho bancario y financiero.

Felipe ha estado involucrado en operaciones de alto nivel, tales como, el financiamiento y refinanciamiento de deuda pública y privada, fusiones y adquisiciones, reestructuras corporativas, así como importantes Asociaciones Público-Privadas.

Su práctica incluye asesorar a clientes en asuntos corporativos, contractuales y regulatorios relacionados con actividades de la industria, el comercio y los servicios en México.

Antes de incorporarse a nuestra firma, Felipe colaboró como pasante y posteriormente asociado por cerca de siete años, en diversas firmas de abogados reconocidas en la Ciudad de México.

En 2020, se recibió de la Especialidad en Instituciones del Derecho Mercantil por la Universidad Panamericana, habiéndose graduado, en 2019, como Licenciado en Derecho por la Universidad Panamericana.

César Parada F.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

César Parada es abogado con enfoque transaccional, especializado en

financiamiento de proyectos, derecho energético y fusiones y adquisiciones. Cuenta con experiencia en la estructuración y reestructuración de financiamientos para proyectos de infraestructura y energía, así como en la asesoría a instituciones financieras y empresas del sector en procesos de inversión, adquisiciones y reorganizaciones corporativas.

Antes de incorporarse a Nader, Hayaux & Goebel, César trabajó durante dos años como pasante en una prestigiosa firma legal mexicana, en donde adquirió experiencia en asuntos regulatorios, transaccionales y de financiamiento de proyectos.

Durante ese tiempo, colaboró como parte del equipo asesor de un grupo de instituciones financieras de la banca privada en el financiamiento garantizado para fondear parte de la adquisición por US\$6.2 mil millones de México Infrastructure Partners (MIP) de 13 plantas de generación de Iberdrola México, con una capacidad instalada combinada de 8.5 GW.

César obtuvo su título como Licenciado en Derecho por la Universidad Anáhuac México Norte y cursó un intercambio académico en IE University, en Madrid.

Danielle Cámara T.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Danielle es asociada en Nader, Hayaux & Goebel en el área de fiscal. Enfoca su práctica en impuestos federales y tributación internacional en el ámbito de fusiones y adquisiciones, finanzas, mercado de capitales y fondos de inversión.

Danielle tiene experiencia en consultoría fiscal, que incluye el diseño e implementación de estrategias fiscales, verificación del cumplimiento de regulaciones fiscales en varios países, coordinación y colaboración con equipos multidisciplinarios, y preparación de informes FATCA y CRS. También participó en la creación de un fondo de inversión.

Antes de unirse al equipo de NHG, Danielle trabajó durante dos años y medio en una firma donde adquirió experiencia en asuntos fiscales. Además, pasó un año en Montreal donde aprovechó la oportunidad para aprender francés y completó un curso de inglés en la Universidad de McGill. Esta experiencia no solo enriqueció sus habilidades lingüísticas, sino que también amplió su perspectiva académica y cultural.

Danielle obtuvo su título como Licenciada en Derecho por la Universidad Anáhuac Norte en 2023.

Bernardo Ibarra C.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Bernardo es asociado de Nader, Hayaux y Goebel, S.C. Se especializa en derecho bancario y financiero, operaciones transaccionales y derecho corporativo en general.

Participa regularmente en operaciones nacionales y transfronterizas, asesorando a instituciones financieras en la estructuración de operaciones de crédito, tales como créditos bilaterales y sindicados, garantizados por diversos tipos de garantías, tales como fideicomisos de garantía, prendas, hipotecas y garantías corporativas.

Antes de incorporarse a Nader, Hayaux & Goebel, Bernardo trabajó en despachos de abogados nacionales e internacionales, donde adquirió experiencia en derecho mercantil y societario, así como en inversiones extranjeras.

Posteriormente, Bernardo trabajó en la oficina de México de uno de los bancos más grandes del mundo, brindando asesoría en operaciones de crédito de la banca corporativa.

Bernardo es Licenciado en Derecho por la Universidad Panamericana (2021), con especialidad en Derecho Mercantil (2022), y estudios de posgrado en Derecho Bancario, Bursátil y de Seguros (2023), por la misma universidad.

Benjamín U. Salinas.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Benjamín es un abogado especializado en regulación y competencia económica con más de una década de experiencia en telecomunicaciones e industrias de alta tecnología. Previo a unirse a la firma, se desempeñó como Director Jurídico de Concentraciones en el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), donde fue responsable legal de diversos procedimientos de notificación de concentración y de la revisión regulatoria de operaciones internacionales relacionadas con servicios de IT, infraestructura, contenido, comunicaciones satelitales, cómputo en la nube, centros de datos, plataformas digitales, big data y radiodifusión, entre otros. Benjamín también tuvo a su cargo la emisión de opiniones y proyectos decisorios del IFT en más de seiscientos asuntos relacionados con el otorgamiento de concesiones, autorizaciones, cambios de control accionario y otras transacciones corporativas relevantes en la industria IT, y contribuyó en el diseño y redacción de las bases y reglas de más de ocho procesos licitatorios de telecomunicaciones y radiodifusión, incluyendo el análisis para la aprobación o exclusión de los participantes en dichos procesos. Adicionalmente, es experto en cumplimiento y normatividad regulatoria, en el diseño de desinversiones y separaciones estructurales mexicanos.

Benjamín obtuvo su licenciatura en derecho (cum laude) en el Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) en el año 2012, y se graduó de la maestría en derecho americano, con concentración en derecho de propiedad intelectual, de Boston University, School of Law 2021.

Benjamín ha sido panelista habitual en el Foro Global de Competencia de la OCDE y en el Foro Latinoamericano de Competencia de la OCDE para temas variados como el control de concentraciones, mercados digitales, diseño institucional de las autoridades de competencia y “gun-jumping,” entre otros. En 2018, Benjamín trabajó en el Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital en Madrid, España, y se desempeñó como abogado voluntario en the Massachusetts Trial Court

Service Center para los años 2021 y 2022.

Operaciones Destacadas

Participación de Benjamín previo a su incorporación a la Firma.

- Nokia-Alcatel Lucent. Análisis y propuesta de resolución en mercados de tecnología y equipos RAN, y de servicios y tecnologías 2G, 3G y 4G.
- AT&T-Time Warner. Análisis y propuesta de resolución condicionada por efectos unilaterales, efectos verticales y efectos coordinados. Implementación y supervisión de medidas de separación entre AT&T y Sky México, y entre Time Warner y HBO Lag.
- Century Link-Level 3. Análisis y propuesta de resolución en los mercados de fibra óptica submarina, acceso a internet, conectividad internacional y tecnología CDN.
- The Walt Disney Company-Twenty First Century Fox. Diseño y ejecución de medidas conductuales y estructurales. Diseño y supervisión del proceso de desincorporación, sublicenciamiento y venta de los canales de transmisión deportivos de Fox Sports México. Análisis y aprobación del agente de desincorporación, auditor independiente y administrador único en el proceso de desincorporación. Litigio en tribunales especializados para la defensa de las medidas impuestas.
- Live Nation-Ticketmaster. Análisis y propuesta de resolución en el mercado de sistemas de radiocomunicación privada. Revisión y análisis de la transferencia de títulos de concesión.
- Canadian Pacific Railway Kansas City Southern. Análisis y propuesta de resolución respecto de títulos de concesión para comunicaciones ferroviarias, equipos de señalización y centros de control.
- Warner Bros-Discovery. Análisis y propuesta de resolución en los mercados de provisión y licenciamiento de contenidos audiovisuales a proveedores del STAR.
- Univision Holdings-Grupo Televisa and regulatory assessment on the markets for licensing of audiovisual content in pay tv, OTT services, and OTT and digital platform advertising services, among others.
- Grupo Televisa-Sky México. Análisis y propuesta de resolución a partir de la

regla jurídica de consolidación de control.

- General Atlantic Partners-Savina Holdings. Análisis y propuesta de resolución relacionada con fondos de inversión y entidades de portafolio en el sector de telecomunicaciones para descartar efectos contrarios a la competencia económica.
- Eutelsat-One Web. Análisis de los servicios de provisión de capacidad satelital, distribución de contenido y prestación de servicios por satélites LEO (de órbita baja).
- CFE-Altán Redes. Análisis y diseño de medidas conductuales y estructurales a fin de salvaguardar la prohibición constitucional consistente en que ningún operador de telecomunicaciones puede tener influencia en la operación de la red compartida mayorista.
- Redacción de la Guía para el control de concentraciones del IFT, en sus versiones 2017 y 2022.

Regina Bohon R.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Andrea Ysusi S.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Andrea forma parte del equipo especializado en temas de seguros y reaseguros. Tiene experiencia en fusiones y adquisiciones reguladas, banca y finanzas, cumplimiento, antimonopolio, protección de datos y regulaciones de protección al consumidor.

Asesoró a GE Capital en la venta de su cartera inmobiliaria a Blackstone. Asesoró a una plataforma de comercio electrónico en su ingreso al mercado mexicano y en su día a día. Asesoró a una compañía de seguros en el registro de nuevos productos de seguros ante la CNSF. Está involucrada en el trabajo pro bono colaborando activamente con The Chancery Lane Project.

Previo a su incorporación a Nader, Hayaux & Goebel, trabajó durante varios años en una Notaría Pública en la Ciudad de México.

Andrea estudió en México, España (Universidad Complutense de Madrid) y Nueva York (New York University), recibiendo su título de abogada de la Universidad Iberoamericana en diciembre de 2015.

Ana M. Alpízar H.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Alfonso Flores P.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Allan Pastor T.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Allan es asociado en Nader, Hayaux & Goebel, donde se especializa en las prácticas de competencia económica, cumplimiento normativo y protección de datos personales. Es Licenciado en Derecho por el Tecnológico de Monterrey (Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey) y cuenta con un Diplomado en Competencia Económica por la Universidad Panamericana y la International Chamber of Commerce.

Ha intervenido en diversos procedimientos ante la autoridad de competencia en México, incluyendo notificaciones de concentraciones, investigaciones y atención de requerimientos. En materia de protección de datos personales, ha coordinado el sistema interno de cumplimiento en una de las empresas más grandes del país y ha representado asuntos ante la autoridad nacional en la materia.

Asimismo, Allan ha liderado numerosas investigaciones internas de cumplimiento para corporaciones internacionales, abordando temas sensibles como corrupción, soborno, fraude, hostigamiento sexual y otras conductas delictivas. También ha participado en auditorías de marcos de cumplimiento a nivel corporativo, lo que ha fortalecido su experiencia en la gestión integral de riesgos legales.

José Manuel López C.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

La práctica profesional de José Manuel se centra principalmente en infraestructura, financiamiento de proyectos, financiamiento, refinanciamiento y reestructuración de deuda sub-soberana doméstica, así como en el financiamiento e inversión de proyectos de infraestructura social a través de contratos de servicios y asociaciones público-privadas (APPs).

Su práctica incluye la estructuración, licitación pública, financiamiento y ejecución de proyectos con entidades tanto públicas como privadas, así como contrataciones gubernamentales, refinanciamiento y reestructuración de deuda pública de estados y municipios, fusiones y adquisiciones, y regularización corporativa.

Adicionalmente, la experiencia de José Manuel incluye la participación en operaciones de emisión y colocación de certificados bursátiles en el mercado de valores, y ha asesorado a diversas instituciones financieras y entidades supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en el cumplimiento de obligaciones relacionadas con la prevención de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo.

José Manuel obtuvo su licenciatura en Derecho por la Universidad Panamericana (2015) y cursó la Especialidad en Derecho Mercantil en la misma universidad (2016). Obtuvo su grado de LL.M. con honores por Northwestern Pritzker School of Law (2024) y posteriormente trabajó durante un año en el despacho internacional Milbank LLP en Nueva York.

Experiencia Relevante

Una selección de transacciones y proyectos representativos incluye:

- Participó en la asesoría a un sindicato de instituciones financieras lideradas por Société Générale, Desjardins y Nomura, en el financiamiento de 600 millones de dólares para la construcción de un centro de datos desarrollado por Blue Owl Capital, Chirisa y PowerHouse. El centro de datos, ubicado en Virginia, fue arrendado en su totalidad a CoreWeave, proveedor líder de servicios de cómputo en la nube especializado en inteligencia artificial.*
- Participó en la asesoría a Cementos Progreso Holdings, S.L., como acreditado, en un financiamiento por 450 millones de dólares para la adquisición de las operaciones de CEMEX en República Dominicana y sus operaciones de exportación a Haití, por un monto total de 950 millones de dólares.*
- Participó en la asesoría al Organismo Operador Municipal del Sistema de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Los Cabos en el proceso de licitación internacional bajo esquema de Asociaciones Público-Privadas (APP) para: (i) la construcción, operación y mantenimiento, durante 25 años, de

una planta desalinizadora en Los Cabos, Baja California Sur, parcialmente financiada por el Fondo Nacional de Infraestructura; y (ii) la implementación de mejoras y operación del sistema de agua potable del municipio.

- Participó en la asesoría al Organismo Operador Municipal Agua de Hermosillo, Sonora, como acreditado, en el proceso de licitación pública para la contratación y disposición de un préstamo por aproximadamente 15 millones de dólares otorgado por Corporación Financiera de América del Norte, S.A. de C.V., SOFOM, ENR, como acreditante, para el refinanciamiento de la deuda pública existente del organismo.
- Participó en la asesoría a un consorcio integrado por cuatro empresas líderes en el desarrollo de tecnologías, en el proceso de licitación pública, adjudicación y ejecución de un contrato con la Secretaría de la Defensa Nacional para el suministro e instalación de sistemas de aviación, seguridad, gestión aeroportuaria, procesamiento de pasajeros, infraestructura de telecomunicaciones, ciberseguridad y servicios de apoyo a pasajeros en el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA).
- Participó en la asesoría a Dexia Credit Local en varias transacciones financieras, incluyendo la cesión de su cartera crediticia por un monto total de MXN \$800 millones a Banco del Bajío, S.A.*
- Participó en la asesoría al Gobierno del Estado de Veracruz y al Gobierno del Estado de Nayarit, en las operaciones de reestructuración y refinanciamiento de su deuda pública por un monto total de MXN \$46,000 millones y MXN \$5,607 millones, respectivamente.*
- De 2014 a 2016, participó en la asesoría al Gobierno de la Ciudad de México en sus emisiones anuales de certificados bursátiles fiduciarios respaldados por el Gobierno Federal, incluyendo la emisión del bono verde de la Ciudad de México en 2016. Esta fue la primera emisión de un bono verde realizada por una ciudad en América Latina.*
- Participó en la asesoría a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público del Gobierno Federal y a las 32 entidades federativas en la bursatilización del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) a través de la emisión de certificados bursátiles fiduciarios con clave de pizarra CIENCB 15 en la Bolsa Mexicana de Valores, por un monto de hasta MXN \$50,000 millones, destinados al desarrollo y construcción de infraestructura educativa.

Los anteriores asuntos y proyectos fueron representados por José Manuel durante su tiempo en Milbank LLP, antes de su reincorporación a Nader, Hayaux & Goebel.

Diego M. Ramiro E.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Biografía

Diego es asociado en Nader, Hayaux & Goebel, S.C., y se especializa en derecho corporativo, transaccional, marítimo y telecomunicaciones.

Cuenta con sólida experiencia en gobierno corporativo, inversión extranjera, estructuración y constitución de marcos organizacionales, así como en instrumentos legales para fondos de inversión privados y joint ventures en diversas industrias.

Diego ha brindado asesoría experta a clientes nacionales e internacionales, incluyendo corporaciones multinacionales, distinguidos family offices y empresas públicas y privadas, en transacciones estratégicas de alto perfil, incluyendo adquisiciones transfronterizas en sectores clave.

Obtuvo su licenciatura en Derecho por la *Universidad Anáhuac México Norte* (2022) y actualmente cursa una Maestría en Ciencias en Administración Marítima y Portuaria en la Secretaría de Marina de México.

Nicolás Pacheco L.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Nicolás se especializa en las prácticas de mercados de capitales, bienes raíces, bancario, financiero, fusiones y adquisiciones, capital privado y asuntos corporativos en general. Nicolás tiene experiencia representando a empresas públicas y privadas locales y extranjeras, inversionistas, bancos y otras entidades financieras en diferentes transacciones locales y transfronterizas, incluyendo ofertas de valores en México, financiamientos, fusiones y adquisiciones y asuntos de gobierno corporativo, así como asuntos regulatorios de valores y financieros.

Como asociado de Nader, Hayaux & Goebel, Nicolás ha estado involucrado en transacciones de alto nivel, incluyendo la asesoría a Fibra Storage con el establecimiento de su primer programa de deuda en mercados de capitales por MXN \$3,000 millones y la primera y segunda emisión de notas emitidas como bonos verdes. en virtud del mismo y asesorando a Elementia, en la creación y registro de su primer programa de deuda en mercados de capitales por MXN \$3,000 millones.

Nicolás obtuvo su título de abogado en la Universidad Iberoamericana en 2020.

Alberto Guido S.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Alberto es asociado en Nader, Hayaux y Goebel, S.C. y se especializa en las áreas de fusiones y adquisiciones, derecho bancario y financiero, inmobiliario, transacciones cross-border, reestructuras, capital privado y corporativo.

Ha asesorado a clientes nacionales e internacionales en diversos sectores como manufactura, alimentos y bebidas, automotriz, energía, construcción y bienes raíces en operaciones complejas de fusiones y adquisiciones, transacciones comerciales, joint ventures, reestructuraciones corporativas, contratos complejos, arrendamiento y

compraventa de inmuebles y en temas corporativos. Asimismo, ha participado en el asesoramiento a empresas e instituciones financieras en financiamientos y operaciones de crédito.

Cuenta con amplia experiencia en asuntos corporativos en general, como constitución, escisión, disolución, liquidación, reestructuras corporativas y regularización de sociedades mexicanas, y ha participado en el asesoramiento en actividades comerciales, inversión extranjera y gobierno corporativo.

Previo a su incorporación al despacho, Alberto trabajó en firmas líderes en el país, desarrollándose en las áreas de corporativo, fusiones y adquisiciones, energía y recursos naturales y financiamiento de proyectos.

Alberto obtuvo el título de Licenciado en Derecho por la Universidad Anáhuac México, Campus Norte, donde recibió el Premio CENEVAL al Desempeño de Excelencia EGEL en el examen de egreso de la licenciatura y cuenta con un Diplomado en Administración Pública y Gobierno por la misma institución.

Diana Pineda E.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Diana Pineda se unió a Nader, Hayaux & Goebel en 2026 como Socia del área de Energía y Resolución de Controversias (Arbitraje), aportando más de 15 años de experiencia asesorando a clientes líderes nacionales e internacionales a lo largo de las cadenas de valor de petróleo, gas y electricidad.

Su práctica combina estrategia regulatoria, desarrollo de proyectos y resolución de controversias de alto impacto, incluyendo arbitrajes administrados por la CCI y litigio constitucional (amparos) relacionados con reformas regulatorias en los sectores de hidrocarburos y electricidad. Diana cuenta además con experiencia in-house como Vicepresidenta Jurídica y Asesora del Consejo de Administración, así como Directora Jurídica (México) de una empresa energética con sede en Estados

Unidos, donde asesoró en transacciones energéticas transfronterizas, desarrollo de infraestructura y cumplimiento regulatorio.

Su experiencia en arbitraje incluye actuación como coárbitro en procedimientos de la CCI, así como la representación de clientes en importantes arbitrajes internacionales y disputas regulatorias, además de asesorar a refinadoras globales, operadores de terminales, traders y desarrolladores en materias de permisos, cumplimiento y enforcement.

Diana es titular de una maestría en Negociación y Resolución de Conflictos por Columbia University, licenciatura en Derecho con Academic Excellence Award por la Universidad Anáhuac México Norte, estudios de posgrado en obligaciones del derecho civil por la Escuela Libre de Derecho, y estudios de derecho internacional en la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE).

Diana ha sido reconocida en diversos rankings y premios, entre ellos Arbitration Lawyer of the Year (Shortlisted, 2023) por Women in Business Law; Chambers Global & Latin America - Energy & Natural Resources (Band 3); The Legal 500 - Next Generation Partner y Recommended; Latin Lawyer 250; Best Lawyers; y el Outstanding Contribution to Diversity & Inclusion Award - Chambers D&I Latin America (2020). Ha publicado y participado como ponente en conferencias sobre arbitraje y energía en América Latina. Asimismo, participa activamente en consejos y comités de destacadas organizaciones culturales, redes de expertos e instituciones internacionales de arbitraje en México y en el extranjero.

Operaciones Recientes

Una selección de operaciones y proyectos recientes en los que Diana participó antes de incorporarse a Nader, Hayaux y Goebel, incluyen:

Experiencia en Energía

- Ha asesorado refinерías globales, operadores de terminales y comercializadores de energía en materia de estrategia regulatoria, obtención de permisos, desarrollo de proyectos y gestión de controversias a

lo largo de las cadenas de valor de petróleo, gas y electricidad.

- Asesoró a Marathon Petroleum Corporation (MPC / Tesoro México), en el diseño y desarrollo del negocio de productos refinados en México, incluyendo la negociación con ductos, terminales de almacenamiento y servicios de descarga ferroviaria; el diseño de estructuras de importación, cumplimiento regulatorio y litigio.
- Asesoró a MODEC en la estrategia regulatoria, obtención de permisos y operación del primer FPSO privado en México que respalda el desarrollo costa afuera de Eni México (USD 1,200 millones). Asesoró a Jaguar E&P en rondas de licitación de la CNH con inversiones comprometidas por aproximadamente USD 1,200 millones.
- Asesoró a Grupo Lodemo en relación con la primera terminal marítima privada de productos refinados en México (USD 60 millones), así como en sus actividades continuas relacionadas con almacenamiento, distribución, comercialización y venta al público de combustibles.
- Asesoró a la subsidiaria mexicana de Proman AG (Gas y Petroquímica de Occidente) en contratos de suministro y transporte de gas natural basados en NAESB con CF Energía y CFE International.
- Asesoró a Vopak México en auditorías regulatorias (due diligence), cumplimiento operativo e inspecciones de la CRE y la ASEA para su terminal de almacenamiento de combustibles en Veracruz.
- Representó a NuStar Energy (Sunoco) en estrategias de permisos para el desarrollo de una terminal de productos refinados en Nuevo Laredo y su ducto transfronterizo asociado.
- Representó a empresas de logística, comercializadores y usuarios finales en relación con obligaciones de controles volumétricos y cumplimiento regulatorio.

Dispute Resolution

- Actuó como coárbitro en procedimientos administrados por la CCI relacionados con una compleja controversia en el sector upstream valorada en USD 300 millones.

- Representó a una compañía petrolera internacional en un arbitraje ante la CCI por aproximadamente USD 110 millones en contra de una importante empresa de infraestructura.
 - Representó a una empresa comercializadora de combustibles en una controversia derivada de la puesta en marcha y operación comercial de una terminal de almacenamiento de gran escala.
 - Representó a diversos clientes en litigios constitucionales (juicios de amparo) impugnando reformas regulatorias que afectan los mercados de hidrocarburos y electricidad, así como regulaciones en materia de importación y exportación.
 - Representó a clientes en litigios derivados de inspecciones de la CRE y la ASEA, incluyendo clausuras, aseguramientos y órdenes de suspensión que afectaron terminales e instalaciones.
 - Representó a COPARMEX en una impugnación constitucional en contra de reglas de importación y exportación de hidrocarburos emitidas por la SENER y la Secretaría de Economía
-

Jorge Bojalil O.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Jorge es socio de Nader, Hayaux & Goebel. Su práctica se centra en la representación de clientes en transacciones de alta complejidad, brindándoles asistencia en la negociación de acuerdos intrincados. Ha representado a inversionistas y empresas en procesos de reestructuración e insolvencia, facilitando adquisiciones de activos y deuda, y representando a empresas en procedimientos de quiebra o negociaciones extrajudiciales, además de asesorar a acreedores en la reestructuración de pasivos. Asimismo, Jorge ofrece asesoría a diversos clientes en la negociación de financiamiento y emisión de deuda, en la adquisición y venta de empresas mexicanas, y en el diseño de estructuras de inversión para corporaciones multinacionales.

También se especializa en el diseño de estrategias legales en asuntos que involucran aspectos conflictivos, como conflictos entre accionistas, así como representación de clientes ante autoridades, participando en el diseño de estrategias de negociación y litigio, optimizando los tiempos para la resolución de conflictos y facilitando alcanzar acuerdos que solucionen integralmente las controversias.

Cuenta con experiencia internacional en Nueva York, donde formó parte del equipo de Mercados Financieros Globales con enfoque en América Latina, participando en procesos de reestructuración de deuda, emisiones internacionales de valores y transacciones relacionadas con operaciones de mercado de capitales y compra venta de empresas trasnacionales.

Jorge cuenta con una Licenciatura en Derecho, cum laude, por la Escuela Libre de Derecho y una Maestría en Derecho (LL.M.) en Columbia Law School, en Nueva York, donde fue reconocido como Harlan Fiske Stone Scholar por su excelencia académica.

Recent Transactions

- Asesoría a los tenedores de bonos identificados con clave de pizarra GHOCB14 y SIPYTCB13 en el proceso de reestructuración de la deuda emitida por Fideicomisos Emisores con participación de compañías especializadas en la industria del autotransporte que son parte de Grupo IAMSA.
- Asesoría a los tenedores de bonos de Operadora de Servicios Mega, S.A. de C.V., Sociedad Financiera De Objeto Múltiple, Entidad Regulada en el proceso de reestructuración de la deuda del emisor.
- Asesoría a Argentem Creek Partners LP, en la negociación con el Sr. Alonso Ancira Elizondo para la salida de él y su familia de la administración y participación accionaria en Altos Hornos de México S.A.B. (AHMSA) y participación en la negociación de la reestructura de la deuda de AHMSA y su subsidiaria Minera del Norte S.A. de C.V. en sus respectivos concursos mercantiles para permitir la contratación de un crédito contra la masa y la entrada de capital de nuevo grupo de inversionistas.
- Asesoría a Pantaleon Sugar Holdings Company Ltd., en la revisión de estado

de concurso mercantil de empresa del sector azucarero para adquisición de activos de la concursada.

- Asesoría a Grupo Financiero Banorte en el otorgamiento de crédito como acreedor, en un crédito revolvente no garantizado por USD\$75 millones cuya fuente de repago son futuras llamadas de capital, otorgado a un fideicomiso administrado por PGIM Real Estate.
- Asesoría a Murano PV, S.A. DE C.V., en operación de fusiones y adquisiciones con una empresa de propósito específico para compra de compañías privadas (SPAC) y listado en Nasdaq, mediante proceso de DE-SPAC.
- Asesoría a la Corporación Interamericana de Inversiones (BID Invest) y al Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en la emisión de bonos a 15 años por US\$218.5 millones para refinanciar el proyecto vial «Rutas 2 y 7» en Paraguay. La transacción fue la primera colocación privada 4(a)(2) realizada por una institución multilateral en América Latina para financiar un proyecto con riesgo de construcción en curso.
- Asesoría a BofA Securities Inc. y HSBC Securities (USA) Inc. como colocadores y compradores iniciales en relación con la emisión inicial de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (ISA) de US\$330 millones de notas senior al 3.825% con vencimiento en 2033. ISA se enfoca en la transmisión de energía, concesiones viales, telecomunicaciones y tecnología de información y comunicaciones.
- Asesoría a BBVA, Bank of America, Goldman Sachs y Scotiabank como colocadores conjuntos y compradores iniciales en relación con la emisión por Telefónica Móviles Chile S.A., por un monto principal agregado de US\$500 millones de notas senior.
- Asesoría al Instituto Costarricense de Electricidad (ICE), el proveedor de servicios de electricidad y telecomunicaciones propiedad del Estado de Costa Rica, en relación con una emisión de US\$300 millones de monto principal agregado de Notas Senior Vinculadas a Sostenibilidad (las Notas) al 6.750% con vencimiento en 2031.
- Asesoría a uno de los accionistas de uno de los negocios más grandes de la industria textil en México para prevenir una toma hostil por parte de otro accionista y retener el control de la compañía.

- Asesoría a un fideicomiso inmobiliario mexicano cotizado como empresa pública sobre los efectos de la Pandemia COVID-19 en sus contratos de arrendamiento y negociación de una solución con el principal deudor de la compañía.
-

Fernando Castillo V.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Fernando se especializa en financiamiento de proyectos, infraestructura e inmobiliario, asesorando a desarrolladores, inversionistas, instituciones financieras, agencias multilaterales y entidades de gobierno, tanto nacionales como internacionales, en una amplia gama de operaciones.

Cuenta con experiencia en la estructuración, desarrollo y financiamiento de proyectos, incluyendo créditos sindicados, financiamiento estructurado, emisiones de bonos de proyecto y corporativos, colocaciones privadas y bursatilizaciones, así como operaciones de fusiones y adquisiciones y co-inversiones relacionadas con activos de infraestructura e inmobiliario. Asesora constantemente a clientes en proyectos de agua, transporte, puertos, carreteras, hospitales, hidrocarburos y energía renovable.

Adicionalmente, Fernando mantiene una práctica sólida e integrada en el sector inmobiliario, representando a clientes en proyectos turísticos (hoteles, resorts y residencias), así como en desarrollos industriales, comerciales y de usos mixtos. Ha participado activamente en la estructuración e implementación de fideicomisos de inversión en bienes raíces (FIBRAS), fondos de capital privado y otros vehículos de inversión estructurados para activos inmobiliarios y de infraestructura.

De 2019 a 2022, Fernando trabajó en las oficinas de Nueva York de Clifford Chance US LLP y Latham & Watkins LLP, como miembro de la práctica de América Latina, participando en operaciones de alto perfil en las áreas de proyectos, energía e

infraestructura, mercados de capitales, bancario y financiero.

Fernando obtuvo la Maestría en Derecho (LL.M.) por la Universidad de Chicago y es abogado con mención honorífica por la Escuela Libre de Derecho, donde fue Presidente de la Sociedad de Alumnos. Está admitido para ejercer en México y en Nueva York, y ha sido reconocido por publicaciones legales líderes por su trabajo en financiamiento de proyectos, infraestructura e inmobiliario.

Operaciones relevantes recientes:

Proyectos e Infraestructura

- EPM - Venta Estratégica (TICSA). Empresas Públicas de Medellín en la venta estratégica de su plataforma de tratamiento de aguas residuales en México (TICSA) a Odinsa Aguas, la nueva plataforma de inversión hídrica de Grupo Argos/Odinsa. La operación impulsa la expansión de Odinsa en proyectos de tratamiento, reúso y desalinización de agua.
- Energía Mayakan (Engie) - Financiamiento de Gasoducto. Asesoría como abogados mexicanos del sindicato de acreedores en el financiamiento de USD 2.5 billones regido bajo ley de NY, para la expansión del gasoducto Mayakan, incluyendo el crédito IVA para la construcción y la reestructura del esquema de cuentas y cascada de pagos del fideicomiso.
- OOMSAPAS - Planta Desaladora y Mejora Integral de Gestión del Agua (MIG). El Organismo Operador de Agua de Los Cabos en relación con (i) el proyecto APP municipal a 25 años de una planta desaladora de 250 l/s con una estructura de pagos y garantías respaldada por ingresos locales y federales; y (ii) el sistema MIG, un proyecto APP a 10 años con Aqualia para modernizar, operar y optimizar la eficiencia y confiabilidad de la red de agua potable en Cabo San Lucas.. The Water Operator Agency of Los Cabos on (i) the 25-year municipal PPP project for a 250 l/s desalination plant, including a source of payment and security structure backed by local and federal revenues, and (ii) the MIG integrated water management system, a 10-year PPP with Aqualia to modernize, operate and enhance the efficiency and reliability of the potable water network in Cabo San Lucas.

- FIBRAeMX – Adquisición Estratégica de Concesión Carretera. FIBRAeMX en la adquisición de una participación accionaria en una concesión carretera en participación con Aleatica e Invex por MXN 5.2 billones, mediante una estructura mixta de contraprestación (efectivo y CBFes).
- IFC – Indirect Potable Reuse Project. International Finance Corporation on the structuring and potential USD 850 million financing of Mexico’s first indirect potable reuse water project.
- CAF – Tren Suburbano. Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles (CAF) y su subsidiaria Ferrocarriles Suburbanos en la reestructura y refinanciamiento de la concesión del Ferrocarril Suburbano, incluyendo el refinanciamiento de deuda preferente y subordinada liderado por Banobras y respaldado por Fonadin.
- Murano – Bajamar. Grupo Murano en la estructuración de la concesión para un proyecto portuario y terminal de cruceros relacionado con turismo, con componentes hoteleros, comerciales e industriales en el corredor Tijuana-Ensenada.
- C&B – APP Hospitalario (Perú). Currie & Brown en la estructuración del consorcio y del vehículo de co-inversión para participar en el proyecto APP del Instituto Nacional de Salud del Niño San Borja, en Perú.
- APP Coatzacoalcos-Villahermosa – Bursatilización. APP Coatzacoalcos-Villahermosa, como abogados de la operación, en la bursatilización de MXN 1,950 millones de derechos de cobro derivados del contrato APP federal para el mantenimiento, rehabilitación y operación de la autopista de peaje Coatzacoalcos-Villahermosa.
- Autopista Rumichaca-Pasto (Colombia). Antes de regresar a Nader, en su práctica internacional previa, asesoró a un sindicato de instituciones financieras (incluyendo Goldman Sachs, J.P. Morgan, MUFG, SMBC, SocGen y CACIB) en el financiamiento por USD 906 millones del proyecto 4G Autopista Rumichaca-Pasto. La operación incluyó la primera carta de crédito a nivel proyecto para garantizar cuentas de reserva, el financiamiento 4G más grande a esa fecha y la primera inversión del Grupo BID en un bono de proyecto denominado en COP.
- Autopista Río Magdalena 2 (Colombia). Antes de regresar a Nader, en su práctica internacional previa, asesoró a Goldman Sachs y Santander en el

financiamiento híbrido bono/crédito por USD 746 millones del proyecto 4G Autopista Río Magdalena 2, el primero con una estructura multi-EPC y en combinar notas indexadas a UVR, préstamos en USD, préstamos en COP y coberturas de tasa y tipo de cambio integrales.

- Avenida Costanera Sur (Paraguay). *Before rejoining Nader, in prior international practice*, advised Itaú, KfW IPEX-Bank and MetLife on the second-ever international securitization of government receivables for a Paraguayan public works project, involving a USD 128 million sale and purchase facility to acquire government receivables from the project SPV, and a USD 130 million Rule 4(a)(2) private placement to fund the acquisition of such receivables.

Real Estate

- Grand Island - Emisión de Bonos Internacionales. Grupo Murano en el refinanciamiento de su proyecto hotelero Grand Island Cancún mediante la emisión de notas senior garantizadas por USD 300 millones con cupón de 11.000% y vencimiento en 2031, ofrecidas conforme a la Regla 144A/Reg S de los EUA.
- Advance - Sale of LUMA Portfolio. Advance Real Estate, through several subsidiaries, on the sale of its industrial real estate portfolio to Thor Urbana, comprising more than a dozen industrial properties and land reserves located across Mexico.
- Four Seasons Resort Los Cabos at Costa Palmas. Sindicato de acreedores (incluyendo Sabadell, SabCapital y Santander) en el crédito senior garantizado por USD 138 millones otorgado a un fideicomiso de proyecto controlado por Irongate para la construcción y desarrollo del Four Seasons Resort Los Cabos at Costa Palmas, un proyecto hotelero y de residencias de lujo en Baja California Sur.
- St. Regis Hotel and Residences Cancún. The syndicate of lenders (including Sabadell, Santander, Bancomext and Avantta) on the USD 135 million senior secured credit facility for Riviera Isla Maya, S.A. de C.V., to finance the construction and development of the St. Regis Hotel and Residences in Cancún (Costa Mujeres), a flagship luxury hospitality and residential project of AB Living Group.

- Reddy Ice – Adquisición de Aguafría. Reddy Ice, LLC, líder en fabricación y distribución de hielo en el sur de EE.UU., en la adquisición del 100% del capital social de Fábrica de Hielo Apodaca (Aguafría), el mayor productor de hielo en México.
 - Hyde Reforma Ciudad de México. BEA Equities y Corporativo Kosmos en la estructuración y negociación del contrato de operación hotelera y el financiamiento relacionado con el desarrollo y operación del hotel Hyde Reforma Mexico City.
 - Andaz & Mondrian México City Condesa. Grupo Murano en la estructuración y negociación de los contratos de operación hotelera con Hyatt y con Ennismore/Accor para los hoteles Andaz Mexico City Condesa y Mondrian Mexico City Condesa, así como el financiamiento para la construcción y operación de ambos proyectos hoteleros.
 - IRG – Crédito para Portafolios Industriales. Sindicato de acreedores liderado por Scotiabank en el crédito senior garantizado por USD 85 millones con disposiciones múltiples, otorgado a un fideicomiso de proyecto controlado por Industrial Realty Group, LLC, para la adquisición de portafolios industriales conformados por diversos activos en México.
 - SURA – Crédito para Activos Industriales. Scotiabank, como acreedor, en el crédito senior garantizado por USD 50 millones otorgado a un fideicomiso de proyecto controlado por SURA Investment Management, para la adquisición de naves industriales ubicadas en el parque industrial Asia Pacific Industrial Park en Nuevo León.
 - Dreams Grand Island Cancún. Grupo Murano on the USD 70.3 million secured credit facility provided by Nacional Financiera to fund the completion and commencement of operations of the Dreams hotel within the Grand Island Cancún resort complex, a 1,016-room all-inclusive development that also includes the Vivid hotel and related amenities.
-

Miguel A. Gonzalez J.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Miguel Ángel es un abogado especializado en derecho transaccional, bancario y financiero con experiencia en los sectores de financiamiento, colocaciones bursátiles y temas relacionados de derecho corporativo, incluyendo joint ventures, fusiones y adquisiciones.

Ha asesorado a varios clientes mexicanos y extranjeros, incluyendo entidades financieras y fondos de capital privado y público en transacciones bancarias y financieras, así como fusiones, adquisiciones, empresas conjuntas y reestructuraciones, incluidos valores transfronterizos.

Es licenciado en Derecho por la Universidad Panamericana (2009) y cuenta con la especialidad en Derecho Mercantil (2010) por la misma universidad. Es maestro en Derecho Financiero por el Institute for Law and Finance de la Universidad Goethe de Frankfurt (2013) y actualmente se encuentra cursando una Maestría en Administración de Negocios y Finanzas en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Francisco Palmero R.C.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Jenny Ferrón C.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

José A. Noguera W.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

José is partner at Nader, Hayaux & Goebel and specializes in corporate, mergers & acquisitions, corporate governance, joint ventures, investment funds, cross-border transactions, international commercial transactions, restructuring and workouts, and finance matters. His experience includes advising on investments in the automotive, mining, sport, industrial, banking, financial and logistics sectors.

La práctica de José se enfoca en asesoría transaccional general para los clientes. José ha asesorado a instituciones financieras internacionales importantes en inversiones en deuda y capital en empresas mexicanas. José también ha asesorado a muchos clientes en todas las fases de procesos de fusiones y adquisiciones en México y Latinoamérica.

José es un abogado innovador y habilidoso para transacciones complejas y sofisticadas.

José trabajó en la firma internacional Hogan Lovells en Washington, DC como abogado visitante internacional en el grupo de fideicomisos de inversión en bienes raíces (REITs), creación de fondos y fusiones y adquisiciones. Obtuvo su Maestría en Derecho (LLM) de la University of Chicago Law School. José se graduó como licenciado en derecho de la Universidad Iberoamericana. *Universidad Iberoamericana*.

La experiencia de José Antonio incluye el asesoramiento a:

- Un grupo de inversores estadounidenses en su adquisición del 50% de un equipo de fútbol mexicano.
- Un fondo de inversión mexicano en oportunidades de inversión en América Latina, así como en la estructuración de fondos.
- Un fondo de capital de riesgo en la estructuración de fondos y oportunidades de inversión.

- Un fabricante internacional de llantas en su negociación para incrementar su participación accionaria en la empresa propietaria de su planta de manufactura en México.
 - Una importante institución financiera internacional en su inversión en el mayor proyecto de telecomunicaciones de la anterior administración mexicana.
 - Un fabricante automotriz OEM en la adquisición de su importador y distribuidor mexicano.
 - Un fabricante automotriz OEM, desarrollador de dispositivos médicos y otras empresas extranjeras que establecen operaciones comerciales en México.
 - Clientes de diversas industrias, incluyendo importantes empresas multinacionales, en asuntos legales y transacciones en el curso ordinario de negocio.
 - Varios fondos estadounidenses en la estructuración de REITs en Estados Unidos.
 - Asesoría a tenedores de CEBUREs en la reestructura de deuda e insolvencia de emisoras.
 - Asesoría a proveedores/acreedores relevantes en el proceso de negociaciones de reestructura de deuda dentro de procedimientos de concurso mercantil.
 - Asesoría a cliente en la estructuración de alianzas estratégicas para inversiones inmobiliarias.
-

Marcela Ánimas M.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Marcela es socia de Nader, Hayaux y Goebel S.C. Ella se especializa en derecho ambiental y derecho hídrico. Cuenta con más de 25 años de experiencia en el sector ambiental en México, abarcando aspectos de ordenamiento ecológico, impacto y riesgo ambiental, sustentabilidad y uso eficiente de recursos naturales (suelos, agua y atmósfera), manejo, disposición y/o valorización de residuos, responsabilidad ambiental de las empresas y abandonos de sitio, entre otros.

Tiene amplia experiencia en transacciones de M&A, compraventa de inmuebles, ofertas públicas y otras operaciones financieras, así como en temas legislativos y de

política pública.

Además, brinda asesoría legal en temas relacionados con desarrollo urbano, uso del suelo, así como otros asuntos regulatorios, tales como: patrimonio cultural y vestigios arqueológicos, salud y seguridad e higiene laboral, comunicaciones y transportes, turismo, infraestructura y energéticos, entre otros.

Marcela tiene una sólida trayectoria en derecho hídrico enfocada en temas de disponibilidad de aguas nacionales, otorgamiento, transmisión y usos provisionales de derechos sobre aguas nacionales, sus bienes inherentes y la descarga de aguas residuales, así como de sustentabilidad y economía circular del agua: uso eficiente - reúso - producción de aguas regeneradas. Ha fungido como asesora externa para diversas instituciones nacionales e internacionales sobre la relevancia de la certeza jurídica como medio para la gobernanza efectiva del agua y el fortalecimiento del régimen de concesiones de aguas nacionales bajo una perspectiva de uso eficiente y reúso, así como de otras medidas que faciliten la flexibilidad adaptativa y resiliencia del régimen de concesiones de aguas nacionales para mitigar los efectos del cambio climático.

Ha sido reconocida repetidamente por diversos directorios como Chambers & Partners y Legal 500 como una de las abogadas más prominentes en sus áreas de práctica. Es conferencista y cuenta con varias publicaciones en México y España sobre cambio climático; contaminación de suelos; gestión de parques nacionales, gestión sostenible del agua, fortalecimiento del régimen mexicano de concesiones de aguas nacionales con enfoque en el uso eficiente del recurso.

Marcela se unió a NHG en enero de 2024 y forma parte del equipo especializado de NHG en asesorar a empresas mexicanas y extranjeras en su transición hacia una economía regenerativa por medio de la aplicación de objetivos de desarrollo sostenible y criterios ASG.

Cuenta con una licenciatura en Derecho por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM); un Master en Política y Gestión Medioambiental por la Universidad Carlos III de Madrid y diversos diplomados en compliance, derecho inmobiliario, derecho energético y medio ambiente por el ITAM y la Escuela Libre de Derecho.

Ana Paula Pardo L. L.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Ana Paula tiene una amplia experiencia en transacciones internacionales, incluyendo la representación de grupos multinacionales y nacionales en sus operaciones, asistiéndolos en auditorías y litigios fiscales y de impuestos. Su experiencia en derecho societario y su capacidad de negociación permiten a Ana Paula asistir muy eficazmente a sus clientes en sus operaciones.

Su práctica incluye la representación de individuos y corporaciones, en temas relacionados con transacciones comerciales, planificación fiscal, planificación patrimonial, emprendimiento de empresas, acuerdos comerciales a largo plazo, inversiones, fusiones y adquisiciones, escisiones, disposiciones, reorganizaciones no gravadas, y consultoría en precios de transferencia, entre otros.

Es miembro de los comités IBA, IFA y YIN.

Antes de incorporarse a NHG, fue socia de SMPS Legal durante 5 años. Adicionalmente, trabajó como asociada en Hogan Lovells BSTL (2010) y en Basham Ringe y Correa. Al principio de su carrera, trabajó en Ortiz, Sainz y Erreguerena.

Ana Paula es Licenciada en Derecho por la Universidad Panamericana, cuenta con un Posgrado por la Universidad de Salamanca y un LL.M por la Universidad de Florida - Fredric G. Levin College of Law, 2007, obteniendo el Certificado de Excelencia Académica.

Ana Paula ha participado en los siguientes asuntos, representando:

- Asesoró a VINCI Airports en la negociación y firma de los documentos del financiamiento para la adquisición indirecta del 29.99% del capital social de Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), una empresa Holding pública en México que opera 13 aeropuertos y que tiene listados ADSs en la bolsa de valores de Nueva York por EUA\$1.170 millones.

- Asesoró a Paycom en relación con la viabilidad de la adquisición de un grupo de entidades en diferentes jurisdicciones que ofrecen servicios de nómina y tesorería y la viabilidad de ofrecer dichos servicios en México. NHG analizó las implicaciones regulatorias y fiscales de la oferta de servicios de nómina y tesorería en México una vez ocurrida la Transacción.
 - Asesoró a Inmobiliaria Masach en la compra de Constructora Paseo de los Cocoteros, propietaria del «Dreams Villamagna Hotel» y de los derechos de comercialización del hotel.
 - Asesoró a Macquarie Asset Management en la adquisición de Reden Holding SAS y Reden Holding 2020 SAS, accionistas de ciertas entidades que, entre otras, son propietarias de tres plantas de generación de energía solar en México.
 - Asesoró a Total Play Telecomunicaciones, proveedor líder de servicios de triple play en México, en la exitosa colocación de EUA\$600 millones de Notas Senior con tasa de interés anual de 6.375% y vencimiento en 2028 en los mercados internacionales.
-

Santiago Medina Z.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Santiago's practice focuses on domestic and cross-border transactions, including financing, corporate governance, mergers, acquisitions, and financial restructurings.

He has expertise in the structuring and financing of infrastructure and energy projects, government procurement, public-private partnerships, corporate matters related to such projects, including joint ventures, strategic alliances, mergers and acquisitions, as well as reorganizations and workouts in infrastructure, energy and aviation sectors.

He has advised financial institutions, governmental entities, national and multinational companies and private equity funds in project structuring, bidding,

acquisition, financing, restructurings, negotiation and disputes under material agreements, including PPAs, offtake, EPC and O&M contracts, covering natural resources, transportation, toll roads, renewable and conventional energy, social and cultural infrastructure.

As a member of the firm's Aviation Practice Group, he has mainly represented banks and institutional lessors in the leasing and secured financing of private and commercial aircraft, including SLB, JOLCO transactions and PDP financings, as well as creditors in the restructuring of airlines, including the largest ad hoc group of bondholders in the Aeromexico Chapter 11.

Within the scope of its expertise, Santiago collaborates with the Sustainability and ESG Transition Working Group of the firm.

Operaciones relevantes recientes:

- A CMB Financial Leasing en el financiamiento previo a entrega de 4 aeronaves A320Neo y 3 A321NX que serán vendidas a un vehículo irlandés de CMBFL y arrendadas a Volaris.
- A Desarrolladora y Operadora de Infraestructura de Oaxaca, subsidiaria de Constructora y Edificadora GIA+A, en la amortización voluntaria parcial del 71.58% de los certificados bursátiles con las claves de pizarra «DOIXCB 15» y «DOIXCB 15U». Lo anterior, en el marco del refinanciamiento de su proyecto de prisión federal en Oaxaca , por un monto total de MXN\$3,969 millones.
- Uno de los mayores gestores de activos de infraestructuras en la puja por adquirir una participación en una entidad que posee el negocio de GNL de Sempra y la plataforma de infraestructuras de Ienova y su cartera de renovables.
- Una empresa multinacional en la oferta para adquirir Atlas Renewable Energy de Actis.
- Un grupo ad hoc de acreedores en el marco de un préstamo de EUA\$710 millones, en relación con la reestructuración de un proyecto de generación de energía de ciclo combinado a gas de 526 MW en Texas que vende electricidad y capacidad al mercado mexicano y a la CFE, y el

correspondiente Capítulo 11.

- A Macquarie Asset Management en la adquisición por parte de un grupo dirigido por Macquarie de Reden Solar de InfraVia Capital Partners y Eurazeo por €2.500 millones, por una planta de energía solar de 762MW y una cartera de desarrollo de 15 GW, incluidos tres proyectos operativos en México.
- A Sumitomo Mitsui Banking Corporation en dos préstamos, incluyendo cartas de crédito, a subsidiarias de OPDEnergy para financiar el desarrollo de dos plantas solares en Aguascalientes (29.67 MW) y Coahuila (82.5 MW), Mexico, con CFE Suministrador como comprador de la energía, y en el subsecuente cambio de control en favor de Riverstone.
- A Bancomext en el financiamiento a Vega Solar 6, una subsidiaria de Atlas Renewable Energy, para el desarrollo del Proyecto Solar Guajiro (126.5 MW) en el Estado de Hidalgo, con CFE Suministrador como comprador de la energía.
- A Citibank, Citibanamex e inversionistas institucionales en un financiamiento a través de bonos garantizados, un préstamo y cartas de crédito por un total de EUA\$347 millones a una afiliada de BlackRock, para la mejora y expansión de instalaciones de logística y transporte de carbón en el puerto de Lázaro Cárdenas con el fin de suministrar la central de energía eléctrica Petacalco, propiedad de CFE.
- A Pemex en su desinversión de capital en Gasoductos de Chihuahua, una asociación que tenía con IEnova por EUA\$1.325 billones.
- A Suez Medio Ambiente México y Suez International en las negociaciones con el consorcio ganador para la adjudicación de un contrato APP por 37 años con la Comisión Estatal del Agua de Baja California, para el diseño, construcción, operación y mantenimiento de la planta desalinizadora más grande de América Latina, ubicada en Rosarito, México, incluyendo contratos EPC y O&M.
- A Banco Santander (México) y al sindicato de prestamistas (Banobras e Inbursa), en la negociación de un crédito para financiar a Concesionaria AT-AT, filial de OHL México, para una carretera de peaje de Atizapán a Atlacomulco en el Estado de México.
- A diversos bancos e instituciones financieras en financiamientos

transfronterizos garantizados con activos ubicados en México.

- El mayor grupo ad hoc de tenedores de bonos de Aerovías de México en el procedimiento del Capítulo 11 del Grupo Aeroméxico y sus subsidiarias, incluyendo el financiamiento DIP y el financiamiento de la deuda y la financiación de capital.
 - A Bancos y arrendadores institucionales en arrendamientos y financiamientos garantizados de aeronaves privadas.
 - Los acreedores e inversionistas (SMBC, Nomura Babcock & Brown, Natixis, NTT Finance Corporation y Development Bank of Japan) en los Arrendamientos Operativos Japoneses con Opción de Compra (Japanese Operating Leases with Call Option) (por sus siglas en inglés, JOLCOs) respecto de cinco 787-9 Dreamliners, parte de la flota más moderna de Aeroméxico, cada uno por aproximadamente EUA\$110 millones.
 - A SMBC Aviation Capital en financiamientos previos a entrega y sale and lease back de 12 A320Neo a Viva Aerobus.
-

Ana Paula Telleria R.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Ana Paula se especializa principalmente en valores y mercados de capital, con experiencia significativa en operaciones garantizadas, incluyendo joint ventures, fusiones y adquisiciones y temas relacionados de derecho corporativo. Ella esta regularmente involucrada en operaciones transfronterizas en relación con la estructuración, desarrollo y financiamiento de proyectos en México.

Adicionalmente, Ana Paula tiene un especial enfoque en operaciones de desarrollo, financiamiento e inversión en el sector inmobiliario. Ella ha representado a clientes en diversos proyectos inmobiliarios incluyendo desarrollos comerciales, industriales, residenciales y de negocios, desarrollos turísticos (hoteles, proyectos de tiempo compartido y desarrollos de uso mixto). Asimismo, tiene experiencia significativa en la asesoría a clientes para la estructuración de certificados de capital de desarrollo

(CKDs), certificados para proyectos de inversión (CERPIs) fideicomisos de inversión en bienes raíces (FIBRAs), fondos de capital privado y otros instrumentos de inversión para el sector inmobiliario. Ella asesora regularmente a promotores y emisoras nacionales e internacionales, bancos e instituciones financieras, inversionistas globales de bienes inmuebles y compañías aseguradoras, entre otros.

Ana Paula forma parte del equipo especializado de NHG en asesorar a empresas mexicanas y extranjeras en su transición hacia una economía regenerativa por medio de la aplicación de principios de desarrollo sostenible y criterios ASG, lo que la ha llevado a trabajar en emisiones y financiamientos etiquetados.

Ana Paula fue denominada “*Next Generation Partner*” en Mercado de Capitales por The Legal 500 (2022), una de las “*Women who will 2021*” del listado global hecho por Obelisk + The Next 100 Years, así como reconocida en el área de mercado de capitales por la publicación de Chambers & Partners Latinoamérica en 2017 y 2018.

Obtuvo su licenciatura en Derecho en la Universidad Panamericana (2007) y cursó la maestría en derecho en la Escuela de Derecho de la Universidad de Nueva York (2012) con especialización en Derecho Corporativo.

Algunas operaciones recientes de Ana Paula:

- Ana Paula asesoró a BBVA México como intermediario colocador en un CERPI en el que StepStone es administrador, emitido bajo la modalidad de programa.
- Asesoró a Total Play en el establecimiento de su primer programa de certificados bursátiles como emisora directa y las dos primeras emisiones a corto plazo bajo el mismo.
- Asesoró a Fibra Danhos en la obtención exitosa del registro de un programa de certificados de deuda a plazo sin garantía por hasta MXN\$8,000 millones, y con las tres primeras ofertas públicas al amparo del mismo, así como el registro de su nuevo programa de deuda a largo plazo en los mismos términos que el anterior.
- Ana Paula asesoró a Total Play en la colocación de Notas Senior con vencimiento en 2028 por EUA\$600 millones, y con vigencia en 2025 por EUA\$575 millones, en los mercados internacionales.

- Asesoró a Artha Capital con el lanzamiento de un total de 3 certificados bursátiles fiduciarios de desarrollo o CKDs, siendo ARTCK13 y ARTCK13-2, el primer CKD de multi series en México.*certificados bursátiles fiduciarios de desarrollo*) or CKDs, being ARTCK13 and ARTCK13-2, the first multi series CKD in Mexico.
 - Asesoró a Metropolitan Life Insurance Company como vendedor de la totalidad de sus acciones en Afore MetLife y sus subsidiarias al Grupo Financiero Principal.
 - Ana Paula ha asesorado a muchos compradores y vendedores de desarrollos inmobiliarios importantes, respectivamente, por ejemplo, recientemente asesoró a subsidiarias de Grupo Salinas para la adquisición de entidades controladas por bancos españoles de un desarrollo inmobiliario en Riviera Maya
 - Ella asesoró a Honeywell International y a sus filiales mexicanas en la constitución de ciertas garantías en México en relación con una emisión de bonos en Estados Unidos de América por una entidad de Luxemburgo y el otorgamiento de un crédito sindicado a una subsidiaria de Honeywell en Suiza.
 - Asesoró a Evercore Casa de Bolsa en la venta de su negocio fiduciario en México a CIBanco, a través de un proceso de escisión - fusión regulado por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.*Comisión Nacional Bancaria y de Valores*).
 - Asesoró a CIBanco en la adquisición del negocio fiduciario de Deutsche Bank en México, a través de un proceso de escisión - fusión regulado por la Comisión Nacional y de Valores.*Comisión Nacional Bancaria y de Valores*).
-

Alejandro Mendiola D.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Alejandro se especializa en competencia económica y cuenta con 20 años de

experiencia asesorando a diversas empresas en la materia. Alejandro ha asesorado a clientes en múltiples procedimientos de notificación de concentraciones, investigaciones por prácticas monopólicas absolutas y relativas, así como procedimientos seguidos en forma de juicio, consultoría y procedimientos especiales. Asimismo, ha desarrollado programas de compliance y prevención en materia de competencia económica para diversas empresas. Alejandro formó parte del equipo legal de la antes Comisión Federal de Competencia, lo que le permitió estar involucrado en casos de alto perfil y participar en ellos desde la óptica de la autoridad. Alejandro está reconocido por la Latin American Corporate Counsel Association como abogado practicante líder en competencia económica.

Alejandro también cuenta con experiencia en asuntos corporativos representando empresas extranjeras en México, en temas como estructuración de negocios, contratos, fusiones y adquisiciones, auditorías legales, fideicomisos y corporativo en general; así como en asuntos de anticorrupción, tales como investigaciones por violaciones a la FCPA, consultoría y capacitación. Cuenta con una acreditación en materia anticorrupción llamada TASA: TRACE Anti-Bribery Specialist Accreditation.

Alejandro forma parte de organizaciones tales como la United States-Mexico Chamber of Commerce y la American Bar Association, así como la Barra Mexicana, Colegio de Abogados. Asimismo, participa activamente en organizaciones de la sociedad civil como asesor y abogado pro bono, siendo actualmente asesor legal y Secretario del Consejo de la Comunicación, A.C., así como mentor de programas de inversión social y miembro del panel de elecciones de New Ventures México.

Alejandro es egresado de la Universidad Latinoamericana, y realizó sus estudios de maestría en Queen Mary University of London, obteniendo un LLM en Derecho Internacional de los Negocios. Asimismo, ha realizado estudios adicionales en materia de competencia económica en el Instituto Tecnológico Autónomo de México y en The College of Law of England and Wales.

Actualmente, Alejandro es titular de la materia de competencia económica en la Maestría en Derecho Corporativo de la Universidad Anáhuac México. Antes de incorporarse a Nader, Hayaux & Goebel, Alejandro fue socio de una importante firma enfocada en temas corporativos. Alejandro es fluido en el idioma inglés.

Adrián López G. G.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Adrián tiene una sólida experiencia como abogado financiero y de negocios derivada de su participación en la estructuración e implementación de múltiples transacciones nacionales e internacionales de alta complejidad, las cuales incluyen principalmente financiamientos, fusiones y adquisiciones, reestructuras de deuda y operaciones inmobiliarias. Adrián también ha desarrollado una reconocida práctica especializada en asuntos bancarios, de regulación Blockchain, de la industria Fintech y de activos digitales, asesorando a diversas entidades financieras, emprendedores, neobanks, operadores y usuarios de activos digitales, e inversionistas del sector. Asimismo, Adrián ha asesorado a empresas de diferentes industrias (incluyendo manufactura, vivienda, automotriz y de transporte) en relación con diversos temas corporativos y operacionales; así como a ciertos individuos y family offices en relación con las implementación de su planeación patrimonial.

Su experiencia en operaciones de financiamiento nacional e internacional incluye la representación de instituciones financieras, sindicatos y acreditados en operaciones de financiamiento de proyectos, de activos, de comercio exterior y de cadena de suministro; así como operaciones derivadas y otras actividades crediticias bancarias y comerciales.

Adrián ha participado en múltiples transacciones inmobiliarias complejas, incluyendo la compra, financiamiento, refinanciamiento, operación y comercialización de propiedades inmobiliarias en la industria de la construcción, vivienda, hotelería y logística.

Adrián ha participado en diversas operaciones inmobiliarias complejas, incluyendo la adquisición, financiamiento, reestructura, operación y comercialización de inmuebles en la industria de la construcción, vivienda, de la hospitalidad y la logística.

También ha participado en distintos foros relacionados con el ambiente regulatorio

Fintech en México, y ha sido autor de varios artículos especializados relacionados con sus áreas de práctica.

Adrián ha sido continuamente reconocido por Chambers and Partners, IFLR 1000, Legal 500 y Best Lawyers en relación con su práctica bancaria y financiera, derecho de la tecnología, y de derecho inmobiliario y hospitalidad. Recientemente, fue clasificado por Chambers and Partners por su práctica en Fintech (práctica que fue clasificada como Banda 1).

Adrián estudió la especialidad de Instituciones en Derecho Mercantil en la Universidad Panamericana en 2005, y la Maestría en Derecho Bancario y Financiero en la Universidad de Boston graduándose en el 2009. Ha sido profesor de derecho comparado en la Universidad Panamericana, de donde recientemente también ha obtenido dos diplomados relacionados con la ley y regulación Fintech.

Una selección de operaciones y proyectos recientes en los que Adrián ha asesorado, incluye:

- Asesoró a Assurant, Inc. en el financiamiento de la compra apalancada de Iké Grupo Empresarial, S. de R.L. de C.V. y subsidiarias.
- Asesoró a un Banco Comercial de E.U.A. en relación con la implementación de un sistema de blockchain para operar transferencias hacia México.
- Asesoró a un grupo de empresarios en la constitución de una Institución de Fondos de Pago Electrónico (*Institución de Fondos de Pago Electrónico*).
- Asesoró a una compañía líder en activos digitales en los E.U.A. en la implementación de soluciones basadas en activos digitales para sociedades Mexicanas.
- Asesoró a HSBC en dos financiamientos otorgados a Deacero para importar equipo para una nueva acería en México.
- Asesoró a TYASA en relación con tres líneas de crédito otorgadas por HSBC para importar equipo de Francia e Italia y la construcción de una nueva acería.
- Asesoró a London Forfaiting Company en el procedimiento de insolvencia de Abengoa México; asesoró al bufete de abogados inglés Sullivan & Worcester en asesorar y asistir a London Forfaiting Company Ltd («LFC») en su

reclamación como acreedor ordinario de tres pagarés con un valor agregado de 36.607.233,58 UDIS dentro del procedimiento de insolvencia de Abengoa México.

- Asesoró a GE Real Estate México en la venta de un préstamo garantizado por MXN\$1.1 mil millones a Goldman Sachs y en la venta de un préstamo garantizado por EUA\$240 millones a HSBC.
 - Asesoró a BBVA Bancomer como agente administrativo de un sindicato integrado por Sabadell, Santander y BBVA Bancomer para financiar un desarrollo inmobiliario que incluye oficinas, residencias, un hotel y otras propiedades comerciales, desarrollado por T69 y subcontratado a Bovis.
 - Asesoró a Sabadell Capital, que actúa como prestamista, en la negociación, estructuración y documentación de una línea de crédito garantizada, otorgada a Excellence Group Luxury Hotels & Resorts
-

Luciano Pérez G.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Luciano es socio del grupo de prácticas de Fusiones y Adquisiciones Corporativas, Banca y Finanzas y Cumplimiento de Nader, Hayaux & Goebel. Con más de 25 años de experiencia, se especializa en seguros y reaseguros, fusiones y adquisiciones reguladas y regulación y cumplimiento financiero, incluidas fintech e insurtech, protección de datos, lucha contra el blanqueo de capitales, antisoborno y regulación de protección al consumidor.

Luciano cuenta con una amplia experiencia en la representación de clientes extranjeros y nacionales en operaciones transaccionales complejas, desarrollo de productos y asuntos regulatorios, corporativos y de cumplimiento. Actúa como miembro independiente y secretario del consejo de administración de diversas instituciones de seguros.

Actúa como miembro independiente y secretario del consejo de administración de

diversas instituciones de seguros.

Luciano obtuvo su título de abogado en la Universidad Iberoamericana y su LLM de la Universiteit Erasmus Rotterdam. Además de su práctica mexicana, Luciano trabajó como asociado extranjero en la práctica bancaria y financiera de Mayer Brown LLP en Chicago.

Luciano es miembro activo y expositor de la Asociación Mexicana de Derecho de Seguros y Fianzas A.C. (AMEDESEF) y de la Asociación Nacional de Abogados de Empresa, Colegio de Abogados de Empresa (ANADE) y de la Cámara de Comercio Internacional de México (CCI). También es profesor de la Universidad Panamericana y de la Escuela Libre de Derecho en el Programa de Postgrado en Derecho de Seguros y Fianzas.

Como Socio, Luciano ha sido calificado por Chambers & Partners como experto en la práctica de Seguros para América Latina y representa a la firma en las áreas de Seguros y Fusiones y Adquisiciones Corporativas calificadas por The Legal 500 como Tier 1. Ha escrito diversos capítulos y artículos para libros y revistas especializadas, entre ellas The Legal 500, Guía Comparativa de Países de Seguros y Reaseguros 2022 y Guía Comparativa de Fintech de México, Legal 500, 2022; Lexology Getting the Deal Through, Public M&A, Capítulo México desde 2019 - 2021; y Derecho de Seguros y Reaseguros en América Latina, Tirant Lo Blanch 2019. Adicionalmente también ha participado como autor y columnista en Revista Industrial Legal - Innovación en Productos de Seguros y Thomson Reuters Practical Law Insurance & Reinsurance Global Guide desde 2018 a la fecha.

OPERACIONES RECIENTES

Una selección de transacciones y proyectos recientes en los cuales Luciano ha asesorado, incluye los siguientes:

- Asesoró a BMS para la adquisición de la corredora de reaseguros mexicana Calomex, Intermediario de Reaseguro.
- Asesoró a HSBC en la adquisición de la cartera de créditos automotrices originada de Kavak por hasta MXN\$13,600 millones.
- Asesoró a Celanese en la elaboración de sus avisos de privacidad y su

Acuerdo de Privacidad de Datos Intragrupo CEIGDPA.

- Asesoró a Assurant, Inc. en la venta de su inversión en Iké Asistencia, un proveedor global líder de servicios de asistencia, incluidas soluciones de estilo de vida y vivienda que respaldan, protegen y conectan las principales compras de los consumidores.
- Asesoró al Banco HSBC México en la negociación y ejecución de los Contratos de Seguro Hipotecario con Genworth y la Sociedad Hipotecaria Federal, para cubrir su cartera de créditos hipotecarios.
- Asesoró a AXA en la estructuración, negociación e implementación de un joint venture con Keralty SAS para la creación del primer programa integral de salud primaria en México.
- Asesoró a un grupo de empresarios mexicanos en la constitución y operación de Sofía Salud, una institución aseguradora especializada en salud en México.
- Asesoró a una empresa mexicana especializada en remesas en la estructuración y proceso para la constitución de una Empresa Fintech autorizada para prestar servicios de transferencias electrónicas transfronterizas y servicios relacionados.
- Asesoró a un fondo privado en la implementación de su estructura corporativa en México para lograr una plataforma innovadora de arrendamiento inmobiliario y hotelería.
- Asesoró a una empresa británica de transferencia de dinero en la estructuración e incorporación de una entidad Fintech mexicana autorizada para operar como empresa de fondos de pago electrónico, y su empresa conjunta con una empresa mexicana de remesas.

Alejandro Rojas V.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Alejandro es socio de Nader Hayaux & Goebel y se especializa en proyectos,

financiación de proyectos, energía y fusiones y adquisiciones.

También tiene una sólida experiencia en financiación e inversión inmobiliaria. Su experiencia incluye la asesoría en inversiones en hoteles, megadesarrollos y regímenes de tiempo compartido y el financiamiento relacionado.

Su experiencia en financiamiento de proyectos se concentra en asociaciones público-privadas, incluyendo proyectos para prestación de servicios (PPS), concesiones, proyectos de energía y otras obras de infraestructura. Alejandro asesoró a los Gobiernos del Estado de México y del Estado de Sonora en la estructuración, licitación e implementación de los primeros PPS estatales, permaneciendo involucrado en proyectos de gran escala que incluyen hospitales, carreteras, proyectos de gas y plantas de tratamiento de agua.

Alejandro cuenta con experiencia internacional. Asesora habitualmente a clientes multinacionales incluyendo grupos hoteleros, turísticos y de complejos vacacionales, en relación con sus inversiones inmobiliarias y de desarrollo en México, la formación de consorcios para proyectos de infraestructura y energía y entidades financieras participando en el sector turístico, energético y de infraestructura.

Alejandro ha sido reconocido por Chambers Latin America como un abogado innovador y hábil para transacciones complejas.

Alejandro trabajó en la firma de abogados internacional Mayer Brown LLP en Nueva York. Obtuvo su LLM en la Facultad de Derecho de la Universidad de Columbia y aprobó el examen del Colegio de Abogados de Nueva York. Alejandro se graduó como abogado del Instituto Tecnológico Autónomo de México con honores.

Operaciones Destacadas

- Asesoró a la Agencia Operadora de Agua del Municipio de Los Cabos (OOMSAPASLC) en el proceso de reestructuración de la Línea de Crédito Stand-By por USD \$19,000,000.
- Asesoró a un consorcio de cuatro miembros integrado por empresas líderes en el desarrollo de tecnologías, a través del proceso de licitación pública, otorgamiento y ejecución de un contrato de contratación pública para la

Adquisición, Suministro, Instalación por un monto total de USD \$40,000,000.

- Asesoró a la Agencia Operadora de Agua del Municipio de Los Cabos (OOMSAPASLC) en los términos legales de una licitación internacional de Asociación Público Privada (APP) para construir, operar y mantener durante 25 años una planta desalinizadora con capacidad de 250 litros por un monto de USD \$144,500,000.
- Asesoró a Grupo Murano en la negociación de los acuerdos de administración hotelera, servicios técnicos y marcas con Hyatt y Accor para operar los hoteles Andaz y Mondrian por un monto de USD \$49,753,000.
- Actualmente asesora a un consorcio internacional en la estructuración de dos propuestas no solicitadas bajo el Esquema PPP para dos grandes proyectos de carreteras federales.
- Asesoró a Power China en el análisis de los documentos de licitación y los aspectos relacionados con la bancabilidad del contrato llave en mano de obra pública (*obra pública financiada*) financiada (*contrato llave en mano a precio alzado*) licitado por filial productiva estatal CFE Generación para la central de ciclo combinado de Salamanca con una capacidad esperada de 836,79.
- Asesoró a Vise, e Impulsora de Soluciones en Infraestructura, en la licitación pública lanzada por el Estado de México para un contrato APP para la rehabilitación, conservación y mantenimiento por 12 años de 1,637,80 kilómetros de autopistas en el Estado de México.
- Actualmente asesora al Operador de Agua de la Ciudad de Los Cabos (OOMSAPAS), en los términos legales de una licitación internacional de APP para construir, operar y mantener por 25 años una planta desalinizadora en el municipio de Los Cabos, Estado de Baja California Sur. México basado básicamente en CONAGUA y FONADIN.
- Asesoró a la Comisión del Agua del Estado de Sonora (CEA) sobre los términos legales de un proceso de licitación internacional de PPP para construir, operar y mantener durante 20 años una planta de desalinización en Guaymas, Estado de Sonora, México parcialmente financiada por CONAGUA y FONADIN.
- Asesoró a GIA y Vise durante un proceso de licitación pública lanzado por el

estado de Hidalgo para la construcción, operación, conservación y mantenimiento de la Carretera Real del Monte-Huasca bajo una estructura de APP a 30 años respaldada por fondos federales del FONADIN así como el otorgamiento de una concesión. Asesoró al consorcio en relación con sus acuerdos de asociación conjunta y la preparación de la oferta.

- Asesoró al Sistema Integral para el Manejo Ecológico y Procesamiento de Desechos (SIMEPRODE), para la estructuración de un proyecto de residuos a energía, para diferentes municipios del Estado de Nuevo León.

Gunter A. Schwandt G.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Gunter es socio de Nader, Hayaux y Goebel, S.C. y se especializa en las áreas de mercados de capitales, fusiones y adquisiciones, fintech, financiamiento estructurado, operaciones garantizadas y préstamos transfronterizos. Es experto en operaciones de bursatilización de alta complejidad y ha desarrollado particular experiencia en emisiones de certificados de capital de desarrollo (CKDs) y FIBRAS, asesorando tanto a emisores como a intermediarios colocadores.

A la fecha ha asesorado a los patrocinadores en la estructuración y lanzamiento de un total de siete fondos CKD colocados en la Bolsa Mexicana de Valores, centrados en la industria inmobiliaria y los sectores de energía e infraestructura, así como en cuatro operaciones de FIBRA, enfocadas en las industrias minorista y hotelera.

Por el lado de fusiones y adquisiciones, Gunter asesoró a MetLife en la venta de su negocio de fondos de pensiones en México a Principal Financial Group y a Pemex en la venta de su participación del 50% en Gasoductos de Chihuahua a IEnova por EUA\$1,325 millones.

Gunter también asesoró a Grupo Salinas en su joint venture con Televisa en Iusacell, la posterior disolución de dicho joint venture y la venta final de Iusacell a AT&T por EUA\$2,500 millones, lo que constituyó un importante hito para el sector de las

telecomunicaciones en México, ya que significó la entrada de uno de los mayores operadores globales de telecomunicaciones al mercado mexicano. Adicionalmente, asesoró al Grupo Wertheim, en asuntos legales mexicanos, en la compra de ciertos activos de AT&T en Latinoamérica.

Gunter ha escrito varios capítulos y artículos para libros y revistas jurídicas, entre ellos: *The International Capital Markets Review*, 8ª edición, 2018; *Technology M&A*, Lexology Getting the deal through 2nd Edition; *Fintech Lexology Getting the deal through*, 2021 y *Mexico Fintech Comparative Guide*, Legal 500, 2021.

Actualmente funge como miembro independiente del consejo de administración de Mercado Pago, la entidad fintech autorizada de MercadoLibre en México.

Gunter trabajó durante un año en el despacho internacional de abogados Mayer Brown LLP, en Chicago. Obtuvo su licenciatura en derecho (con mención honorífica) en la Universidad Iberoamericana. Posteriormente cursó la maestría en derecho en Northwestern University School of Law (también con mención honorífica) y obtuvo un Certificado en Administración de Empresas de Kellogg School of Management.

Una selección de transacciones y proyectos recientes en los que Gunter ha asesorado, incluyen:

- Asesoró a Fibra Storage para establecer su primer programa de certificados bursátiles por un monto de MXN\$3,000 millones y la primera y segunda emisión de certificados bursátiles emitidos como bonos verdes al amparo de dicho programa.
- Asesoró a Lightrock en su inversión de impacto Serie E en Konfio Limited por EUA\$40 millones.
- Representó a Afore Azteca en la adquisición de CERPIs emitidos por Thor Urbana por MXN\$3,600 millones.
- Asesoró a MercadoLibre respecto a temas de derecho mexicano en relación con sus primeras emisiones de deuda en Estados Unidos, una por EUA\$400 millones a una tasa de 2.375% con vencimiento en 2026 y la segunda por EUA\$700 millones a una tasa de 3.125% con vencimiento en 2031.
- Representó a Total Play Telecomunicaciones, proveedor líder de servicios de triple play en México, en la colocación de EUA\$575 millones de notas senior

con tasa de interés anual de 7.500% y vencimiento en 2025 en los mercados internacionales.

- Representó a CIBanco en la adquisición del negocio fiduciario y de representación común en México de Deutsche Bank México.
- Asesoró a eToro respecto a las implicaciones regulatorias de la operación de su plataforma de comercialización de productos y servicios financieros a residentes en México, así como sus actividades publicitarias y de marketing.
- Representó a Evercore México en la venta de su negocio fiduciario y de representación común en México a CIBanco.
- Asesoró a la empresa sueca Sinch AB, líder mundial en comunicaciones en la nube para la participación de clientes móviles, en aspectos de ley mexicana relacionados con la adquisición de la empresa brasileña Wavy, un proveedor líder de mensajes de negocios en América Latina, por un total de EUA\$125 millones.
- Asesoró a Fibra Storage, la mayor empresa de auto-almacenamiento de México, en la colocación de certificados bursátiles fiduciarios inmobiliarios por un total de MXN\$287 millones.
- Asesoró a Kyocera Corporation sobre los aspectos jurídicos mexicanos relativos a la adquisición de Fastener Topco Inc. (SouthernCarlson) y sus filiales, un distribuidor mayorista de materiales de sujeción y embalaje, equipos y herramientas y suministros de construcción en los Estados Unidos y México, de Kelso & Company.
- Asesoró a Carza como emisor en la estructuración y colocación de su primer CKD enfocado en inmuebles residenciales por un monto total de MXN\$2,470 millones sujeto a una estructura de llamadas de capital.
- Asesoró a MetLife en la venta de su negocio de fondos de pensiones en México a Principal Financial Group.
- Asesoró a Pemex en la venta de su participación en Gasoductos de Chihuahua a IEnova.
- Asesoró a los colocadores en la oferta pública inicial de Fibra Nova a través de la Bolsa Mexicana de Valores por un monto total de MXN\$1,220 millones.
- Asesoró a Grupo Salinas en la venta de Iusacell a AT&T, en virtud del cual AT&T adquirió el 100% de Iusacell por EUA\$2.500 millones luego de haber asesorado a Grupo Salinas en la terminación de su asociación con Grupo

Vanessa Franyutti J.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Vanessa es socia de Nader, Hayaux & Goebel con más de 20 años de experiencia en financiación e inversión inmobiliaria, proyectos y project Finance, energía, finanzas estructuradas, financiación de entidades públicas y M&A. Tiene una experiencia particularmente sólida en financiación e inversiones en el sector hotelero como parte de una amplia práctica inmobiliaria que también cubre los mercados minorista, residencial e industrial. Su labor hotelera incluye la asesoría en inversiones en hoteles, megadesarrollos, regímenes fraccionarios y de tiempo compartido, así como su financiamiento relacionado. Vanessa también es experta en financiación de proyectos y asociaciones público-privadas, incluidos proyectos de energía e infraestructura.

Como líder de la industria, jugó un papel decisivo en la implementación de los esquemas de APP en México, asesorando tanto al gobierno nacional como al gobierno del Estado de México en la estructuración, licitación e implementación de los primeros proyectos de APP, y ha estado involucrada en importantes proyectos hospitalarios, proyectos de APP de carreteras, agua y prisiones. Además, también ha asesorado a clientes en la preparación de propuestas y licitaciones no solicitadas bajo la ley mexicana de APP.

Tiene una sólida experiencia internacional asesorando a clientes multinacionales y nacionales, particularmente a importantes grupos hoteleros, turísticos y de ocio, en inversiones y desarrollo inmobiliario en México, así como en la formación de consorcios licitadores y otros aspectos de proyectos de infraestructura y energía en México. También asesora a instituciones financieras que participan en turismo, energía e infraestructura.

Vanessa ha asesorado a LCA Capital en numerosas transacciones inmobiliarias. Brinda asesoramiento continuo a Marriott sobre varios asuntos. También ha asesorado recientemente a varios consorcios en diferentes grandes proyectos de mejora, remodelación y operación de carreteras federales.

Está clasificada en la banda uno en Proyectos y Bienes Raíces por Chambers & Partners Latin America y ha sido reconocida en la categoría de “Salón de la Fama” en proyectos e infraestructura y como “Leading Individual” en bienes raíces por Legal 500, 2023. Además, Es socia fundadora de Abogadas Mx, habiendo formado parte de su junta directiva durante 6 años, así como codirectora de la Iniciativa de Liderazgo de Mujeres del capítulo México del Urban Land Institute.

Vanessa obtuvo su licenciatura en derecho (con mención especial) en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y posteriormente cursó la maestría en derecho (LLM) en la Escuela de Derecho de la Universidad de Chicago.

Operaciones Destacadas

- Asesoró a Marriott Hotels International en (i) su empresa conjunta respecto de dos hoteles importantes, uno en Cancún y otro en Puerto Vallarta, y (ii) en la reciente venta del JW Marriott Ciudad de México, donde también se llevaron a cabo negociaciones con el dueño del condominio adyacente. .
- Asesoró a Aeroméxico en sus negociaciones con un desarrollador mexicano respecto de una empresa conjunta en la que Aeroméxico aportó el terreno de su edificio existente en el Paseo de la Reforma en la Ciudad de México a cambio del desarrollo de la propiedad y la recepción de nuevos espacios para oficinas. La transacción también implicó la negociación de un contrato de arrendamiento para el uso temporal de espacio de oficinas durante la construcción.
- Asesoró a un consorcio en la licitación pública convocada por el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, SNC (BANOBRAS) para el mantenimiento, renovación y operación de 4 carreteras y 2 puentes, ubicados en Nuevo León y Tamaulipas, bajo una estructura de APP respaldada por 10 años. con fondos federales del FONADIN.
- Actualmente asesora a un consorcio en la licitación pública convocada por el

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, SNC (BANOBRAS) para el mantenimiento, renovación y operación de 5 carreteras y 1 puente, ubicados en Campeche, Chiapas, Tabasco y Veracruz, bajo un proyecto de 10 Año estructura de APP respaldada con fondos federales del FONADIN.

- Asesoría al Banco Santander (México) y al sindicato de prestamistas (Banobras e Inbursa) en la preparación y negociación de una línea de crédito senior y una línea de IVA para financiar a AT-AT, una subsidiaria de OHL México, en relación con su inversión en un carretera de cuota que irá desde Atizapán hasta Atlacomulco en el Estado de México.
- Asesoró a FibraHotel, el primer Fideicomiso de Inversión en Bienes Raíces (FICI) especializado en hoteles de clase ejecutiva, en su acuerdo para adquirir Fiesta Americana Condesa Cancún, un Hotel Todo Incluido con 507 habitaciones de servicio completo operado por Grupo Posadas, y en la adquisición de un Hotel Fiesta Americana, ubicado en San Juan del Río Querétaro.
- Asesoró a la Comisión del Agua del Estado de Sonora (CEA) sobre los términos legales de un proceso de licitación internacional de PPP para construir, operar y mantener durante 20 años una planta de desalinización en Guaymas, Estado de Sonora, México parcialmente financiada por CONAGUA y FONADIN.
- Asesoró al Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE) sobre los términos legales de varios procesos de licitación internacional de PPP para construir y mantener hospitales en Villahermosa (Tabasco), Tepic (Nayarit) y la Ciudad de México.
- Asesoró a Constructora y Edificadora, GIA + A ("GIA") en su participación en la licitación pública internacional número APP-019GYN006-E3-2016 emitida por el ISSSTE para la construcción del Hospital Regional Mérida, así como en el cierre financiero.
- Asesoró al Gobierno del Estado de Sonora en la redacción y preparación de un paquete de reformas que incluye enmiendas a la Constitución del Estado y varias leyes locales en materia de finanzas públicas y contratación pública, incluida la modernización de proyectos de asociaciones público privadas y disciplina financiera.
- Representó a FibraHotel, en el arrendamiento a largo plazo de una

propiedad inmobiliaria de Grupo Gicsa para el desarrollo de un hotel en el centro comercial Forum Buenavista.

Javier Arreola E.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Javier es socio de Nader, Hayaux & Goebel. Se especializa en proyectos, energía e infraestructura, reestructuración e insolvencia y financiación, incluidos bienes raíces transfronterizos y préstamos basados en activos. Dirige la práctica de aviación de NHG, representando principalmente a instituciones financieras.

Su práctica en proyectos de energía e infraestructura involucra adquisiciones, desarrollo y financiamiento, donde ha asesorado a agencias gubernamentales, bancos, fondos y desarrolladores de diferentes sectores, con particular énfasis en energías renovables y recursos naturales. Javier también ha participado en algunas de las reestructuraciones más grandes en México y recientemente ha asesorado a compañías y fondos locales y extranjeros en transacciones de fusiones y adquisiciones.

Javier es un importante miembro del área de reestructuras e insolvencia del despacho y cuenta con más de 20 años de experiencia, principalmente representando acreedores. Actualmente está involucrado en financiamiento de activos y cuenta con una gran trayectoria representando a instituciones financieras en grandes financiamientos inmobiliarios, al igual que a garantes, acreedores y arrendadores en financiamiento y arrendamiento de aeronaves comerciales y privadas.

Javier es miembro del American College of Commercial Finance Lawyers y es un orador activo en foros nacionales e internacionales, así como autor de varios artículos en sus campos publicados en Latin Lawyers y The Law Review, entre otros. Ha sido reconocido por las principales publicaciones del medio jurídico por su

excepcional capacidad y experiencia. Chambers Latin America lo ha catalogado como un líder en las áreas de Aviación, Proyectos y Banca y Finanzas y es recomendado por diferentes clientes que destacan “Es un gran facilitador con un profundo conocimiento de temas legales y de negocios”. Otro de sus clientes afirma: “Es realmente impresionante; entiende las leyes de otras jurisdicciones y puede compararlas con las leyes de México”.

Javier obtuvo su licenciatura en Derecho (graduándose con honores) en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y un Diplomado en Derecho Mercantil (con honores) de la Universidad Panamericana. Además, cursó la maestría en Derecho en Northwestern Pritzker School of Law en Chicago (con honores) y obtuvo un diplomado en Administración por la Escuela J.L. Kellogg School of Management. Trabajó durante un año como asociado internacional en el equipo de derecho financiero para América Latina en la oficina de Nueva York de Mayer Brown LLP.

Operaciones Destacadas

Aviación

- Asesoró a CMB Financial Leasing en el financiamiento PDP de 4 aviones A320Neo y 3 A321NX, para ser vendidos a un vehículo irlandés de CMBFL y arrendados a Volaris por USD\$730.000.000.
- Asesoró a VINCI Airports en la negociación y firma de los documentos del financiamiento para la adquisición indirecta del 29.99% del capital social de Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), una empresa Holding pública en México que opera 13 aeropuertos y que tiene listados ADSs en la bolsa de valores de Nueva York por EUA\$1.170 millones.
- Grupo Ad Hoc de tenedores de notas senior al 7.000% con vencimiento en 2025, en todos los aspectos mexicanos relacionados con el proceso de quiebra del Capítulo 11 de Aeroméxico, incluyendo como prestamistas del Tramo 2 en el financiamiento DIP por mil millones de dólares.
- Asesora regularmente a Bank of America Merrill Lynch (Global Corporate Aircraft Leasing). Desde su primera transacción en 2010, Javier los ha representado en más de 30 operaciones de aeronaves ejecutivas en México.
- Asesoró a instituciones financieras como SMBC Aviation Capital, Natixis,

NTT Finance Corporation, Development Bank of Japan, Credit Agricole Corporate and Investment Bank y Nomura Babcock & Brown, Japón en diversos financiamientos a aerolíneas comerciales mexicanas como Aeroméxico y Viva Aerobus bajo diversas estructuras de financiamiento. , incluidos arrendamientos operativos japoneses con opción de compra (JOLCO) y financiaciones de venta y arrendamiento posterior.

Energía y financiación de proyectos

- Asesoró a Macquarie Asset Management en la adquisición por parte de un grupo liderado por Macquarie de Reden Solar de InfraVia Capital Partners y Eurazeo por 2.500 millones de euros, para una cartera operativa de plantas de energía solar de 762 MW y una cartera de desarrollo de 15 GW, incluidos tres proyectos operativos en México.
- Asesoró a Sumitomo Mitsui Banking Corporation en dos líneas de crédito, incluyendo cartas de crédito, a subsidiarias de OPDEnergy para financiar el desarrollo de dos plantas solares en Aguascalientes y Coahuila, México, con CFE Suministrador como comprador de energía, y en una posterior coinversión de OPDEnergy con Piedra de río.
- Asesoró a Citibank, Citibanamex y a los “inversionistas acreditados” institucionales en el financiamiento a través de notas garantizadas, un préstamo a plazo y cartas de crédito por USD\$347 millones a una filial de BlackRock, para la modernización y ampliación de las instalaciones logísticas portuarias y de transporte de carbón en el Puerto Lázaro. Puerto Cárdenas para el abastecimiento de la central eléctrica de CFE Petacalco. Considerado Acuerdo de Financiamiento de Infraestructura del Año 2018 por Bonds & Loans, fue la primera colocación de un bono de proyecto 4(a)(2) en América Latina con varios desembolsos de los pagarés durante el período de construcción.
- Asesoró a la minera Cobre del Mayo en la estructuración e implementación de colateral en relación con la sustitución de títulos de deuda, denominados Senior Notes, con vencimiento en 2018 por: (a) Bonos Garantizados PIK Senior de largo plazo por un monto principal de hasta USD \$131.11 millones (Notas Garantizadas), y (b) No-Interest Bearing Subordinated Notes por un monto principal de hasta USD\$92.42 millones.

Préstamos transfronterizos inmobiliarios y basados en activos

- Asesoró a Indorama Ventures en la adquisición de la participación del 49% de Indorama Ventures Ecomex e Indorama Ventures Ecomex Services, respectivamente, que serán propiedad total de Indorama Ventures Polymers (a través de ciertas entidades), deshaciendo la empresa conjunta.
- Asesoró a Upper90 Capital Management, sobre un préstamo senior garantizado a plazo, garantizado por un gravamen de primera prioridad sobre todos los activos y acciones de Valoreo, Inc y subsidiarias, incluida la participación accionaria y los activos de las subsidiarias mexicanas de Valoreo por USD \$50,000,000.
- Asesoró a Mercado Libre en asuntos legales mexicanos en relación con su oferta inaugural de deuda registrada de Notas al 2,375% por USD\$400 millones con vencimiento en 2026 y Notas al 3,125% por \$700 millones con vencimiento en 2031. Las Notas al 2,375% con vencimiento en 2026 son notas senior de sostenibilidad garantizadas.
- Ha asesorado a instituciones financieras como el Deutsche Bank, el MUFG Bank, el PNC Bank, Capital One, White Oak, Wells Fargo y el CIBC Bank en financiamientos transfronterizos de inventarios y bienes muebles.
- Representa regularmente a MILA - MetLife y PGIM Real Estate en grandes financiamientos inmobiliarios en diferentes sectores, incluyendo hoteles, industrial, comercial, oficinas y habitacional en todo el país.

Entrenamientos e insolvencia

- A los tenedores y al representante común de GICSA-15, GICSA-17 y GICSA-19 en el proceso de reestructura de los certificados bursátiles. La reestructura permitirá a Grupo GICSA alcanzar una estructura de capital sostenible que maximice el valor para todas las partes con interés en ellos y permitirá a Grupo GICSA tener una mejor posición financiera en el largo plazo.
- Asesoró al principal grupo de acreedores en el procedimiento de insolvencia y reestructura de AHMSA, el mayor fabricante de acero de México que estuvo en suspensión de pagos por más de 15 años.
- En años recientes, ha participado en reestructuras y procesos de insolvencia

de empresas mexicanas en sectores tan diversos como aeronáutico, infraestructura, minería, comercial, vivienda y energía, representando tanto a deudores como a acreedores (incluyendo bancos, agencias de exportación -ECAs-, tenedores de bonos y fondos).

Hans P. Goebel C.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Hans P. Goebel C. es un reconocido abogado a nivel internacional y socio fundador de Nader, Hayaux & Goebel. Sus principales áreas de práctica son bancario y financiero, fusiones y adquisiciones, capital privado, mercados de capital, inmobiliario, y corporativo y mercantil en general.

Hans cuenta con una sólida experiencia en el régimen legal del sistema bancario y proporciona asesoría respecto a una amplia gama de asuntos financieros, de mercados de capital y de gobierno corporativo. Es experto en financiamientos estructurados de alta complejidad y en la emisión de valores, así como en fusiones y adquisiciones y operaciones de capital privado, tanto nacionales como internacionales. Con frecuencia, Hans actúa como asesor de consejos de administración, comités, accionistas y consejeros independientes en asuntos críticos de gobierno corporativo y de conflictos entre accionistas.

Hans se graduó como licenciado en derecho del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM); tiene una Maestría en Derecho con honores de la Universidad Northwestern de Chicago. Trabajó como asociado extranjero de Mayer Brown LLP (Chicago), y ha sido profesor de Contratos Financieros en la Universidad Iberoamericana.

Una selección de operaciones y proyectos recientes en los que Hans ha brindado asesoría incluyen los siguientes:

- Asesoró a Nestlé en los aspectos mexicanos de la adquisición por US\$11,850

millones del negocio de nutrición infantil a Pfizer y la posterior venta de la división mexicana de dicho negocio.

- Asesoró a Bayer sobre los aspectos en México de la desincorporación de su negocio Material Science valuado en aproximadamente US\$175 millones, con el propósito de constituir una sociedad cuyo principal negocio fueran productos de Material Science, parte de Covestro Deutschland Aktiengesellschaft, que después de la desincorporación global cotiza en la Bolsa de Valores de Frankfurt y cuya oferta pública inicial fue la más grande en Alemania desde 2007 con un valor de €1.5 mil millones.
- Asesoró a Axis Asset Management en la oferta pública de certificados de capital de desarrollo (CKDs) en el mercado mexicano con una emisión inicial de MXN\$1.3 mil millones más compromisos de capital adicionales, a través de un mecanismo de llamadas de capital, por un monto total comprometido de MXN\$6.5 mil millones, con el propósito de crear un fondo de capital privado para las estrategias de inversión de Axis.
- Asesoró a Axis Asset Management (Axis) en relación con la co-inversión y subsecuente conflicto entre accionistas de Integradora de Servicios Petroleros Oro Negro (Oro Negro), una compañía con más de US\$2,000 millones en activos. Después de tres años de negociaciones y procedimientos judiciales, Axis y un grupo de inversionistas privados realizaron una compra no hostil en Oro Negro, resolviendo así el conflicto entre accionistas y obteniendo una participación mayoritaria en Oro Negro.
- Asesoramiento a varias entidades de Prudential en la adquisición de notas emitidas por varias empresas mexicanas, incluyendo Sesajal, Xignux, Controladora Mabe, FIBRA Macquarie y el grupo Altex en colocaciones privadas.
- Ha asesorado a la Corporación Interamericana de Inversiones en relación con préstamos otorgados a favor de varias empresas mexicanas incluyendo Equípate, Grupo KUA, Residencial Atlas y Consejo de Asistencia al Microemprendedor (CAMESA).
- Asesoró a Axis en la estructuración e implementación de una coinversión en Navigatis Radiance y sus subsidiarias, cuya actividad principal es la adquisición y explotación de buques que prestan servicios a la industria del petróleo y gas.

- Asesoró a Vertex en la compra y posterior venta de su participación del 33.33% en la compañía propietaria del Hotel Four Seasons en la Ciudad de México.
 - Asesoró a Bank of Montreal, como agente administrativo de un sindicato de prestamistas, que proporcionaron un financiamiento a Element Financial Corp para la adquisición de la flota terrestre propiedad de GE en varias jurisdicciones.
 - Asesoró a Navix en la estructuración y emisión de certificados de capital de desarrollo (CKDs) por un monto de MXN\$4,002 millones, para su colocación a través de la Bolsa Mexicana de Valores. El monto de la oferta se utilizó para cofinanciar con Navix préstamos de financiamiento estructurado otorgados a contratistas y subcontratistas del sector energético en México.
-

Michell Nader S.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Michell ha estado involucrado en una amplia variedad de asuntos en el sector financiero y en fusiones y adquisiciones. Su experiencia incluye muchas de las transacciones más grandes y complejas realizadas en México y el desarrollo de productos y estructuras para clientes que han tenido un impacto significativo en la industria bancaria, inmobiliario, mercados de capitales, fusiones y adquisiciones, incluida la creación del sistema de transferencia de dinero para las remesas de los Estados Unidos a México en 1996.

Las principales áreas en las que se especializa Michell incluyen financiamiento estructurado y de proyectos, bursatilizaciones, reestructuraciones, fusiones y adquisiciones, inmobiliario, insolvencia y concursos mercantiles, y reestructuraciones corporativas.

Michell ha trabajado en algunas de las más complejas operaciones de fusiones y adquisiciones en México, incluyendo la representación de GE en la venta de su

negocio inmobiliario a Blackstone, la adquisición de Aseguradora Hidalgo por MetLife, la venta de Iusacell por Grupo Salinas a AT&T y la adquisición de Vinci Aeropuertos de una participación accionaria en OMA.

También ha participado en múltiples transacciones financieras, incluyendo intangibles, bienes raíces, redes de telecomunicaciones, infraestructura y plantas de energía. Ha trabajado en algunas de las mayores reestructuraciones de deuda en México, incluyendo AHMSA, GEO, URBI, Comerci, Iusacell y Grupo México.

Así mismo, ha trabajado en una serie de adquisiciones apalancadas representando a prestamistas o compradores de compañías cotizadas en México en diversas industrias como textil, siderúrgica y de telecomunicaciones y ha asesorado a clientes en adquisiciones y desinversiones múltiples de Bancos; pensiones; y compañías de seguros, telefonía e inmobiliarias.

Adicionalmente, Michell ha sido clave en transacciones de mercados de capitales representando a patrocinadores de Fibras, CKDs y emisores de bonos en ofertas en México y globales. Asesoró al gobierno mexicano en la creación de la estructura para el modelo de PPP para proyectos de infraestructura mexicanos y ha trabajado extensamente con los gobiernos locales en el desarrollo de sus marcos legales y regulatorios para las PPP.

Michell representó al prestamista en el financiamiento inmobiliario más grande otorgado en México y la creación del primer banco de tierra mexicano. Además de su trabajo transaccional, ha estado involucrado en una serie de asuntos de alto perfil que incluyen: (i) asesorar al Departamento del Tesoro de los Estados Unidos de América en relación con la implementación de un paquete financiero de emergencia por EUA\$20,000 millones para el gobierno de México; (ii) asesorar al Departamento de Comercio de los Estados Unidos en la negociación del capítulo de inversión y servicios financieros del TLCAN; y (iii) asesorar a distintos Estados en México en el desarrollo de leyes de inversión, presupuestarias e impuestos.

Una selección de transacciones y proyectos recientes en los que Michell ha asesorado, incluyen:

- Grupo Murano en la firma de un acuerdo y el anuncio de su plan para cotizar

en bolsa a través de una combinación de negocios con HCM Acquisition Corp que valúa a la Compañía en aproximadamente EUA\$810 millones.

- VINCI Airports en la negociación y firma de los documentos del financiamiento para la adquisición indirecta del 29.99% del capital social de Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), una empresa Holding pública en México que opera 13 aeropuertos y que tiene listados ADSs en la bolsa de valores de Nueva York por EUA\$1.170 millones.
- Grupo Elektra, en once emisiones y ofertas públicas durante 2022 por un monto agregado de MXN\$19,500 millones: nueve emisiones de certificados bursátiles de largo plazo por un monto agregado de MXN\$15,500 millones y dos emisiones de certificados bursátiles de corto plazo por un monto agregado de MXN\$4,000 millones, al amparo de sus programas de deuda 2018 y 2020 en la Bolsa Mexicana de Valores (BIVA).
- HKE1, Responsibility Global Micro and SME Finance Fund, Responsibility (SICAV) Agriculture Fund y Avenue Sustainable Solutions Fund, en la preparación y negociación de los valores mexicanos de una línea de crédito bajo la Ley de Nueva York otorgada a Agro Vision Corp.
- Los tenedores de bonos y al representante común de GICSA-15, GICSA-17 y GICSA-19 en el proceso de reestructuración de bonos. La reestructuración permitirá a Grupo GICSA alcanzar una estructura de capital sustentable que maximice el valor para todos los grupos de interés de la empresa y otorgue a Grupo GICSA una mejor posición financiera en el largo plazo.
- Total Play, proveedor líder de servicios de triple play en México, a) en la emisión y oferta pública de certificados bursátiles de corto plazo con clave de pizarra «TPLAY 00222», por un monto total de MXN\$1,000,000,000; b) en la emisión y oferta pública de certificados bursátiles de largo plazo con clave de pizarra «TPLAY 22», por un monto total de MXN\$1,593,000,000 al amparo de su programa de deuda vigente.
- Nueva Elektra del Milenio, una subsidiaria de Grupo Elektra, en relación con la creación de un programa de bursatilización de remesas y su primera emisión de Notas Senior por EUA\$500 millones en el mercado internacional. La operación representa la primera bursatilización de este tipo realizada por una empresa mexicana en más de 20 años y la mayor bursatilización de remesas transfronterizas en América Latina.

- CIBanco en la adquisición del negocio fiduciario y de representación común en México de Deutsche Bank México, consolidando su posición como uno de los principales fiduciarios en México, a través de una operación de escisión - fusión aprobada por la CNBV y la COFECE.
- Grupo Elektra en su oferta pública de certificados bursátiles de corto plazo en México por un monto total de MXN\$2,500 millones al amparo de su programa de deuda.
- BBVA Bancomer, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA Bancomer, Banco Nacional de Comercio Exterior, Institución de Banca de Desarrollo y SabCapital, SOFOM, ER como co-prestamistas, junto con BBVA Bancomer, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA Bancomer, como agente administrativo y colateral, en un financiamiento garantizado por un monto de EUA\$145 millones a favor de Promotora Atardeceres del Pacífico, para la construcción de un hotel Dayforia de Live Aqua en Puerto Vallarta.
- A la empresa inmobiliaria Murano, en el establecimiento del primer registro multi CERPI en México. El programa a cinco años se estableció por un monto de MXN\$20,000 millones.
- Evercore México en la venta de su negocio fiduciario y de representación común en México a CIBanco. La transferencia se realizó a través de una operación de escisión/fusión aprobada por la CNBV.
- Pantaleón en la adquisición del 99.7019% de las acciones del Ingenio el Mante, que posee y opera un ingenio azucarero ubicado en Mante, Tamaulipas.
- Altán Redes en la financiación transfronteriza de EUA\$50 millones para el Proyecto Red Compartida, un importante proyecto de APP de telecomunicaciones para la red de telefonía móvil compartida al por mayor de México, y en las modificaciones de la estructura necesaria para la adhesión de nuevas partes garantizadas.
- PGIM Real Estate en la compleja reestructuración de su cartera de bienes inmuebles por EUA\$700 millones, desarrollada en conjunto con el desarrollador de viviendas Urbi, uno de los constructores de viviendas más grandes de México. PGIM Real Estate es posiblemente el primer y único acreedor en liquidar un plan de reestructuración de su cartera inmobiliaria

con Urbi, antes de que dicha entidad ingrese en un proceso de concurso mercantil.

- Fibra Danhos con el lanzamiento de un programa de notas a plazo sin garantía por hasta MXN\$8,000 millones, y con las dos primeras ofertas públicas por MXN\$4000 millones, que se colocaron en el mercado mexicano de deuda pública el 7 de julio de 2016.
 - Entre otros..
-

Yves Hayaux-du-Tilly L.

escrito por Jaime Martínez | junio 5, 2023

Yves Hayaux-du-Tilly es socio de Nader, Hayaux & Goebel y ha asesorado durante más de treinta años a inversionistas multinacionales, mexicanos y extranjeros en fusiones, adquisiciones y transacciones de financiamiento, así como en sus asuntos corporativos y de gobierno relacionados con sus operaciones. en México y América Latina.

Es reconocido como uno de los principales expertos en seguros y reaseguros de América Latina debido a su sólida trayectoria y experiencia transaccional en la representación de compañías dentro de las industrias de seguros y financieras y su excelente trayectoria en el manejo regular de transacciones y disputas de alto nivel para clientes líderes del sector de seguros y reaseguros. sector financiero.

Ha liderado la oficina pionera de NHG en Londres establecida en 2010, llevando la experiencia de NHG en derecho mexicano al mercado de Londres y asesorando a clientes del sector de seguros en sus operaciones de reaseguro con México y América Latina. Es responsable de la reconocida e indiscutible práctica líder de (Re)seguros de NHG, así como del innovador Grupo de Trabajo formado por NHG para apoyar a sus clientes en su transición Sostenible/ESG.

Yves asesora regularmente a corporaciones y multinacionales internacionales líderes

y actúa como co-asesor mexicano de firmas de abogados internacionales en transacciones y negocios que involucran a México y América Latina.

Yves es un abogado dedicado que, además de dedicar tiempo a cada uno de sus clientes y asuntos, encuentra tiempo para servir a la comunidad participando en diferentes asociaciones profesionales. Formó la [Cámara de Comercio de México en Gran Bretaña \(MexCC\)](#) en 2011, fue su Presidente de 2011 a 2019 y actualmente se desempeña como Presidente Honorario del MexCC. Se desempeñó como Presidente de la [Asociación Mexicana de Derecho de Seguros y Fianzas \(AMEDESEF\)](#), actualmente es miembro del Consejo Presidencial de la [Asociación Internacional de Derecho de Seguros \(AIDA\)](#), miembro de la [Unión Social de Empresarios Mexicanos \(USEM\)](#), el primer miembro honorario mexicano del [Colegio de Abogados Comerciales \(COMBAR\)](#), miembro de [Chapter Zero UK \(el Foro de Directores sobre el Clima\)](#), y fundador y copresidente de [Capítulo Cero México, la Iniciativa de Gobernanza Climática](#), miembro de [Junta de Gobierno de la Iniciativa de Gobernanza Climática](#). Es expresidente del Comité de Derecho Financiero de la [Asociación Mexicana de Abogados de Empresa \(ANADE\)](#), expresidente del Comité Mexicano de la [Sección de Derecho Internacional de la Asociación de Abogados de Estados Unidos \(ABA\)](#).

Ha sido reconocido por las principales publicaciones jurídicas por su extraordinaria experiencia. [Cámaras Latinoamérica](#) considera a Yves un abogado líder en sus secciones corporativa/fusiones y adquisiciones, y banca y finanzas; y **es el único abogado mexicano clasificado por Chambers como individuo estrella en seguros**, donde NHG se destaca como la única firma de abogados mexicana clasificada en el Nivel 1.

[El Legal500](#) clasifica a Yves como Abogado Líder en Seguros, donde los clientes expresan: *“Son los aliados que desea tener a su lado en una negociación compleja. Yves Hayaux tiene una experiencia como pocos”*. Su práctica cubre todo, desde asuntos regulatorios y resolución de disputas, hasta desarrollo de productos y trabajo transaccional corporativo; Además, ha sido recomendado en banca y finanzas, quiebras y reestructuraciones y fusiones y adquisiciones corporativas. [IFLR1000](#) clasifica a Yves como un abogado líder en banca, fusiones y adquisiciones; [Who's Who Legal](#) lo clasificó como Líder de Pensamiento tanto en

México 2020 como en Seguros y Reaseguro 2020 considerándolo “*un abogado de referencia*” para clientes del sector asegurador mexicano e internacional.

Yves asesora periódicamente a las filiales de las principales compañías internacionales que operan en México y América Latina y a las principales aseguradoras mexicanas, incluidas Assurant, AXA, BUPA, BNP Paribas Cardif, Chubb, Dentegra, GNP, MetLife, Principal, Secured Legal Title, The Travelers Companies, Sofía Salud y Zurich. Actualmente se desempeña como director no ejecutivo e independiente de Dentegra Seguros Dentales, Pensiones Principal, Sofía Salud; y GNP International Ltd.

Una selección de operaciones y proyectos recientes en los que Yves ha asesorado, incluye:

- Representó a Laureate en el establecimiento de un agente de seguros en México.
- Asesoró de manera local al bufete de abogados inglés Sullivan & Worcester en asesorar y asistir a London Forfaiting Company Ltd («LFC») en su reclamación como acreedor ordinario de tres pagarés con un valor agregado de 36.607.233,58 UDIS dentro del procedimiento de insolvencia de Abengoa México.
- Asesoró a Asurion en relación con aspectos legales y regulatorios para la implementación de sus operaciones comerciales en México, como proveedor de servicios de apoyo para compañías de seguros de propiedad y accidentes en México.
- Asesoró como experto en reaseguro internacional para Istmo Re, en el arbitraje internacional en Bolivia iniciado por Credinform bajo un contrato de reaseguro facultativo.
- Representa a Pan-American México, Compañía de Seguros de forma continua en asuntos corporativos, de gobierno corporativo, consultas, cumplimiento y normativas.
- Asesoró a Cardif Generales y Cardif Vida en asuntos corporativos, de gobierno corporativo, consultas, litigios, reaseguro, prevención de lavado de dinero, cumplimiento normativo y desarrollo de productos.
- Asesoró a Assurant Solutions en las negociaciones y la ejecución de acuerdos

con Apple Operations México, y los distribuidores Apple Premium autorizados en México, para la implementación del Programa de actualización de iPhone.

- Representó a Grupo Nacional Provincial en las negociaciones y la ejecución de un acuerdo de asociación estratégica con Sompo Canopus.
- Asesoró a Tokio Marine Global RE Limited sobre aspectos en México con relación a las negociaciones y el acuerdo final con la Superintendencia de Seguros de la República Dominicana, actuando como liquidador para SEGNA, sobre los montos adeudados a Tokio Marine Global RE Limited por Senga.
- Asesoró a UniCredit, como co-asesor mexicano de Linklaters LLP, en la debida diligencia legal de Gestión Santander (filial mexicana de Santander Asset Management), y en los aspectos regulatorios derivados de la tentativa fusión de Santander Asset Management y UniCredit.
- Asesoró a MX Oil en la (i) estructuración de la empresa en conjunto con el operador mexicano, y (ii) todos los asuntos relacionados con la participación conjunta de MX Oil y GEO Estratos (como consorcio) en el tercer proceso de licitación, de la Ronda 1.